

Mot d'ouverture

Plan d'approvisionnement, Revenu requis, Taux de rendement (CFR)

Dossier tarifaire 2026

23 mars 2026

Original: 2026-03-22

EGQ-30

Document 1

23 pages

Requête 4303-2025

Quelques mots sur les éléments suivants ...

- **Environnement externe**
- **Environnement interne**
- **Calendrier réglementaire**
- **Autorisation des dépenses pour le taux de rendement (CFR)**
- **Plan d'approvisionnement**
- **Hausse du revenu requis**
- **Retour sur les preuves de certains intervenants**

Environnement externe



Environnement externe

- **Électrification vs décarbonation et interdiction du gaz naturel**
 - Le manque de capacité électrique à bon prix
 - Encadrement du gaz naturel dans les bâtiments
 - Révision du règlement sur la quantité minimale de GSR à distribuer
 - Stratégie de décarbonation en suspend
- **Nouvelle Loi sur la Régie de l'énergie – Interprétation art. 48.1 et autres à venir notamment l'hydrogène**
- **Loi et règlement sur la performance environnementale des bâtiments et cotation des bâtiment – Mise en place d'une passerelle**
- **PGIRE**
 - Avis de la Régie en cours
 - Plan d'approvisionnement sur 10 ans en 2027 (DT 2028) et ce, en cohérence avec le PGIRE
 - Coût pour la décarbonation mais personne ne veut payer / pas dans ma cour

➤ **Employés**

- La transition énergétique demande de grands efforts et demande de s'adapter
- Beaucoup d'incertitude sur l'avenir énergétique mais en même temps beaucoup de projets internes
- Favoriser un environnement permettant à nos employés de croître et d'élargir leurs compétences
- Mise en place d'un écosystème régional reconnu par le gouvernement, basé sur les énergies renouvelables et locales, notamment par le biais du projet d'hydrogène
- Le projet SAP-CIS en cours est très demandant pour les équipes internes et nous n'avons pas le droit à l'erreur. Il y a aussi d'autres mise à jour d'applications utilisées par EGQ (Maximo, Click Schedule, etc.)
- Taux d'engagement légèrement en baisse, bien qu'il demeure élevé, au dessus de 80%

➤ Clients

- Les perspectives de croissance pour la distribution du gaz naturel s'affaiblissent, sauf pour les grands clients qui continuent de générer une croissance
- Moins de nouveaux raccordements de clients : ceux-ci sont passés de 2 500 en 2005 à moins de 200 en 2025
- Investissements en amélioration du réseau vont augmenter en proportion vs raccordement. Pression sur les coûts d'opération et d'investissement – Impact sur les tarifs
- Adaptation des tarifs afin de maintenir l'équité et la récupération des coûts (fixe vs variable)
- Maintenir ou réduire notre prix de GSR pour les prochaines années, incluant RCP et H₂ local

➤ Clients (suite)

- Offre biénergie résidentiel lancé en janvier 2026 – Offre commercial ne sera pas lancé avant le renouvellement de l'entente avec HQ (pour le 1^{er} janvier 2027)
- Impact du projet SAP-CIS sur le service à la clientèle
 - Impact se fait déjà sentir sur la rapidité de réponse à la clientèle (objectif : 90% en 30 secondes)
 - Réel de 81% en 2025 et 67% au 28 février 2026 mais temps moyen quand même excellent à 45 secondes
 - Durée appel moyen de 5 min en 2020 à 7 min 30 secondes en 2025
 - Inquiétude pour post-implantation de SAP-CIS sur l'indicateur
- Maintien d'un haut niveau de satisfaction des clients – 92% en 2025

➤ Actionnaires

- Maintenir nos résultats en matière de santé, sécurité et cybersécurité
- Gérer et optimiser nos coûts en utilisant des outils pour améliorer nos processus (automatisation, intelligence artificielle, etc.)
- 1ère année en trop-perçu depuis 2020, soit un taux de rendement d'environ 10,4% pour 2025 (après partage)
- Tendance à la centralisation de certains services partagés depuis plusieurs années. Confortable quand cela permet de réduire les coûts mais il faut aussi s'assurer de maintenir la qualité du service et ce, en français
- Révision du taux de rendement afin de mieux s'aligner sur le marché et de refléter le risque d'affaire en évolution

Calendrier réglementaire

➤ DT 2026 (en cours)

- Étude - Taux d'amortissement (5 ans)
- CFR - Taux de rendement

➤ DT 2027 (Dernière année de la formule paramétrique)

