

Avocats-conseils

Jean Héту, Ad. E., Professeur émérite, UdeM
David Robitaille, Ph.D., Professeur titulaire, UOttawa
Benôit Frate, Ph.D., Professeur agrégé, UQAM

PAR SDÉ

Steve Cadrin

Ligne directe : 514 392-5725
scadrin@dhcavocats.ca

Laval, le 4 décembre 2025

Me Carolina Rinfret
Secrétaire de la Régie de l'Énergie
500, boulevard René-Lévesque Ouest
5e étage, bureau 5.100
Montréal (Québec) H2Z 1W7

Objet: HQD - Demande du Distributeur de modifications aux conditions de service
Extraits des Mémoire, argumentation et notes sténographiques de l'AHQ-ARQ
Dossier : R-4316-2025
N/D: 4503-117

Chère consœur,

Par la présente, l'AHQ-ARQ souhaite donner suite à la correspondance de la Régie de l'énergie du 19 novembre 2025 (A-0002). À ce titre, vous trouverez ci-après les extraits du mémoire, de l'argumentation et des notes sténographiques déposés dans le dossier R-4270-2024, en lien avec les Conditions de service, que l'AHQ-ARQ souhaite verser au présent dossier, à savoir :

- [Extraits de notre mémoire: R-4270-2024, C-AHQ-ARQ-0092, pages 22 et 23.](#)
- [Extraits de notre présentation en audience: R-4270-2024, C-AHQ-ARQ-0111, pages 14 à 16.](#)
- [Extraits de notre argumentation: R-4270-2024, C-AHQ-ARQ-0113, pages 4 à 6.](#)
- [Extraits des notes sténographiques du témoignage et contre-interrogatoire de Marcel Paul Raymond du 14 avril 2025: R-4270-2024, A-0184, pages 26 à 29 et 41 à 44.](#)

Montréal

800, rue du Square-Victoria
bureau 4500
Montréal QC H3C 0B4

Laval

600, rue Lucien-Paiement
bureau 1040
Laval QC H7N 0H7

Téléphone : 514 331-5010
Télécopieur : 514 331-0514
www.dhcavocats.ca

- [Extraits des notes sténographiques de la plaidoirie de Me Steve Cadrin et des questions de la formation du 16 avril 2025: R-4270-2024, A-0188, pages 84 à 98 et pages 103 à 109.](#)

Si la Régie le requiert, l'AHQ-ARQ pourra aussi verser les documents ci-haut mentionnés par le biais du SDÉ, mais comme ces documents sont accessibles avec les hyperliens plus haut, il n'a pas été jugé opportun de le faire à ce stade-ci.

Par ailleurs, l'AHQ-ARQ demeurera dans l'attente des instructions de la Régie pour la suite du dossier.

Espérant le tout conforme, veuillez agréer, chère consœur, nos salutations les plus distinguées.

DHC Avocats



Steve Cadrin, avocat

SC/fn

938916