

## *Curriculum vitae*

### **Philippe U. Dunsky**

5492, rue Hutchison  
Montréal (Québec) Canada H2V 4B3  
514.779.7445 | dunsky@vif.com

Philippe Dunsky possède près de 14 années d'expérience dans le domaine de l'énergie. Au cours de sa carrière, il a agi à titre de chercheur et de consultant – en plus d'avoir été fréquemment conférencier invité et témoin expert – au sujet des outils et des opportunités touchant le développement durable du secteur de l'énergie. Son expertise est axée principalement sur la conception et l'analyse de politiques, stratégies, programmes, mécanismes incitatifs et cadres réglementaires touchant l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables et la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Il a réalisé près d'une centaine de mandats pour une quarantaine de clients provenant de l'ensemble des acteurs du milieu. Il est également l'auteur de plusieurs dizaines de publications, en plus d'avoir été nommé à plusieurs comités et commissions de réflexion stratégique. Monsieur Dunsky a fait ses études en économie à l'Université de Londres (G.-B.).

## **Expérience professionnelle**

---

2004-- ***Dunsky Expertise en énergie***

- Président
- Expertise conseil pour les clients du milieu de l'énergie et de l'environnement.

2004-- ***Elenchus Research Associates***

- Associé
- Expertise conseil pour les clients corporatifs et réglementaires de l'ERA.

2004-- ***Université McGill***

- Chargé de cours (faculté de *Management*).

1996 –  
2004 ***Centre Hélios***

- Directeur général
- Recherches et expertise-conseil au sujet de la régulation économique des monopoles, de la conception des marchés concurrentiels, des politiques publiques, des projets d'investissements et des programmes en matière d'énergie. Accent sur l'efficacité énergétique, les énergies « vertes », les changements climatiques et d'autres enjeux liant l'énergie et l'environnement.
- Clientèle diversifiée, y compris les gouvernements et agences

paragouvernementales, les entreprises énergétiques, les groupes de protection de l'environnement, les groupes de consommateurs, la grande industrie, les producteurs indépendants d'électricité et les Premières nations.

1995-96 ***Consultant indépendant en énergie***

- Expertise pour divers organismes gouvernementaux et non-gouvernementaux
- Coordination de la conception d'un programme global d'efficacité énergétique pour un ministère gouvernemental
- Études et analyses des options technologiques et réglementaires eu égard aux applications mobiles et stationnaires de l'énergie
- Nommé à des comités et commissions de renom au sujet de l'énergie et du développement économique

1992-95 ***ENJEU Inc.***

- Directeur, secteur Énergie
- Réalisé analyses économiques et environnementales de grands projets et plans stratégiques en matière d'énergie
- Joué un rôle clé dans plusieurs processus de consultation et de concertation avec Hydro-Québec

1990-92 ***Consultant***

- Recherches et conférences aux sujets de l'énergie et de l'environnement

## **Mandats**

---

2004 **Union des consommateurs, Regroupement des organismes environnementaux en énergie, Regroupement des conseils régionaux en environnement du Québec**

Examen de nouvelles opportunités émergentes en matière d'efficacité énergétique dans le secteur du gaz naturel.

2004 **Union des consommateurs, Regroupement des organismes environnementaux en énergie, Regroupement des conseils régionaux en environnement du Québec**

Expert commun dans le cadre d'un groupe de travail avec Hydro-Québec portant sur la détermination du potentiel technico-économique d'efficacité énergétique à l'horizon 2014.

2004 **Hydro-Québec**

Étude de balisage des meilleures pratiques en matière d'efficacité énergétique (secteur résidentiel) en Amérique du Nord.

Étude de balisage de fonds visant la commercialisation de technologies et d'approches novatrices en matière d'efficacité énergétique en Amérique du Nord.

- 2004      **Équiterre**  
Analyses et assistance technique au sujet des coûts, des bénéfices et du potentiel d'efficacité énergétique et d'énergie éolienne.
- 2004      **Elenchus Research Associates (pour Ressources naturelles Canada)**  
Facilitation d'un atelier dans le cadre d'une réunion industrie-gouvernement organisée par l'*Interdepartmental Working Group on Regulatory Efficiency for Hydro Generation and Related Transmission Development* du Gouvernement du Canada.
- 2004      **Regroupement national des conseils régionaux en environnement du Québec, Regroupement des organismes environnementaux en énergie, Regroupement pour la responsabilité sociale des entreprises**  
Évaluation des gains en efficacité énergétique réalisables à brève échéance par une série de programmes et d'approches de marché. Comprendait une modélisation au niveau des usages finaux des secteurs résidentiel, commercial, institutionnel et petite et moyenne industries, des projections basées sur les meilleures pratiques en Amérique du Nord de même qu'une analyse détaillée des coûts. Également une analyse comparative (*benchmarking*) des efforts et des objectifs en EE des États américains et de trois provinces canadiennes. Témoignage devant la Régie de l'énergie.
- 2004      **Association canadienne de l'énergie éolienne, Regroupement national des conseils régionaux en environnement du Québec, Regroupement des organismes environnementaux en énergie**  
Évaluation comparative des impacts économiques, environnementaux et en main d'oeuvre d'une série d'options énergétiques comprenant une centrale au gaz à cycle combiné et des scénarios touchant l'énergie éolienne et l'efficacité énergétique. Témoignage devant la Régie de l'énergie.
- 2004      **Groupe d'investissement responsable**  
Analyse de la méthodologie d'évaluation comparative de la performance et du risque financier des entreprises du secteur pétrolier
- 2003      **Commission de coopération environnementale en Amérique du Nord**  
Établissement de la méthodologie pour l'identification de l'ensemble des projets et capacités d'énergie renouvelable – existants et projetés sur 10 ans – dans les trois pays nord-américains.
- 2003      **Client confidentiel**  
Expertise-conseil au sujet d'un éventuel projet de parc d'envergure d'énergie éolienne.
- 2003      **Table ronde nationale sur l'économie et l'environnement**  
Nomination à un groupe de travail pancanadien concernant les liens entre la fiscalité et la réalisation, dans le secteur industriel, d'investissements en efficacité énergétique.