- Plan de développement
- Étude - Taux de rendement
- Revoir les indicateurs de qualité de service

➤ DT 2028

- Plan d'appro. / décarbonation 10 ans en cohérence avec le PGIRE (au plus tard 1er avril 2027)
- Étude du coût de service incluant allocation coûts reg./non rég., FVC, découplage et mode de partage
- Mise à jour du Plan en efficacité énergétique

➤ DT 2029 et DT 2030 – Application de la FVC

Demande de création d'un compte de frais reportés (CFR) – Taux de rendement

EGQ demande à la Régie une décision prioritaire relative à l'autorisation de créer un CFR pour y comptabiliser les coûts reliés à l'étude du taux de rendement / structure en capital, d'ici le 10 avril 2026 :

- Compte tenu de l'ampleur d'un tel dossier, le distributeur doit débiter rapidement les travaux relatifs à l'étude afin d'être en mesure de soumettre les résultats au prochain dossier tarifaire (2027)
- Sera applicable pour un période de 3 à 4 ans (2027 à 2029 ou 2030), soit via reconduction du taux de rendement ou via la mise en place d'une formule paramétrique
- L'étude permettra d'analyser l'évolution du risque d'affaires d'EGQ, les résultats actualisés des modèles d'évaluation financière (MÉAF, AFM, etc.) ainsi que les révisions récentes observées ailleurs au Canada

Plan d'approvisionnement

Tableau 2 – Approvisionnement gazier

	Approvisionnement gazier			10 ³ m ³
	2026	2027	2028	
Résidentiel	68 689	68 635	68 581	
Commercial	84 689	85 701	86 713	
Industriel	54 209	54 196	54 196	
	<u>207 588</u>	<u>208 533</u>	<u>209 491</u>	
PGEÉ (1) - Résidentiel	5 371	5 474	5 581	}
PGEÉ (1) - Commercial	4 961	5 159	5 358	
PGEÉ (1) - Industriel	13	39	66	
Biénergie (2) - Résidentiel	272	851	1 965	
Biénergie (2) - Commercial	25	94	242	
	<u>196 945</u>	<u>196 916</u>	<u>196 279</u>	
Distribution totale				
GSR (3)	9 442	9 554	13 706	
Tarif 200 et Service T	<u>187 504</u>	<u>187 362</u>	<u>182 573</u>	

Volumes incluant les économies d'énergie: résidentiel 63 M, commercial 79,7 M et industriel 54,2 M.
Total de 196,9 M

Impact cumulatif des économies d'énergie créées par le PGEÉ et la biénergie

Selon le Règlement actuel (5% de GSR)

Plan d'approvisionnement

Année	Volumes prévus (10 ³ m ³)	Volumes réels normalisés (10 ³ m ³)	Écart (10 ³ m ³)	Écart (%)
2019	67 386	69 161	1 775	2,6%
2020	69 311	68 460	-851	-1,2%
2021	69 329	66 931	-2 398	-3,6%
2022	68 842	70 242	1 400	2,0%
2023	68 704	64 198	-4 506	-7,0%
2024	69 528	62 752	-6 776	-10,8%
2025	63 255	63 082	-173	-0,3%
2026	63 045			

Stabilisation des volumes du secteur résidentiel en 2025 et diminution de l'écart du réel VS budget

Année	Volumes prévus (10 ³ m ³)	Volumes réels normalisés (10 ³ m ³)	Écart (10 ³ m ³)	Écart (%)
2019	70 331	75 537	5 206	6,9%
2020	76 508	74 550	-1 958	-2,6%
2021	74 685	76 898	2 213	2,9%
2022	76 097	80 417	4 320	5,4%
2023	78 977	79 353	376	0,5%
2024	80 210	77 261	-2 949	-3,8%
2025	78 837	80 464	1 627	2,0%
2026	79 703			

Hausse des volumes du secteur commercial en 2025 et projection 2026 similaire à 2025

