

CANADA

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

PROVINCE DE QUÉBEC
DISTRICT DE MONTRÉAL
No : R-4287-2024, Phase 2

ÉNERGIR, s.e.c.

Demanderesse

- et -

ASSOCIATION HÔTELLERIE DU QUÉBEC
-et- ASSOCIATION RESTAURATION QUÉBEC

Intervenante

DÉCLARATION SOUS SERMENT

Je soussigné, **Marcel Paul Raymond**, analyste en énergie pour l'Association Hôtellerie du Québec et l'Association Restauration Québec (AHQ-ARQ), exerçant ma profession au 110 – 2200, Harriet-Quimby, St-Laurent, Québec, H4R 0L2, déclare solennellement ce qui suit :

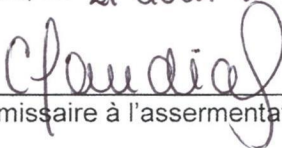
1. Je suis analyste en énergie externe et je suis engagé par l'AHQ-ARQ afin de préparer et présenter mon analyse dans le cadre du présent dossier;
2. Je suis l'auteur du mémoire suivant :
 - Mémoire de l'AHQ-ARQ du 28 juillet 2025 pour la phase 2 (C-AHQ-ARQ-0029);
3. J'adopte l'ensemble de ce document comme mon témoignage écrit dans le présent dossier;

4. Tous les faits allégués aux précédents documents sont vrais.

EN FOI DE QUOI, J'AI SIGNÉ :


MARCEL PAUL RAYMOND 21-08-2025

Serment reçu par moi par un moyen technologique,
à Laval, ce 21 août 2025


Commissaire à l'assermentation pour le Québec

925846