- 2003      **Divers clients**  
Supervision de travaux concernant le *Mécanisme pour un développement propre (MDP)* du Protocole de Kyoto. Mandats incluaient études d'opportunités dans divers pays d'Afrique et identification des obstacles à leur réalisation.
- 2003      **Ministère de l'Environnement du Québec**  
Analyse des stratégies et politiques à privilégier eu égard aux engagements et obligations du Protocole de Kyoto.
- 2003      **Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec**  
Aide à l'analyse du plan en efficacité énergétique d'Hydro-Québec.
- 2003      **Service d'actions entrepreneuriales – CLD Manicouagan**  
Exploration des opportunités de réalisation de projets d'énergie verte sur le territoire concerné et présentation aux acteurs économiques régionaux.
- 2002      **Gaz Métropolitain Inc.**  
Coordination d'un projet d'analyse des expériences étrangères visant à adapter la tarification du gaz naturel de façon à encourager l'efficacité énergétique.
- 2002      **Commission de l'économie et du travail – Assemblée nationale du Québec**  
Analyse du plan quinquennal d'Hydro-Québec et atelier de formation à l'intention des députés membres de la Commission.
- 2002      **ÉquiTerre**  
Formation des employés affectés aux programmes d'efficacité énergétique.
- 2002      **Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec**  
Analyses de projets de programmes en efficacité énergétique; participation à divers réunions de travail visant à améliorer lesdits programmes et assistance dans le cadre de négociations à ce sujet.  
Analyse d'opportunités pour modifier les structures tarifaires d'entreprises d'électricité et de gaz naturel afin d'encourager une utilisation rationnelle de l'énergie ainsi que l'adoption de systèmes d'énergie renouvelable décentralisés.
- 2001      **Gaz Métropolitain Inc. – Fonds en efficacité énergétique**  
Assistance à la conception de programmes d'efficacité énergétique visant une amélioration significative de l'enveloppe thermique, notamment chez les ménages à faible revenu (pour un fonds d'expérimentation et d'innovation)
- 2001      **Équiterre**  
Formation pour les employés d'une dizaine d'organisations à travers le Québec œuvrant en efficacité énergétique auprès des ménages à faible revenu.

- 2001 **Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec**  
 Expertise-conseil dans le cadre d'un plan d'approvisionnement pluriannuel d'une entreprise d'électricité.  
 Expertise-conseil dans le cadre d'une proposition tarifaire d'un distributeur gazier.  
 Expertise-conseil au sujet d'une proposition de tarif de dépannage pour certains auto-producteurs d'électricité.  
 Aide à la rédaction d'une dissidence élaborée au sujet de l'efficacité énergétique  
 Avis au sujet de l'équilibre offre-demande dans les marchés américains d'électricité, de gaz naturel et de pétrole raffiné  
 Expertise-conseil et témoignage dans une cause touchant une procédure d'appel d'offres pour la production d'électricité  
 Expertise-conseil dans une cause touchant l'information à fournir sur les factures d'électricité, en particulier la consommation comparative personnalisée  
 Expertise-conseil dans le cadre d'un processus de consultation d'une entreprise de gaz naturel au sujet d'un plan global d'efficacité énergétique  
 Expertise-conseil dans le cadre de négociations avec un distributeur gazier concernant sa proposition tarifaire annuelle  
 Analyse d'un programme de promotion d'électrotechnologies proposé par une entreprise d'électricité  
 Analyse d'un programme de tarifs interruptibles proposé par Hydro-Québec
- 2001 **Équiterre, Green Communities Association, Vivre en Ville**  
 Modélisation des coûts et bénéfices économiques, des effets sur la main d'œuvre et des impacts environnementaux d'un projet de programme pan-canadien d'efficacité énergétique pour les ménages à faible revenu  
 Deux rapports d'impacts économiques en fonction de paramètres considérés par le gouvernement fédéral
- 2000 **Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec**  
 Témoignage d'expert (écrit et oral), analyses et conseils au sujet d'une proposition d'incitatifs financiers à la performance des programmes d'efficacité énergétique d'une entreprise gazière, de même qu'au sujet des méthodes de prévision des coûts évités de long-terme.  
 Témoignage d'expert (écrit et oral), analyses et conseils au sujet d'un plan d'efficacité énergétique. Accent sur les critères de sélection, les tests de rentabilité, les processus de participation du public, les programmes particuliers et les marchés ciblés.  
 Expertise-conseil dans le cadre d'un processus de consultation d'une entreprise de gaz naturel au sujet de son premier plan global d'efficacité énergétique  
 Expertise-conseil dans le cadre de négociations en vue d'un régime incitatif pluriannuel de régulation des tarifs d'une entreprise de gaz naturel. Ce mandat comprenait des analyses quantitatives d'une série d'options et d'approches hypothétiques et la conception d'éléments-clé du régime retenu. Le résultat fut une entente unanime autour d'un régime présentant des incitatifs significatifs en matière d'efficacité énergétique et de substitution écologique.

