

CANADA

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

PROVINCE DE QUÉBEC
DISTRICT DE MONTRÉAL
No : R-4306-2025, Volet B

HYDRO-QUÉBEC

Demanderesse

- et -

ASSOCIATION HÔTELLERIE DU QUÉBEC
-et-
ASSOCIATION RESTAURATION QUÉBEC,

Intervenante

DÉCLARATION SOUS SERMENT

Je soussigné, **Marcel Paul Raymond**, analyste en énergie pour l'Association hôtellerie du Québec et l'Association restauration Québec (AHQ-ARQ), exerçant ma profession au 110 – 2200, Harriet-Quimby, St-Laurent, Québec, H4R 0L2, déclare solennellement ce qui suit :

1. Je suis analyste en énergie externe et je suis engagé par l'AHQ-ARQ afin de préparer et présenter mon analyse dans le cadre du présent dossier;
2. Je suis l'auteur du Mémoire du 25 février 2026 déposé sous la cote C-AHQ-ARQ-0035.;
3. J'adopte l'ensemble de ce document comme mon témoignage écrit dans le présent dossier ;
4. Tous les faits allégués aux précédents documents sont vrais.

EN FOI DE QUOI, J'AI SIGNÉ :


MARCEL PAUL RAYMOND

Serment reçu par moi par un moyen technologique,
À Laval, ce 30 mars 2026


Commissaire à l'assermentation pour le Québec