Hausse du revenu requis

	CT 2025	CT 2026	
Revenus de distribution	38 125	45 175	
Hausse des coûts	4 957	3 946	8,7%
Impact volumétrique	2 048	-106	-0,2%
Supplément de recouvrement	312	354	
Total des revenus	45 442	49 369	8,5%
Découplage (2024 récupéré 3 ans)	0	1 035	2,3%
Frais indirects d'Enbridge	3 973	4 087	0,3%
Frais d'entretien et d'opération	15 909	16 364	1,0%
Comptes différés	1 732	1 969	0,5%
Programmes commerciaux	178	172	0,0%
Pension	307	262	-0,1%
Total des charges d'exploitation	22 098	22 854	1,7%
Amortissements	8 589	9 384	1,8%
Stabilisation de la température et gaz perdu	658	1 942	2,8%
Taxes municipales et autres	1 370	1 255	-0,3%
Impôts	1 853	2 106	0,6%
Total des autres charges	12 470	14 687	4,9%
Bénéfice net	10 874	10 793	-0,2%
<i>Rendement sur les Dettes</i>	5 351	5 127	-0,5%
<i>Rendement de l'actionnaire</i>	5 523	5 667	0,3%
<i>Total du rendement autorisé</i>	10 874	10 794	-0,2%
	0	0	
Coût de service total	45 442	49 369	8,7%



Formule
paramétrique

Hausse du revenu requis



ENBRIDGE GAZ QUÉBEC
 Évolution des dépenses d'exploitation basée sur l'application de la formule
 paramétrique Dossier tarifaire 2026
 (000 \$)

N° de
ligne

1	Dépenses d'exploitation budgétées pour l'année financière 2025		22,098																
2	Moins : Comptes différés budgétés pour l'année financière 2025		-1,732																
3	Moins : L'amortissement 2025 des programmes commerciaux		-178																
4	Moins : Coût net des services rendus budgétés des ASF pour l'année financière 2025		-307																
5	Point de départ de l'année financière 2026 assujéti à l'inflation		19,882																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th colspan="2">% Inflation</th> <th colspan="2">Pondération</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.43%</td> <td>Max de 4%</td> <td>55%</td> <td>2.20%</td> </tr> <tr> <td>1.39%</td> <td></td> <td>45%</td> <td>0.63%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2.83%</td> </tr> </tbody> </table>				% Inflation		Pondération		4.43%	Max de 4%	55%	2.20%	1.39%		45%	0.63%				2.83%
% Inflation		Pondération																	
4.43%	Max de 4%	55%	2.20%																
1.39%		45%	0.63%																
			2.83%																
6	Inflation - Salaires																		
7	Inflation - IPC Québec																		
8	Inflation - avant croissance du nombre de clients																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th>Clients</th> <th>% Croissance</th> <th colspan="2">Facteur d'escompte</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>45,182</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>45,139</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">23</td> <td style="border-top: 1px solid black;">0.05%</td> <td style="border-top: 1px solid black;">75%</td> <td style="border-top: 1px solid black;">0.04%</td> </tr> </tbody> </table>				Clients	% Croissance	Facteur d'escompte		45,182				45,139				23	0.05%	75%	0.04%
Clients	% Croissance	Facteur d'escompte																	
45,182																			
45,139																			
23	0.05%	75%	0.04%																
9	CT 2026																		
10	F2025 (2-10)																		
11	Variation du nombre de clients anticipée																		
12	Inflation appliquée sur le point de départ (l. 8 + l. 11)		2.87%																
13	Point de départ (l. 5) majoré de l'inflation (l. 12)		20,451																
14	Plus: Comptes différés budgétés pour l'année financière 2026		3,004																
15	Plus: Amortissement 2026 des programmes commerciaux		172																
16	Plus: Coût net des services rendus budgétés des ASF pour l'année financière 2026		262																
17	Budget des dépenses d'exploitation de la Cause tarifaire 2026 - selon l'allègement réglementaire		23,889																

ACEFO – Élément no.1

L'ACEFO recommande à la Régie d'exiger qu'EGQ révise ses hypothèses de conversion à la biénergie sur la base d'un scénario prudent, appuyé par des données réelles de progression du programme, et qu'elle présente une analyse de sensibilité illustrant l'impact d'un rythme de conversion inférieur aux projections actuelles sur les volumes d'approvisionnement et les tarifs

- EGQ ne partage pas l'avis de l'ACEFO, et demande à la Régie de ne pas retenir cette recommandation. La prévision de conversion à la biénergie a été faite de manière prudente en intégrant l'expérience observée d'Énergir, qui a été plus lente au début et qui accélère à moyen terme. La projection des années ultérieures pourrait être révisée en temps opportun, avec l'expérience acquise par EGQ, dans son propre marché (différent de celui d'Énergir).
- EGQ considère qu'il n'est pas nécessaire d'effectuer des analyses de sensibilité pour les raisons évoquées précédemment. Par ailleurs, la contribution d'Hydro-Québec (GES) limite l'augmentation du revenu requis (et, par conséquent, des tarifs) en compensant EGQ à la hauteur de 80 % de ses pertes financières liées à la conversion à la biénergie. De plus, le mécanisme de découplage des revenus atténue l'incidence des écarts entre les volumes réels et les volumes prévisionnels.