- 2000      **Synapse Energy Economics (pour Vermont Department of Public Service)**  
Analyse des caractéristiques de planification et d'opération d'un réseau électrique et des implications à ces égards d'un contrat d'exportation.
- 2000      **Commission de l'économie et du travail, Assemblée nationale du Québec**  
Analyse critique du Plan stratégique quinquennal d'une entreprise d'électricité. Accent sur les prévisions économiques et financières, les propositions à l'égard de la déréglementation des actifs de production, les investissements projetés dans des projets de distribution, de transport et de production d'électricité, des investissements ciblés en matière de recherche-développement, les activités internationales non-réglées, les acquisitions multisectorielles et les cibles en matière d'efficacité énergétique. Pour ce, la rédaction d'un rapport détaillé ainsi que de questions pouvant être adressées à la haute direction, ainsi qu'une session de formation pour les députés.
- 1999-  
2000      **Agence de l'efficacité énergétique, Gouvernement du Québec**  
Étude approfondie des outils disponibles aux régulateurs d'entreprises d'électricité et de gaz naturel afin d'éliminer les obstacles et d'inciter à des efforts en matière d'efficacité énergétique. Le mandat comprenait une analyse de la problématique et des obstacles de marché expliquant l'inefficacité énergétique, les différents régimes de régulation des tarifs et leurs effets sur l'efficacité énergétique, les approches méthodologiques en vue de la planification énergétique et les mécanismes applicables en cas d'ouverture des marchés à la concurrence. Le rapport touchait aux marchés monopolistiques, concurrentiels et en transition.
- 1999      **Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec**  
Témoignage d'expert (écrit et oral), analyses et conseils au sujet des causes tarifaires de deux entreprises de gaz naturel. Accent sur les formules et régimes de régulation incitative, les incitatifs à la performance en matière d'efficacité énergétique et les efforts particuliers en cette matière.  
Témoignage d'expert (écrit et oral), analyses et conseils au sujet d'une éventuelle quote-part pour la petite production indépendante d'hydroélectricité  
Analyses, conseils et rédaction d'un mémoire concernant une politique de remboursement de frais d'intervenants (pour *Option Consommateurs* également)
- 1998      **Environnement Canada et Réseau environnement du Nouveau-Brunswick**  
Atelier de formation au sujet de l'ouverture des marchés électriques à la concurrence et des implications environnementales. Accent sur les structures de marché et les mécanismes d'atténuation des impacts.
- 1998      **Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec**  
Témoignage d'expert (écrit et oral), analyses et conseils au sujet d'un projet de régime incitatif de régulation des tarifs d'une entreprise de gaz naturel. Considération particulière des enjeux de l'efficacité énergétique et de la protection de l'environnement, et identification et conception de régimes de rechange pour appuyer

les objectifs du client.

Témoignage d'expert (écrit et oral), analyses et conseils au sujet d'une éventuelle quote-part pour la production d'électricité de source éolienne. Accent sur les marchés, le potentiel de développement industriel et l'approche eu égard à la sélection des projets.

Analyses et conseils dans le cadre d'une cause touchant une formule de tarification de la production d'électricité, de même que dans d'autres causes réglementaires.

1998 **NEG Micon Canada**

Expertise-conseil pour un développeur indépendant d'énergie éolienne au sujet de la valeur ajoutée de l'énergie verte dans les marchés spécialisés d'Amérique du Nord.

1998 **Green Communities Association**

Organisation et facilitation d'un atelier public touchant les programmes d'efficacité énergétique à base communautaire.

1998 **Option Consommateurs et Fondation de la famille Samuel et Saidye Bronfman**

Revue des approches traditionnelles et incitatives de la régulation des tarifs et leurs implications pour l'efficacité énergétique.

1998 **Option Consommateurs**

Avis au sujet des implications tarifaires et financières du plan stratégique quinquennal d'une entreprise d'électricité.

1998 **Commission de l'économie et du travail, Assemblée nationale du Québec**

Analyse critique du plan stratégique quinquennal d'Hydro-Québec et rédaction de questions à l'intention de la haute direction.

1997-98 **ESCAN Project Development and Financing Corporation**

Analyse du marché potentiel et des primes d'énergie « verte » pour un projet de production d'électricité à partir de la digestion anaérobie.

1997 **Client confidentiel**

Participation à l'analyse des implications du marché du carbone (volet MDP de Kyoto) pour un projet d'énergie renouvelable au Moyen-Orient.

1997 **Option Consommateurs**

Étude au sujet de la restructuration des marchés de l'électricité, des différentes options et approches et de leurs implications potentielles au niveau tarifaire au Québec.

1997 **Grand conseil des Cris du Québec**

Conseils au sujet du potentiel d'efficacité énergétique au Québec et des rôles et structures pouvant faciliter sa réalisation.

