

CANADA

PROVINCE DE QUÉBEC  
DISTRICT DE MONTRÉAL  
No : R-4270-2024, Phase 1

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

HYDRO-QUÉBEC

Demanderesse

- et -

ASSOCIATION HÔTELLERIE DU QUÉBEC  
-et- ASSOCIATION RESTAURATION QUÉBEC

Intervenante

---

DÉCLARATION SOUS SERMENT

---

Je soussigné, **Marcel Paul Raymond**, analyste en énergie pour l'Association Hôtellerie du Québec et l'Association Restauration Québec (AHQ-ARQ), exerçant ma profession au 110 – 2200, Harriet-Quimby, St-Laurent, Québec, H4R 0L2, déclare solennellement ce qui suit :

1. Je suis analyste en énergie externe et je suis engagé par l'AHQ-ARQ afin de préparer et présenter mon analyse dans le cadre du présent dossier;
2. Je suis l'auteur des mémoires suivants :
  - Preuve de l'AHQ-ARQ du 22 octobre 2024 (C-AHQ-ARQ-0022)
  - Preuve corrigée de l'AHQ-ARQ du 25 octobre 2024 (C-AHQ-ARQ-0026)
  - Preuve amendée de l'AHQ-ARQ du 1<sup>er</sup> novembre 2024 (C-AHQ-ARQ-0034)
3. J'adopte l'ensemble de ces documents comme mon témoignage écrit dans le présent dossier ;
4. Tous les faits allégués aux précédents documents sont vrais.

EN FOI DE QUOI, J'AI SIGNÉ :

  
MARCEL PAUL RAYMOND

Serment reçu devant moi  
à Laval, ce 13 novembre 2024

  
Commissaire à l'assermentation pour le Québec



# 893078