

CANADA

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

PROVINCE DE QUÉBEC
DISTRICT DE MONTRÉAL

NO : R-4311-2025

HYDRO-QUÉBEC, personne morale de droit public légalement constituée en vertu de la *Loi sur Hydro-Québec* (RLRQ, c. H-5) ayant son siège social au 75, boul. René-Lévesque Ouest, en les ville et district de Montréal, province de Québec, H2Z 1A4,

Demanderesse

AFFIRMATION SOLENNELLE DE M. PIERRE-OLIVIER PINEAU

[Article 29 du *règlement sur la procédure de la Régie de l'énergie* (RLRQ., c. R-6.01 r 4.1)]

Je, soussigné, **PIERRE-OLIVIER PINEAU**, Titulaire de la Chaire de gestion du secteur de l'énergie HEC Montréal et Professeur titulaire, Département de sciences de la décision, au 3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, en la ville de Montréal, province de Québec, affirme solennellement ce qui suit :

1. Les informations relatives au Rapport intitulé « *Adoption de systèmes de gestion de l'énergie en industrie : mécanismes incitatifs à l'international et bénéfiques* » contenues dans les pièces déposées au soutien de la demande du présent dossier ont été préparées sous ma supervision et mon contrôle, soit les pièces :
HQP-1, Document 2, Extraits (B-0005), et plus spécifiquement HQP-16, Document 1, Complément de preuve (incl. Rapport HEC Montréal) (B-0491) (collectivement les « Pièces ») ;
2. J'ai une connaissance des faits relatifs à Hydro-Québec contenus dans les Pièces ;
3. Tous les faits allégués par Hydro-Québec dans les Pièces sont vrais et valent comme mon témoignage écrit en la présente instance.

Et j'ai signé à Montréal, Québec,
ce 17 mars 2026

(S) PIERRE-OLIVIER PINEAU

PIERRE-OLIVIER PINEAU

Déclaré solennellement devant moi par vidéoconférence,
à Montréal, Québec, ce 17 mars 2026

(S) JULIE LEFEBVRE

Julie Lefebvre #167 390

Commissaire à l'assermentation pour le Québec