- 1997      **Association des industries forestières du Québec**  
Atelier d'une journée au sujet de la restructuration des marchés de l'électricité et des défis et occasions créées pour l'industrie forestière.
- 1997      **Client confidentiel**  
Conseils au sujet des prix du marché américain et des coûts de livraison pour un éventuel projet de production d'électricité à partir des résidus de biomasse.
- 1997      **ACEF-Centre**  
Recherche bibliographique au sujet de la restructuration des marchés de l'électricité et de la protection des consommateurs.
- 1997      **Commission de l'économie et du travail, Assemblée nationale du Québec**  
Expertise-conseil, support, ateliers de formation, rédaction de questions et de rapports thématiques pour les membres de la commission en appui à leur mandat de surveillance d'Hydro-Québec. Ce mandat couvrait les thèmes de l'ouverture des marchés de l'électricité à la concurrence, de l'efficacité et de la conservation énergétiques, des technologies et marchés d'énergie éolienne et solaire et des investissements en matière de recherche, développement et commercialisation. Production de quatre rapports thématiques et d'un rapport final unanime soumis au Parlement.
- 1996-97    **Agence canadienne d'évaluation environnementale, Gouvernement du Canada**  
Stratégie de communications pour encourager la participation du public aux consultations à l'égard d'un projet de stockage permanent de déchets radioactifs dans le bouclier canadien.
- 1996-97    **Ministère des Ressources naturelles, Gouvernement du Québec**  
Avis divers dans le cadre de l'implantation de projets-pilote d'un programme résidentiel d'efficacité énergétique.
- 1996      **L.R. Services-conseil (pour Hydro-Québec)**  
Analyse et conseils au sujet d'un projet d'établissement d'indicateurs quantitatifs pour l'évaluation des impacts sociaux d'un ensemble de projets de production d'électricité
- 1996      **Confédération des syndicats nationaux**  
Avis au sujet de la régulation économique de l'électricité au Québec
- 1996      **Grand conseil des Cris du Québec**  
Avis au sujet de la régulation économique de l'électricité au Québec

- 1996 **Sommet sur le devenir social et économique du Québec (« Sommet économique »)**  
Responsable des grands projets, y compris l'analyse de propositions et l'appui aux développeurs, pour les secteurs énergie et environnement au sein du comité Entreprises et Emplois.
- 1996 **ACEF-Centre**  
Avis au sujet de la régulation et de la restructuration des marchés de l'électricité.
- 1995-96 **Ministère des Ressources naturelles, Gouvernement du Québec**  
Responsable d'une équipe conçue pour concevoir et analyser un programme d'efficacité énergétique à base communautaire et à grand déploiement. Le mandat comprenait (i) coordination d'une petite équipe d'analystes du ministère, (ii) conception du programme, y compris de l'approche marketing, de la structure organisationnelle, des partenariats et des options de financement, (iii) réalisation d'analyses coûts-bénéfices, y compris la conception d'un modèle informatique pour prévoir les taux de participation et de pénétration des mesures et les économies afférentes, (iv) supervision d'études touchant la main d'œuvre et les implications fiscales, (v) analyse des bénéfices environnementaux, (vi) validation du concept à partir de l'analyse de programmes comparables en Amérique du Nord et (vii) présentation du programme, conjointement avec le ministre des Ressources naturelles, au Sommet économique.  
Également avis au sujet d'enjeux de la politique énergétique et reliés à l'efficacité énergétique.
- 1996 **Groupes de recherche et d'intérêt public (Québec).**  
Atelier sur l'efficacité énergétique et les nouvelles technologies d'énergie « verte ».
- 1996 **ACEF-Centre**  
Atelier sur l'efficacité énergétique et les changements climatiques.
- 1995-96 **Gouvernement du Québec : Débat public sur l'énergie**  
Nommé par le ministre des Ressources naturelles à la Table de consultation du Débat public sur l'énergie. Le mandat comprenait (i) tenir audiences dans 10 communautés et recevoir les présentations orales et écrites de quelque 300 groupes et individus, (ii) environ 50 réunions avec les représentants des entreprises énergétiques, groupes de consommateurs, groupes environnementaux et autres et (iii) rédaction conjointe d'un rapport unanime, comprenant quelques 200 recommandations en vue d'une nouvelle politique énergétique.
- 1995 **Environnement Jeunesse (for Hydro-Québec)**  
Auteur principal d'une étude technique et économique des tendances passées et futures en matière d'énergies éolienne et solaire passif.
- 1995 **Gouvernement du Québec : Conseil permanent de la jeunesse**  
Conception et rédaction de la politique de l'organisme en matière d'énergie électrique et des transports.

1995      **Environnement jeunesse**

Direction d'un rapport en trois volumes définissant la position du groupe en matière d'énergie électrique et des transports.

