

CANADA

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

PROVINCE DE QUÉBEC
DISTRICT DE MONTRÉAL
No : R-4307-2025

HYDRO-QUÉBEC

Demanderesse

- et -

ASSOCIATION HÔTELLERIE DU QUÉBEC
-et-
ASSOCIATION RESTAURATION QUÉBEC

(« AHQ-ARQ »)

Intervenante

DÉCLARATION SOUS SERMENT

Je soussigné, **Marcel Paul Raymond**, analyste en énergie pour l'Association Hôtellerie du Québec et l'Association Restauration Québec (AHQ-ARQ), exerçant ma profession au 110 – 2200, Harriet-Quimby, St-Laurent, Québec, H4R 0L2, déclare solennellement ce qui suit :

1. Je suis analyste en énergie externe et je suis engagé par l'AHQ-ARQ afin de préparer et présenter mon analyse dans le cadre du présent dossier;
2. Je suis l'auteur des documents suivants :
 - Mémoire de l'AHQ-ARQ du 2 décembre 2025 (C-AHQ-ARQ-0015 – version caviardée) et (C-AHQ-ARQ-0017 – version confidentielle)
3. J'adopte l'ensemble de ces documents comme mon témoignage écrit dans le présent dossier ;
4. Tous les faits allégués aux précédents documents sont vrais.

EN FOI DE QUOI, J'AI SIGNÉ :


MARCEL PAUL RAYMOND

Serment reçu par moi par un moyen technologique,
à Laval, ce 18 DÉCEMBRE 2025


Commissaire à l'assermentation pour le Québec
941018

