



R-4270-2024 | PHASE 1

Demande de fixation des tarifs et des conditions d'Hydro-Québec dans ses activités de transport d'électricité (années 2023, 2024 et 2025) et de distribution d'électricité (année 2025-2026)



**Un exercice de
recalibrage
rigoureux en soutien
à la mise en œuvre
du Plan d'action
2035**

Un rendez-vous important

**Le monde a changé depuis les derniers
dossiers tarifaires sur la base des coûts**

**Évolution d'Hydro-Québec et impact sur le
présent dossier**

R-4270-2024 | PHASE 1

Plan de présentation

Introduction

Charges d'exploitation

Opération et maintenance

Maîtrise de la végétation

4

6

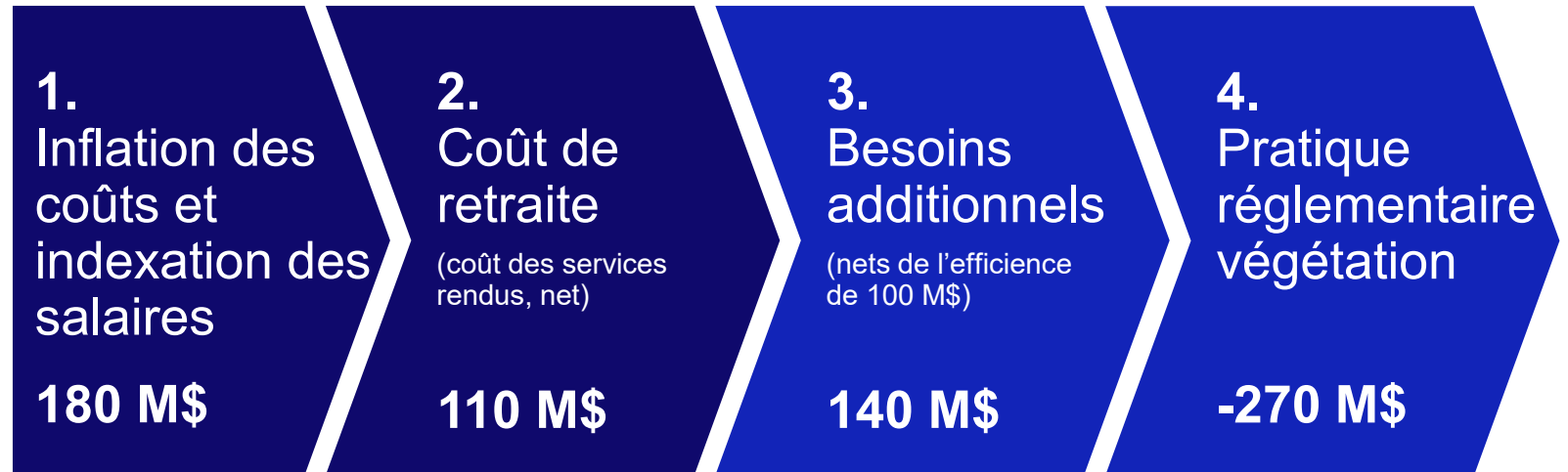
9

4 393 M\$

+ 176 M\$
Variation
2023-2025

2 %
Croissance
annuelle
moyenne

Quatre facteurs justifiant plus de 90 % de la croissance 2023-2025



Coût de retraite incluant les autres composantes | Impact stable sur les revenus requis

(voir HQTd-4, Document 1 (B-0044), tableau 42)

Impacts spécifiques :

(Variation 2023-2025 et croissance annuelle moyenne respectivement)

Transporteur

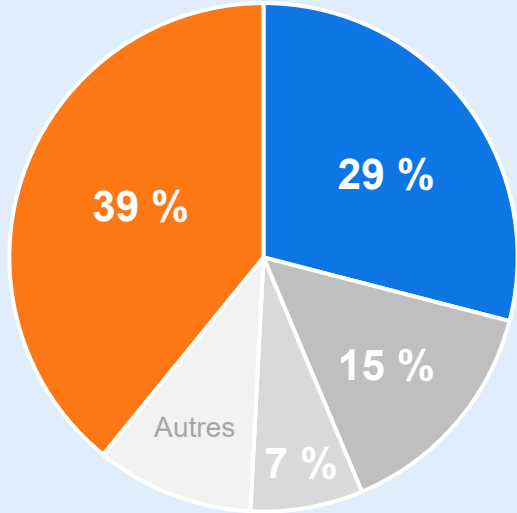
+ 75 M\$ | + 3,1 %

Distributeur

+ 138 M\$ | + 3,8 %

Besoins additionnels de 140 M\$

- **Planification budgétaire en phase avec les priorités du Plan d'action 2035**
- **Recalibrage basé sur les besoins 2025**
- **Évolution des coûts supérieure à l'inflation dans plusieurs activités**