## **Publications (études et rapports)**

---

- 2004      *Balilage de programmes résidentiels d'efficacité énergétique en Amérique du Nord.* Pour Hydro-Québec, 50 p. Auteur unique.
- 2004      *Fonds d'innovation en efficacité énergétique : profils de cas de l'État de New York et du nord-ouest des États-Unis.* Pour Hydro-Québec, 27 p. Auteur unique.
- 2004      *Opportunities for Accelerated Electrical Energy Efficiency in Québec: 2005-2012.* Pour de multiples clients, 73 p. Co-auteur, avec E. Belliveau, C. Neme et J. Plunkett.
- 2004      *La centrale du Suroît, l'efficacité énergétique et l'énergie éolienne : analyse comparative des options.* Pour de multiples clients, 27 p. Auteur unique.
- 2003      *L'industrie à l'heure de Kyoto – Optimiser la répartition sectorielle des réductions de GES en fonction du développement durable.* Pour la Commission des transports et de l'environnement de l'Assemblée nationale du Québec, 30 p. Auteur principal, avec Patrick Henn.
- 2002      *L'intégration des considérations environnementales dans un processus d'appel d'offres pour l'électricité.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 35 p. Auteur unique.
- 2001      *Results of Modelling a Proposed National Low-Income Energy Efficiency Improvement Programme – Economic, Environmental and Employment Impacts.* Deux rapports distincts. Commandé par Équiterre, Green Communities Association et Vivre en ville, (pour Ressources naturelles Canada), 93 p. Auteur unique.
- 2001      *Évaluation d'une proposition de programme national d'efficacité énergétique pour les ménages à faible revenu : analyse coûts-bénéfices, impacts environnementaux et effets sur la main d'oeuvre.* Commandé par Équiterre, Green Communities Association et Vivre en ville, 93 p. Auteur unique.
- 2001      *Plan d'approvisionnement 2002-2011 d'Hydro-Québec – témoignage au sujet d'une proposition d'appel d'offres pour 1000 MW.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 51 p. Auteur unique.
- 2001      *Avis sur la proposition d'Hydro-Québec d'une procédure d'appels d'offres et d'octroi pour les achats d'électricité.* Pour le RNCREQ, 25 p. Auteur unique.
- 2000      *L'efficacité énergétique : Manuel de référence pour la régulation des marchés monopolistiques et concurrentiels.* Commandé par l'Agence de l'efficacité énergétique, Gouvernement du Québec, 257 p. Auteur unique.

- 2000 *Cause tarifaire 2001 de Gazifère Inc. – témoignage au sujet du mécanisme incitatif à l'efficacité énergétique et de l'évaluation des coûts évités.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 32 p. Auteur unique.
- 2000 *Cause tarifaire 2001 de Société en commandite Gaz Métropolitain Inc – témoignage au sujet du Plan d'efficacité énergétique.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 63 p. Auteur unique.
- 2000 *Analyse critique du Plan stratégique 2000-2004 de la société Hydro-Québec.* Commandé par la Commission permanente de l'économie et du travail, Assemblée nationale du Québec, 63 p. Auteur principal, avec P. Raphals.
- 2000 *Cause tarifaire 2000 de Société en commandite Gaz Métropolitain Inc – témoignage au sujet de l'efficacité énergétique.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 63 p. Auteur unique.
- 1999 *L'attribution d'une quote-part à la filière de la petite production hydroélectrique – principes, méthodes et considérations.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 61 p. Co-auteur, avec P. Raphals.
- 1999 *Cause tarifaire 2000 de société en commandite Gaz Métropolitain Inc – témoignage au sujet du Plan d'efficacité énergétique.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 21 p. Auteur unique.
- 1999 *Cause tarifaire 2000 de Gazifère Inc – témoignage sur les sujets suivants : mécanisme incitatif à la réduction des charges d'exploitation, mécanisme incitatif à l'égard de l'efficacité énergétique, plan d'efficacité énergétique et substitution.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 75 p. Auteur unique.
- 1998 *La réglementation des tarifs d'électricité – Discussion des approches traditionnelle et incitatives et de leurs impacts en matière d'efficacité énergétique.* Commandé par Option Consommateurs et la Fondation de la famille Samuel et Saidye Bronfman, 42 p. Auteur principal, avec P. Raphals.
- 1998 *Les chiffres derrière le Plan – Analyse des éléments quantitatifs du Plan stratégique 1998-2002 d'Hydro-Québec.* Centre Hélios, 47 p. Co-auteur, avec P. Raphals.
- 1998 *Plan stratégique 1998-2002 d'Hydro-Québec – Comparaison avec les principales recommandations de la Commission de l'économie et du travail.* Commandé par la Commission permanente de l'économie et du travail, Assemblée nationale du Québec, 21 p. Auteur principal, avec P. Raphals.
- 1998 *Incentive Rate Regulation and Integrated Resource Planning.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 117 p. Auteur principal, avec le Dr D. Nichols.
- 1998 *Énergie éolienne : Choix stratégiques pour une quote-part québécoise.* Pour le Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec, 107 p. Auteur principal, avec le Dr S. Krohn.
- 1997 *Ouverture des marchés de l'électricité au Québec – Modèles, impératifs d'une réelle concurrence et implications pour les prix globaux.* Commandé par Option

