

**RÉALLOCATION DES DÉPENSES AUX ACTIVITÉS NON RÉGLEMENTÉES**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2026**

Secteur / Direction / VP <sup>(1)</sup>	GMGNL	GMST	Énergir Développement	Beaupré Éole	Éole Parc des Neiges	Champion	Énergir inc.	Noverco	ECCU	NNEEC	Green Mountain Power	Vermont Gas Systems	EGV	Énergir Gestion	Intragaz	Groupe Énergir Inc.	Dév. ANR - Autres	Autres	Gouvernance ANR	Total ANR	daQ	Total <sup>(2)</sup>	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	Σ (1) à (19) = (20)	(21)	(20)+(21)=(22)	
<b>1) Salaires payés dans la daQ (en ETP)</b>																							
2 Total Présidence, audit interne et secrétariat corporatif	0,21	-	0,34	0,45	0,24	0,01	1,27	0,81	0,17	0,10	0,03	0,03	0,10	0,01	0,14	0,08	0,84	0,02	1,25	6,13	10,60	16,73	
3 Total VP Exécutive Québec	1,61	0,27	1,34	0,20	1,01	3,41	0,33	0,41	1,26	0,00	0,10	0,07	-	0,84	0,07	-	1,83	0,02	8,49	21,26	125,54	147,00	
4 Total Développement et Projets majeurs	1,75	2,93	-	0,02	0,53	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02	-	-	0,20	-	3,38	8,83	22,17	31,00	
5 Total Employés et culture	2,47	1,57	1,67	0,04	0,65	0,90	0,25	0,52	0,79	0,22	0,28	0,33	0,06	0,09	0,40	0,15	-	0,03	4,55	14,97	47,98	62,95	
6 Total Chef des Finances	0,64	0,08	1,37	0,43	0,66	0,15	1,19	1,01	0,07	0,75	0,30	0,11	0,41	0,10	0,20	0,21	0,84	0,31	6,64	15,45	15,99	33,00	
7 Total Technologies de l'information	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,10	4,10	0,90	5,00	
8 Total daQ à ANR (en ETP)	6,68	4,86	4,73	1,14	3,09	4,47	3,04	2,75	2,30	1,09	0,72	0,54	0,58	1,05	0,80	0,44	3,70	0,38	28,41	70,76	223,17	295,68	
9 Total daQ à ANR (en 000\$)	1 617	851	1 632	195	841	907	574	646	574	310	323	294	133	227	199	141	680	84	7 643	17 870	17 870	17 870	
<b>2) Salaires payés par les ANR</b>																							
11 Développement des affaires ANR	1,28	0,05	0,45	0,05	0,90	-	0,02	0,20	0,10	0,20	0,06	0,02	-	-	-	-	2,48	-	11,48	17,28	-	17,28	
22 Total imputé directement dans le centre de coûts ANR (en ETP)	1,28	0,05	0,45	0,05	0,90	-	0,02	0,20	0,10	0,20	0,06	0,02	-	-	-	-	2,48	-	11,48	17,28	-	17,28	
23 Total imputé directement dans le centre de coûts ANR (en 000\$)	235	9	85	7	134	-	3	37	21	39	11	4	-	-	-	-	453	-	1 935	2 973	-	2 973	
<b>3) Coût des services de support</b>																							
25 Équivalent temps plein (ETP) ANR et direction	7,96	4,91	5,18	1,19	3,99	4,47	3,06	2,95	2,40	1,29	0,78	0,56	0,58	1,05	0,80	0,44	6,18	0,38	39,89	88,04	-	88,04	
26 Frais d'utilisation de services																					3 709	-	3 709
<b>Sommaire (en 000\$)</b>																							
	GMGNL	GMST	Énergir Développement	Beaupré Éole	Éole Parc des Neiges	Champion	Énergir inc.	Noverco	ECCU	NNEEC	Green Mountain Power	Vermont Gas Systems	EGV	Énergir Gestion	Intragaz	Groupe Énergir Inc.	Dév. ANR - Autres	Autres	Gouvernance ANR	Total ANR	DAQ	Total (2)	
29 Répartition des salaires et avantages sociaux payés par la daQ (ligne 20)	1 617	851	1 632	195	841	907	574	646	574	310	323	294	133	227	199	141	680	84	7 643	17 870	-	17 870	
30 Répartition des salaires et avantages sociaux payés par les ANR (ligne 24)	235	9	85	7	134	-	3	37	21	39	11	4	-	-	-	-	453	-	1 935	2 973	-	2 973	
31 Frais d'utilisation des services support	335	207	218	50	168	188	129	124	101	54	33	24	24	44	34	18	260	16	1 681	3 709	-	3 709	
32 Total par entité	2 188	1 066	1 935	252	1 143	1 096	706	807	696	403	366	321	157	271	233	160	1 393	100	11 259	24 552	-	24 552	
<b>Conciliation (en 000 \$)</b>																							
35 Montant de la recharge aux ANR pour les salaires et avantages sociaux payés par la daQ																						17 870	
36 Montant de la recharge aux ANR pour l'allocation des frais d'utilisation de services																						3 709	
37 Montant total de la recharge nette aux ANR																						85	
																							21 666

<sup>(1)</sup> La réallocation des dépenses aux activités non réglementées a été présentée en fonction de l'organigramme (la structure) des différentes VP ainsi que les activités qui les composent au 4-8 2025.

<sup>(2)</sup> Le total représente le total des employés ayant une partie de leur temps consacrée aux activités non réglementées.

<sup>(3)</sup> Le temps des techniciens effectuant des travaux pour les ANR est comptabilisé sur des feuilles de temps et rechargé directement aux entités concernées. Toutefois, afin de recharger un coût complet aux ANR, les frais d'utilisation de services relatifs à ces techniciens sont ajoutés au montant de recharge.

Note : L'utilisation d'arrondis peut occasionner des écarts au niveau des montants totaux.

**RÉALLOCATION DES DÉPENSES AUX ACTIVITÉS NON RÉGLEMENTÉES  
DE L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2026**

**Variations**

1 **a) Variation de l'allocation des frais d'utilisation de services Budget 2026 vs Prévision 4/8 2025 (en \$)**

2	Budget 2026	Prévision 4/8 2025	Écart
3 Coût des services informatiques et équipements	22 527	22 148	379
4 Coût d'utilisation de la bâtisse et équipements	12 147	11 942	205
5 Coûts des services employés et culture	7 461	7 336	126
6 <b>Total des frais ANR par ETP</b>	<b>42 135</b>	<b>41 425</b>	<b>710</b>

7 **b) Variation ETP par secteur CT 2026 vs Prévision 4/8 2025**

8	Budget 2026	Prévision 4/8 2025	Écart
9 <b>daQ à ANR</b>			
9 Présidence, Audit interne et secrétariat corporatif	6,13	4,41	1,73
10 VP Exécutive Québec	21,26	21,46	(0,20)
11 Développement et projets majeurs	8,83	8,83	-
12 Employés et culture	14,97	14,02	0,95
13 Chef des finances	15,45	17,01	(1,56)
14 Technologies de l'information	4,10	3,10	1,00
15 <b>Total daQ à ANR</b>	<b>70,76</b>	<b>68,83</b>	<b>1,92</b>
16 <b>Total imputé directement dans les centre de coûts ANR</b>	<b>17,28</b>	<b>17,28</b>	<b>-</b>
17 <b>Total ETP ANR et direction (li. 16 + li. 17)</b>	<b>88,04</b>	<b>86,11</b>	<b>1,92</b>

Note : L'utilisation d'arrondis peut occasionner des écarts au niveau des montants totaux.