Opération et maintenance

- Investir dans la fiabilité et la résilience du réseau
 - Rehausser les travaux en maintenance
 - Augmenter les volumes traités en maîtrise de la végétation
- Accélérer le traitement des demandes clients



Expérience client et commercialisation

- Rehausser les efforts en efficacité énergétique
- Développer des offres tarifaires
- Déployer les solutions numériques



Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux

- Réaliser la transition vers les nouveaux systèmes de conduite du réseau
 - Assurer le service durant l'implantation
- Faire face à la croissance des activités



Expertise et soutien technique aux opérations

- Principalement en lien avec les travaux sur les actifs d'HQ
 - Expertise et support à la réalisation des projets de croissance, de pérennité et de fiabilité

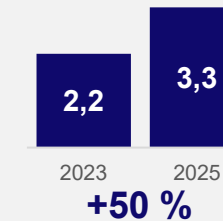


Largement tributaire des travaux de maintenance et des investissements qui sont en croissance (G\$)

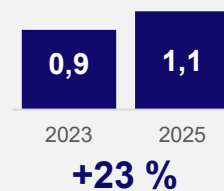
Maintenance directe (HQ)



Investissements (Transporteur)



Mises en service (Distributeur)



La stratégie de gestion intégrée des actifs d'Hydro-Québec vise à offrir à nos clients un service plus fiable et à solidifier la fondation qu'est le réseau existant afin d'accueillir la croissance attendue

Objectifs de la stratégie de gestion des actifs

Maximiser la valeur des actifs tout en équilibrant la **performance**, les **risques** et les **ressources**

Préserver la **fiabilité** et la **pérennité** des infrastructures vieillissantes

Faire les meilleurs choix entre les interventions de **maintenance** et de **remplacement** des actifs

Moyens pour atteindre les objectifs

Poursuivre les **efforts en maintenance**

Augmenter de façon significative les **sommes investies** pour moderniser le réseau électrique et accroître sa robustesse

Utiliser les opportunités d'évolution du réseau pour le remplacement des actifs dans une perspective de **vision intégrée** du système énergétique

Les besoins financiers présentés pour la maintenance reflètent les interventions requises selon la stratégie de maintenance en termes de coûts et de ressources

Leviers pour accroître la fiabilité du réseau et améliorer la qualité du service

1 Principaux moyens pour réaliser la stratégie de gestion des actifs

- Réalisation des projets de pérennité et croissance (ex. : conversion du réseau de Montréal de 12kv à 25kv, groupe convertisseurs au poste Chateaugay, remplacement des transformateurs au poste Montagnais)
- Réalisation de la maintenance conditionnelle induite par la croissance des inspections dans les zones ciblées
- Amélioration des délais de traitement des ordres de maintenance conditionnelle prioritaires

2 Réduction du délai moyen des demandes d'alimentation de 40%

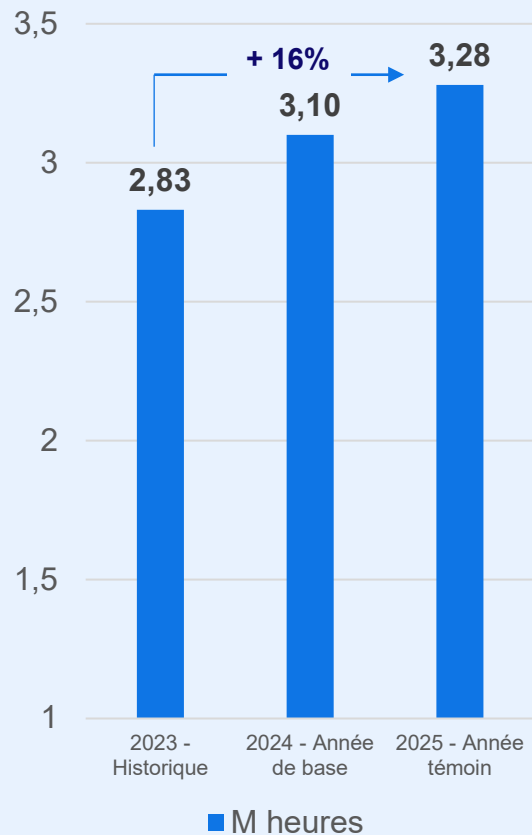
- Traitement et réduction des temps de cycle des demandes clients