- Consommateurs, 84 p. Co-auteur, avec P. Raphals.
- 1997 *Les nouvelles filières d'énergie renouvelable – rapport thématique no 3.* Commandé par la Commission permanente de l'économie et du travail, Assemblée nationale du Québec, 44 p. Auteur unique.
- 1997 *L'efficacité énergétique – rapport thématique no 2.* Commandé par la Commission permanente de l'économie et du travail, Assemblée nationale du Québec, 28 p. Auteur principal, avec P. Raphals.
- 1996 *La réglementation de l'énergie au Québec.* Mémoire au Ministre d'État aux Ressources naturelles, 52 p. Co-auteur, avec P. Raphals.
- 1996 *Pour un Québec efficace – Rapport de la Table de consultation du débat public sur l'énergie.* Commandé par le Gouvernement du Québec, 144 p. Co-auteur, avec douze autres membres de la commission.
- 1996 *Avis au Ministre des Ressources naturelles concernant la proposition tarifaire 1996 d'Hydro-Québec.* Mémoire au Ministre d'État aux Ressources naturelles, 17 p. Auteur principal, avec P. Raphals.
- 1995 *Comparaison technico-économique des options éolienne et solaire-passive avec l'hydroélectricité.* Commandé par Environnement Jeunesse, sous contrat avec Hydro-Québec, 44 p. Auteur principal, avec B. Perron.
- 1995 *Développement énergétique : ne pas se laisser bercer par le courant.* Commandé par la Commission permanente de la jeunesse, Gouvernement du Québec, 43 p. Auteur unique.
- 1995 *Le développement énergétique du Québec : des idées pour l'avenir.* Commandé par Environnement Jeunesse, 90 p. Directeur.
- 1994 *Comparaison socio-économique de deux options de gestion des combustibles irradiés de la centrale nucléaire Gentilly-2 : stockage à sec vs. réduction à la source.* Commandé par Environnement Jeunesse, 35 p. Auteur principal, avec N. Tremblay.
- 1994 *La planification intégrée des ressources : bâtir ensemble l'avenir.* Commandé par Environnement Jeunesse, 65 p. Auteur unique.
- 1994 *Conformity Analysis of the Grande-Baleine Complex Feasibility Study with Project Justification (Section Two) Guidelines.* Commandé par Environnement Jeunesse, 65 p. Auteur unique.
- 1993 *Sustainability and Project Assessment : A Report on the Proposed Sainte-Marguerite-3 Hydroelectric Project.* Commandé par Environnement Jeunesse, 55 p. Auteur unique.
- 1993 *Rapport sur la Proposition de plan de développement 1993 d'Hydro-Québec.* Commandé par Environnement Jeunesse, 110 p. Auteur unique.

## Publications (articles et chapitres de livres)

---

- 2004 "La révolution électrique en cours : portrait de l'émergence d'une nouvelle architecture dans les pays industrialisés", *Vertigo*, printemps 2004. Auteur unique.
- 2003 "Centrales au gaz et énergies renouvelables", *Cahiers de l'énergie*, octobre 2003. Révision et avant-propos; avec M. Bolinger, R. Wiser et W. Golove.
- 2003 "L'industrie à l'heure de Kyoto", *Cahiers de l'énergie (Energy Perspectives)*, avril 2003. Auteur principal, avec Patrick Henn. (Anglais et français)
- 2002 "Quel avenir énergétique? – Comprendre la transition en cours pour mieux préparer l'avenir", *Cahiers de l'énergie*, décembre 2002. Auteur unique.
- 2001 "La crise de la Californie : quelques leçons à retenir", *CHOC (revue de l'Association de l'industrie électrique du Québec)*, juin 2001. Auteur unique.
- 2001 "California's Power Crisis: The Demand Side of the Equation", *Inside Energy* (U.K.), avril 2001. Auteur unique.
- 2001 "Lessons from the California Power Crisis", *PowerOnline* ([www.poweronline.com](http://www.poweronline.com)), 20 février 2001 et *ElectricNet* ([www.electricnet.com](http://www.electricnet.com)), 20 février 2001. Auteur unique.
- 2000 "1920-1995 and Beyond: Trending Downwards", *Cogeneration and On-Site Power Production*, James and James Science Publishers, n° 6, Nov.-Dec. 2000, 29-34. Auteur unique.
- 1999 "Keeping the Promise: Making Renewable Portfolio Standards Work", *WindPower '99, Proceedings of the American Wind Energy Association 25<sup>th</sup> Annual Conference*, texte n° 27, chapitre 6A: Economics. Auteur unique.
- 1998 "Residential DSM Programme Development and Implementation – Lessons from PRIME", *Energy Efficiency in a Competitive Environment, Proceedings of the American Council for an Energy Efficient Economy 1998 Summer Study on Energy Efficiency in Buildings*, Panel on International Collaborations and Global Market Issues, Volume 5, pp. 5.61-5.72. Auteur unique.
- 1998 "Challenges for Effective Competition in Large Hydro-Dominated Markets – The Case of Québec", *Deregulation of Electric Utilities*, Chapter 5 (pp. 101-117). Norwell, Mass et Dordrecht, Netherlands: Kluwer Academic Publishers, 1998. *Topics in Regulatory Economics and Policy*, vol. 28. Auteur principal, avec P. Raphals.
- 1998 "Pour une fiabilité énergétique accrue – Quelques leçons à tirer de la récente tempête de verglas", *L'Énergie au Québec – Quels sont nos choix?*, chapitre 5 (pp. 85-98). Montréal: Les éditions écosociété, 1998. Auteur principal, avec P. Raphals.
- 1997-99 "Les nouvelles filières d'énergie renouvelable", *Le mercure solaire*, publié en série dans plusieurs éditions successives sur trois ans (vol.7, no.4, p. vi-viii; vol.8, no.3, p.vi-viii; vol.9, no.1, p.vi-ix; vol.9, no.2, p.vii-ix; vol.9, no.4, p.vii-x; à suivre). Auteur unique.
- 1996 "Perspectives pour l'énergie éolienne au Québec: évolution passée et future et prévision des coûts", *Energy Studies Review*, Volume 7, No. 3, pp. 276-291. Auteur

unique.