Retour sur les preuves des intervenants

ACEFO – Élément no. 2

L'ACEFO recommande à la Régie d'exiger qu'EGQ dépose, lors de son rapport annuel, un tableau présentant les écarts constatés entre la prévision et le réel de la contribution GES, selon le format du tableau présenté à la pièce B-0159 du dossier R-4242-2023, ainsi qu'une explication de ces écarts, conformément aux exigences imposées à Énergir dans la décision D-2024-066

- EGQ compte déposer, dans son prochain rapport annuel (2025), une pièce sur le suivi de la biénergie similaire au tableau ci-dessous, accompagnée des explications des écarts:

Tableau 4

	CT 2023-2024	Réel 2023-2024	Écart
Montant total de la contribution GES (000 \$)			
Distribution	5 929	652	(5 277)
Équilibrage	1 504	164	(1 340)
Total	7 433	816	(6 617)
Clients convertis (nombre)			
Résidentiel	14 129	3 015	(11 114)
Commercial et Institutionnel	2 406	12	(2 394)
Total	16 534	3 027	(13 507)
Volumes convertis (10 ³ m ³)	26 038	2 075	(23 963)
GES évités (t GES éq.)	50 046	3 989	(46 057)

Retour sur les preuves des intervenants

RTIEÉ

Le Regroupement pour la transition, l'innovation et l'efficacité énergétiques (RTIEÉ) invite la Régie de l'énergie à demander à EGQ de corriger la prévision de son approvisionnement en GSR à la lumière de l'analyse par le RTIEÉ de ses prévisions trop optimistes de volumes de conversion à la biénergie

- EGQ n'est pas en accord avec la proposition du RTIEÉ, et demande à la Régie de ne pas retenir cette recommandation. Il n'y a, en fait, aucune modification aux volumes de GSR prévus pour l'année témoin, soit 2026, entre la proposition du RTIEÉ et le plan d'approvisionnement présenté par EGQ. Les volumes de GSR prévus pour les années 2027 et 2028 seront révisés et déposés officiellement dans leur dossier tarifaire respectif. Voici, ci-dessous les écarts calculés par le RTIEÉ:

Années	GSR EGQ	GSR RTIEÉ	Écarts
2026	9 442	9 442	0
2027	9 554	9 555	1
2028	13 706	13 711	5

Retour sur les preuves des intervenants

FCEI

Considérant ce qui précède, la FCEI recommande de retenir un taux d'inflation des salaires de 3,8% pour les fins de l'application de la formule d'établissement des charges d'exploitation

- EGQ s'oppose à la recommandation de la FCEI de retenir un taux d'inflation salariale de 3,8 % et demande à la Régie de ne pas l'adopter. Ce taux repose sur des données de salaires produites environ un an après celles utilisées dans la formule paramétrique du dossier tarifaire 2026. EGQ a recalculé le taux d'inflation salariale à partir des données générées lors du processus budgétaire 2026 (mai 2025) et obtient un taux d'inflation de 3,96%.

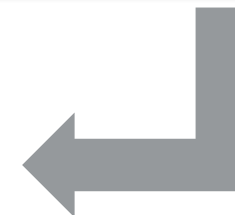
Calcul FCEI :

Calcul du taux d'inflation des salaires			
Février 2022	Février 2023	Février 2024	Février 2025
1 082,25	1 096,88	1 160,52	1 209,97
	14,63	63,64	49,45
	1,35%	5,80%	4,26%
			3,80%

Calcul selon bonne période EGQ:

Calcul du taux d'inflation des salaires			
Février 2022	Février 2023	Février 2024	Février 2025
1081,79	1096,42	1160,65	1214,99
	14,63	64,23	54,34
	0,01	0,06	0,05
			3,96%

Mais pourquoi EGQ utilise 4,43% dans sa demande ?