3 Maintien de la cadence requise pour la maîtrise de la végétation

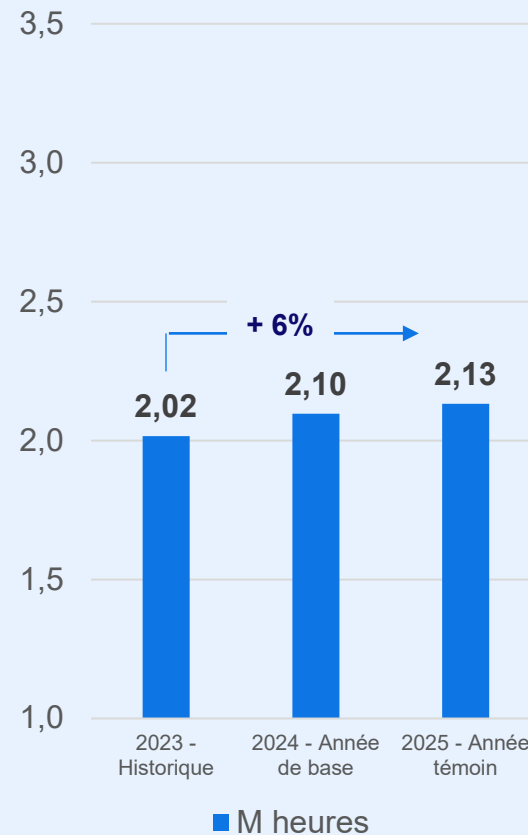
- Réalisation des bons types d'intervention et des travaux requis.

Stratégie opérationnelle pour accroître la capacité de réalisation (Charges et investissements)

Évolution de la capacité de réalisation en Distribution (capacité interne et externe)



Évolution de la capacité de réalisation en Transport (capacité interne et externe)



Moyens d'accroître la capacité de réalisation :

1. **Embauches et formation de la force de travail interne :**
 - Programmes de cohortes (monteurs, jointeurs, techniciens et électriciens d'appareillage)
 - Divers programmes d'attraction et parcours d'apprenants
2. **Recours à des ressources externes (accroître la flexibilité)**
3. **Optimisation des processus de travail**

Capacité de réalisation dépendante d'une chaîne d'activités :

- **Logistique** : espaces de travail, approvisionnements, véhicules spécialisés.
- **Gestionnaires au terrain, préparation et ordonnancement des travaux**
- **Activités spécialisées** (ex. : plantage, ateliers)
- **Ingénierie et services techniques**

Impact des événements climatiques majeurs

Derecho (Mai 2022)

- **Plus de 11 250 pannes** sur une période de 11 jours avec **550 000 clients** touchés au plus fort de l'événement.
- Orages violents, rafales jusqu'à 150 km/h et une quantité importante d'arbres déracinés



Tempêtes des fêtes (Décembre 2022)

- **Plus de 7 500 pannes** sur une période de 8 jours avec **640 000 clients** touchés au plus fort de l'événement.
- Vents violents jusqu'à 110 km/h, arbres chargés de neige et ploqués sur le réseau