- 1996 "Toward a Demand-Side Future", *Profiting from Energy Efficiency, Proceedings of the American Council for an Energy Efficient Economy 1996 Summer Study on Energy Efficiency in Buildings*, Panel on Energy and Environmental Policy, Volume 9, pp. 9.39-9.48. Auteur unique.
- 1996 "Against the Tide", *Canadian Energy Markets*, octobre-novembre 1996, version internet. Auteur unique.
- 1995 "Jouer avec le feu", *Hydro-Québec – Autres temps, autres défis*, Université du Québec à Montréal, Série sur les Leaders contemporains du Québec, pp. 267-279. Montreal: Presses de l'Université du Québec, 1995. Auteur unique.
- 1994 "Le développement énergétique viable du Québec – opportunités et perspectives", in *Le développement durable*, Recueil de textes d'un colloque d'Hydro-Québec, 15 p. (non-numérotées). Auteur unique.
- 1994 "Playing with Fire: Hydro-Québec Faces Serious Risk by Following its Current Path. It Could Still Change Course", *Perspectives*, vol. 6, no. 2, February-March, pp. 9-11. Auteur unique.
- 1994 "E<sup>4</sup> = Énergie, économie, environnement, éthique", *L'ENJEU*, vol. 13, no. 3, p.45. Auteur unique.

## **Publications (textes d'opinion)**

---

- 2003 "Une politique énergétique à revoir", *Le Devoir*, août 2003. Auteur unique.
- 2001 "La crise énergétique en Californie : des précisions", *Le Devoir*, janvier 2001. Auteur unique.
- 2000 "L'or noir : le retour de l'ascenseur", *Le Devoir*, octobre 2000. Auteur unique.
- 2000 "La flambée de l'or noir : la balle est dans notre camp", *La Presse*, octobre 2000. Auteur unique.
- 1998 "L'après-tempête de verglas : l'efficacité énergétique a bien meilleur coût", *Le Devoir*, janvier 1998. Auteur principal.
- 1998 "L'après-tempête de verglas : les énergies 'dispersées' ne demandent qu'à servir", *Le Devoir*, janvier 1998. Auteur principal.
- 1998 "L'après-tempête de verglas : pour minimiser les risques à l'avenir", *Le Devoir*, janvier 1998. Auteur principal.
- 1997 "L'énergie au Québec : concilier l'inconciliable", *Le Devoir*, juillet 1997. Auteur principal.

## Témoignages-expert

---

- 2004 *Examen d'un projet de centrale au gaz naturel : témoignage au sujet du potentiel réalisable d'efficacité énergétique. Régie de l'énergie dossier R-3526-2004. Conjointement avec C. Neme, E. Belliveau and J. Plunkett. [Anglais et français]*
- 2004 *Examen d'un projet de centrale au gaz naturel : témoignage au sujet des coûts, impacts environnementaux et effets sur l'emploi d'une centrale au gaz, de l'énergie éolienne et de l'efficacité énergétique. Régie de l'énergie dossier R-3526-2004. [Français]*
- 2002 *Options pour l'intégration des externalités environnementales au sein d'une procédure d'appel d'offres : témoignage au sujet d'une proposition pour intégrer des critères environnementaux. Régie de l'énergie dossier R-3470-2001-ph.I. [Français]*
- 2001 *Proposition d'Hydro-Québec (2001) sur le plan d'approvisionnement : témoignage au sujet de la demande, de la provision en efficacité énergétique, des opportunités d'approvisionnement à court terme et du besoin d'approvisionnements supplémentaires. Régie de l'énergie dossier R-3470-2001-ph.I. [Français]*
- 2001 *Proposition d'Hydro-Québec (2001) pour une nouvelle procédure d'appel d'offres compétitives : témoignage au sujet du traitement équitable de filières intermittentes et d'opportunités de gestion de la demande. Régie de l'énergie dossier R-3462-2001. [Français]*
- 2000 *Proposition tarifaire de Gazifère (2001) : témoignage aux sujets d'un mécanisme incitatif à l'efficacité énergétique et des coûts évités géographiquement ciblés. Régie de l'énergie dossier R-3446-2001. [Français]*
- 2000 *Proposition tarifaire de Gaz Métropolitain (2001) : témoignage au sujet du premier plan global en efficacité énergétique du distributeur. Régie de l'énergie dossier R-3444-2000. [Français]*
- 1999 *Proposition tarifaire Gazifère (2000) : témoignage aux sujets d'un mécanisme incitatif ciblé aux coûts d'opération, d'un mécanisme incitatif pour l'efficacité énergétique, d'un plan en efficacité énergétique et de la substitution. Régie de l'énergie dossier R-3430-1999. [Français]*
- 1999 *Proposition tarifaire (2000) de Gaz Métropolitain : témoignage au sujet d'un programme limité en efficacité énergétique et des principes sous-jacents. Régie de l'énergie dossier R-3426-1999. [Français]*
- 1999 *Examen d'une éventuelle quote-part pour la petite hydraulique : témoignage aux sujets des principes sous-jacents et des approches méthodologiques permettant de maximiser la concurrence et de minimiser les impacts environnementaux. Régie de l'énergie dossier R-3410-1998. Conjointement avec P. Raphals. [Français]*
- 1998 *Proposition tarifaire de Gaz Métropolitain (1999) : témoignage au sujet d'un projet de mécanisme incitatif global et de ses implications pour l'efficacité énergétique, la*

*substitution et la planification intégrée des ressources. Régie de l'énergie dossier R-3397-1998. Conjointement avec le D<sup>r</sup> D. Nichols. [Anglais]*