Retour sur les preuves des intervenants

monthly unadjusted for seasonality c 1 2 3 4 5				
Province or territory				
Quebec				
All employees 6				
Excluding overtime				
	Février 2022	Février 2023	Février 2024	Février 2025
Industrial aggregate excluding unclassified businesses [11-91N] 7 8	1 081,79	1 096,42	1 160,65	1 214,99
Goods producing industries [11-33N] 9	1 244,36	1 324,67	1 379,54	1 420,40
Forestry	1 067,05	1 142,76	1 368,42	1 322,82
Mining	1 729,17	1 897,70	1 873,52	1 965,69
Utilities [22]	1 773,86	1 864,05	1 768,29	1 860,68
Construction [23]	1 328,57	1 417,62	1 478,58	1 552,65
Manufacturing [31-33]	1 150,73	1 217,37	1 277,98	1 292,94
Service producing industries [41-91N] 11	1 044,83	1 045,94	1 112,19	1 169,87
Trade [41-45N] 12	824,89	820,74	889,17	886,74
Transportation and warehousing [48-49]	1 088,58	1 127,91	1 178,86	1 205,16
Information and cultural industries [51]	1 452,45	1 523,01	1 631,23	1 633,03
Finance and insurance [52]	1 446,88	1 415,21	1 560,36	1 680,93
Real estate and rental and leasing [53]	1 061,34	1 153,45	1 166,62	1 270,22
Professional	1 518,39	1 576,80	1 673,2	1 777,10
Management of companies and enterprises [55]	1 482,83	1 577,54	1 677,51	1 806,42
Administrative and support	839,75	862,4	976,24	977,06
Educational services [61]	1 080,58	1 071,23	1 156,17	1 220,23
Health care and social assistance [62]	1 059,69	1 002,59	1 019,86	1 130,79
Arts	709,07	642,6	798,78	778,59
Accommodation and food services [72]	420,5	432,64	466,85	486,98
Other services (except public administration) [81]	892,88	931,36	984,3	976,58
Public administration [91]	1 331,08	1 400,16	1 437,73	1 556,21

Calcul du taux d'inflation des salaires

Février 2022	Février 2023	Février 2024	Février 2025
1081,79	1096,42	1160,65	1214,99
	14,63	64,23	54,34
	0,01	0,06	0,05
			3,96%

Février 2022	Février 2023	Février 2024	Février 2025
25 629,27	26 544,17	28 036,05	29 186,08
	914,90	1 491,88	1 150,03
	3,57%	5,62%	4,10%
			4,43%

Retour sur les preuves des intervenants

- À la suite de ce constat, et par souci d'uniformisation, EGQ a fait le même exercice pour calculer l'inflation de l'IPC du Québec. Il ne faut pas uniquement l'appliquer sur inflation des salaires du Québec.

Consumer Price Index		
Frequency: Monthly		
Table: 18-10-0004-01 (formerly CANSIM 326-0020)		
Geography: Canada		
Geography: Quebec		
Products and product groups 3 4	February 2024	February 2025
All-items	155,5	158,6
Food 5	189	191,2
Shelter 6	167	175,1
Household operations	133,3	132,7
Clothing and footwear	87,5	88,3
Transportation	170	171
Gasoline	223,6	218,9
Health and personal care	148,9	152,2
Recreation	116,1	118,9
Alcoholic beverages	189,4	193,4
All-items excluding food and energy 7	144,4	147,8
All-items excluding energy 7	152,7	156
Energy 7	184,2	184
Goods 8	143,1	144
Services 9	169,3	175

February 2024	February 2025
155,5	158,6
	3,1
	1,99%

February 2024	February 2025
2374	2407,1
	33,1
	1,39%

Retour sur les preuves des intervenants

En résumé

- **Bien qu'EGQ ne soit pas d'accord avec la recommandation de la FCEI, l'intervention a permis de découvrir une coquille dans les calculs, faisant passer :**
 - inflation salariale : de 4,43 % à 3,96 % ;
 - inflation de l'IPC : de 1,39 % à 1,99 % ;
 - et ayant un impact sur le budget d'opération de 50 K\$.
- **Mettre à jour l'ensemble du dossier est un processus long et demandant en temps et ressources**
- **EGQ considère qu'il n'est pas nécessaire de mettre le dossier tarifaire à jour maintenant, car l'écart de 50 K\$ est négligeable**
- **EGQ pourrait faire l'ajustement lors de la décision finale de la Régie si d'autres ajustements supplémentaires découleraient de cette même décision**
- **L'option privilégiée serait de faire l'ajustement en intégrant les taux révisés dans la formule paramétrique lors du rapport annuel 2026, en même temps que l'ajustement sur le nombre de clients réels en fin d'année pour le calcul du trop-perçu**
- **Prendre note que le dossier tarifaire 2027 devrait inclure la correction de calcul des taux d'inflation des salaires et de l'IPC, ainsi qu'un point de départ majoré de l'inflation 2026, ajustée selon cette correction**

ENBRIDGE

 **ENBRIDGE**[®]
Gaz Québec