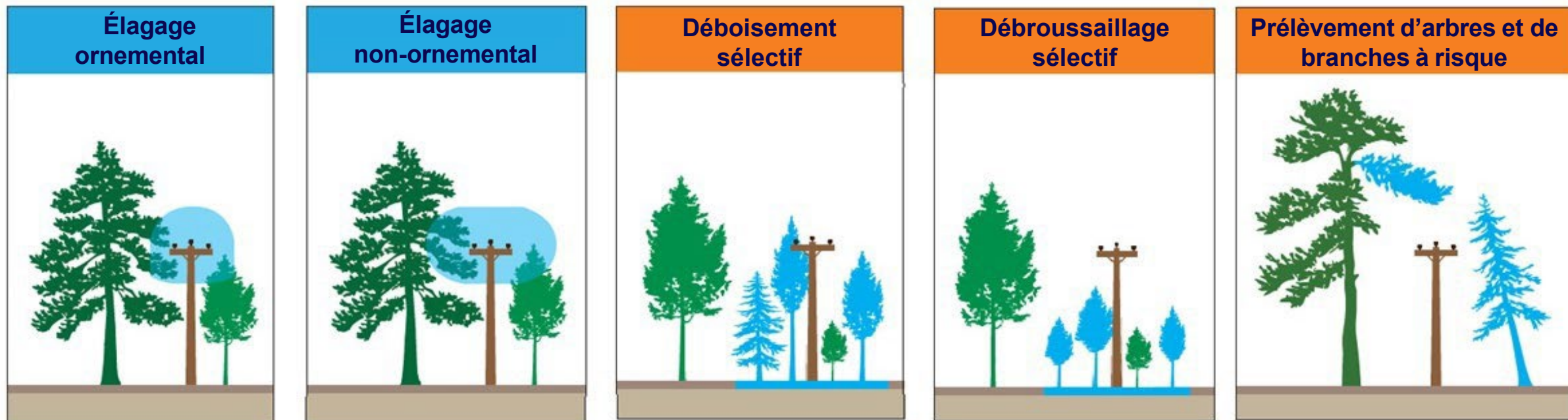


Verglas de Pâques (Avril 2023)

- **Plus de 9 600 pannes** sur une période de 6 jours avec **1 125 000 clients** touchés au plus fort de l'événement.
- Poids du verglas et vents, de nombreuses branches et arbres endommagés



Types d'intervention sur le réseau de Distribution



+ Efficacité des interventions pour réduire le risque de pannes +++

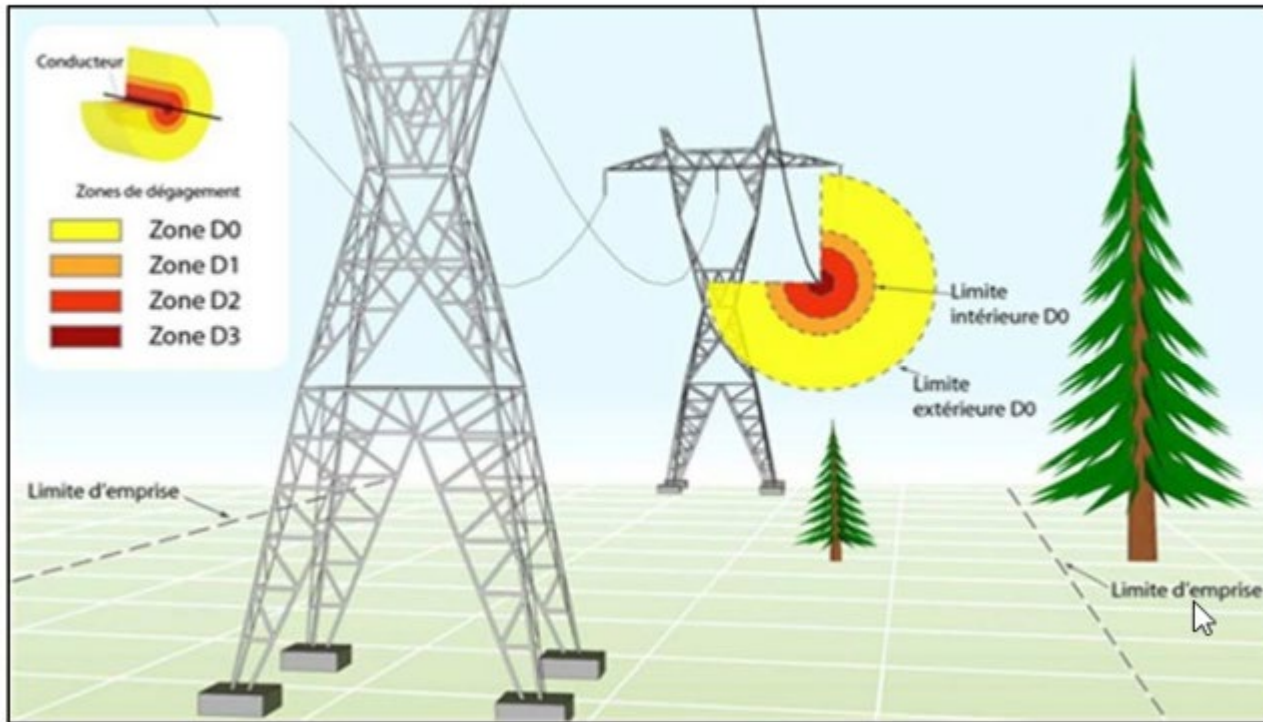
≈ 100 000 km de réseau
Distribution moyenne tension

Dont 1 000 000 de portées à dégager

220 000 portées en 2024

Entretien des emprises de Transport

Illustration des zones de dégagement autour d'un conducteur



Objectifs:

- Maintenir la zone de protection
- Sécurité du public, des travailleurs et des installations
- Assurer l'accès aux équipements
- Répondre aux exigences NERC



NERC

- S'assurer que la végétation n'atteigne pas la zone D3
- Inspection annuelle de la végétation (Visites d'assurance)
- Interventions de sécurisation si nécessaire (D0 à D3)

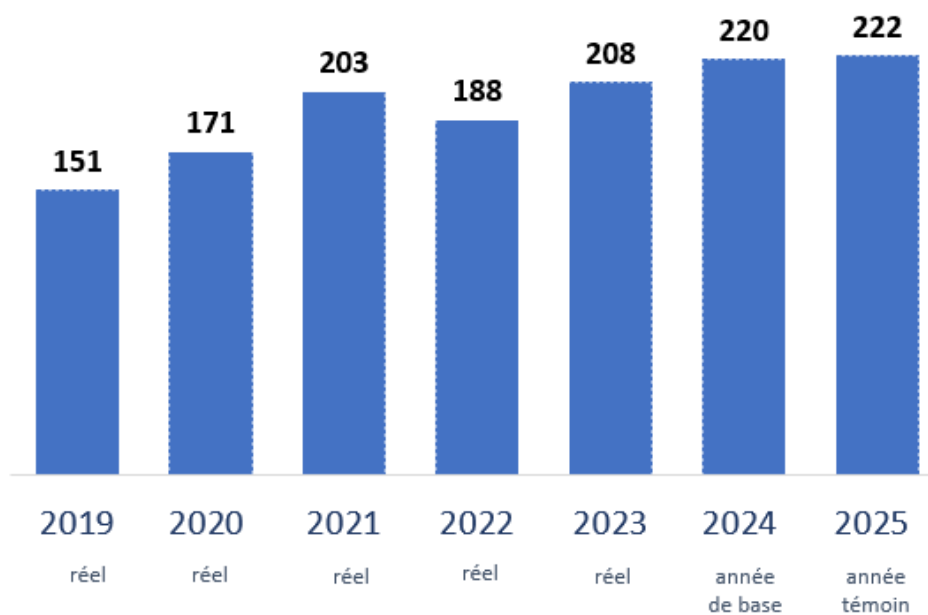
≈ 34 000 km de réseau
Transport haute tension

181 677 hectares d'emprises à entretenir
dont 144 000 à dégager

22 050 hectares en 2024

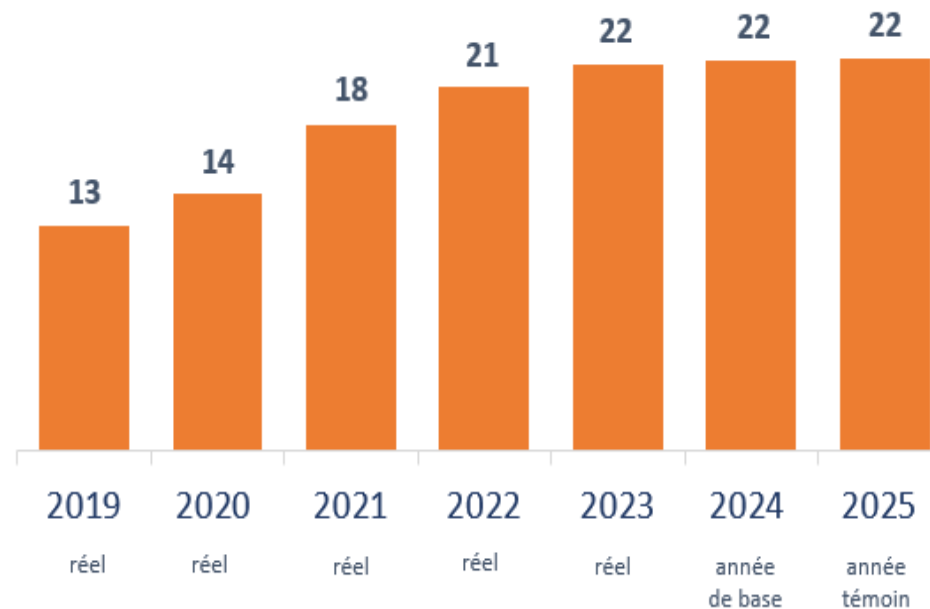
Travaux de maintenance cyclique : Cibles de réalisation

Réseau de Distribution
(milliers de portées)



Cadence cible
220 à 225 milliers de portées

Réseau de Transport
(milliers d'hectares)



Cadence cible
22 à 23 milliers d'ha



Merci !