- 1998 *Examen d'une éventuelle quote-part pour l'énergie éolienne : témoignage au sujet des enjeux stratégiques et des approches méthodologiques permettant de maximiser la concurrence et de minimiser les coûts d'approvisionnement. Régie de l'énergie dossier R-3410-1998. Conjointement avec le D<sup>r</sup> S. Krohn. [Anglais et français]*

## Allocutions (colloques et congrès)

Organisme hôte (titre du colloque) – lieu  
« Titre de la présentation »

- 2003  
(Juin) **CLD Manicouagan (Conférencier unique) – Sept-Iles**  
« L'énergie au 21<sup>e</sup> siècle : tendances et occasions d'affaires pour la Côte-Nord »
- 2003  
(Mai) **Canadian Association of Members of Public Utilities Tribunals (Markets in Transition Conference) – Banff, AB**  
« Kyoto: Implications for Utility Regulation »
- 2001  
(Nov.) **Cercle québécois des Affaires internationales (Séances sur les grands enjeux internationaux) – Québec, QC**  
« L'avenir de l'énergie au Québec dans le contexte nord-américain »
- 2000  
(Oct.) **Canadian Gas Association (Corporate Challenges Conference) – Montreal, QC**  
« Convergence of Technology, Market and Societal Forces: Implications for the Gas Industry »
- 2000  
(Jan.) **Canadian Institute of Energy (Fifteenth Annual Business and Technical Energy Conference) – Vancouver, BC**  
« Distributed Generation: Needs and Opportunities, Promise and Concern »
- 1999  
(Oct.) **Canadian Electricity Association (Distributed Generation Seminar) – Calgary, AB**  
« Standing at the Crossroads: Early Thoughts on a Regulatory Agenda for Distributed Energy Technologies »
- 1999  
(Juin) **American Wind Energy Association (WindPower'99) – Burlington, Vt.**  
« Exploring the Limitations of the Renewables Portfolio Standard »
- 1999  
(Mai) **Canadian Members of Public Utilities Tribunals (CAMPUT Educational Conference) – St-John, N.B.**  
« Sustainability and Competitive Energy Markets »
- 1998  
(Oct.) **Association of Québec Biologists (Congrès sur l'environnement et l'économie) – Québec, QC**  
« Marchés concurrentiels et énergies nouvelles – une synergie à préserver »
- 1998  
(Mai) **Canadian Electricity Association (Competition, Change and Technology) – Toronto**  
« Restructuring and the Environment: Running the Treadmill »
- 1998  
(Avr.) **Institut des Sciences environnementales (L'environnement et le développement énergétique) – Montreal**  
« Le développement énergétique viable au moment de l'incertitude: options pour le régulateur »

- 1997 (Juin) **Association québécoise pour l'évaluation d'impacts** (*La restructuration des marchés énergétiques*) – Montreal  
« La restructuration des marchés de l'énergie et la protection de l'environnement »
- 1997 (Juin) **Business School, University of Montreal** (*International Workshop on Deregulation of Electric Utilities*) – Montreal  
« Challenges for Competition in Large Hydro-Dominated Markets: The Case of Québec »
- 1997 (Mai) **Institut international de recherche** (*La restructuration de l'industrie de l'énergie au Québec*) – Montreal  
« La nouvelle conjoncture énergétique et le rôle des technologies distribuées »
- 1996 (Août) **American Council for an Energy Efficient Economy (ACEEE)** (*Profiting from Energy Efficiency*) – Asilomar, California  
« Toward a Demand-Side Future »

## Études supérieures

---

- 2001-02 University of London (U.K.)  
*Post-Graduate Diploma - Economics*

## Enseignement universitaire

---

- 2004 Enseignant  
■ Université McGill  
*Faculté de Management | Cours : « The Social Context of Business »*
- 1995-- Conférencier invité  
■ McGill (2004) : « The Social Context of Business » (*Management*)  
■ Montréal-HEC (2001) : « The Energy Sector: A Worldwide Perspective » (*MBA-Énergie*)  
■ Laval (1999) : « L'énergie et les enjeux économiques internationaux » (*Économique*)  
■ Concordia (1999) : « Business Strategies and the External Environment » (*MBA*)  
■ Concordia (1998) : « Business Strategies and the External Environment » (*MBA*)  
■ Montréal-HEC (1995) : *Département d'études économiques*

## Comités et conseils d'administration

---

Organisme  
Comité ou conseil d'administration

- 2004 -- Fonds d'action québécois pour le développement durable (45M\$)  
*Conseil d'administration*
- 2002 -- Fonds municipaux verts (250M\$)  
*Conseil de gouvernance*

- 1999 -- Groupe d'investissement éthique  
*Co-président*  
*Président du comité de transactions boursières*
- 1999 New York Wind Project  
*Advisory Committee*
- 1998-00 Projet d'efficacité énergétique du quartier Mile-End  
*Comité d'experts*
- 1998 -- Fondation Daphna  
*Conseil d'administration*
- 1998 Prix des ÉcoQuartiers (Ville de Montréal)  
*Membre du jury*
- 1995-98 Centre communautaire d'efficacité énergétique de la Mauricie  
*Comité expert-conseil*
- 1997-98 Conseil régional de l'environnement de Montréal  
*Conseil d'administration*
- 1996 Sommet économique, Comité Entreprises et Emplois  
*Membre responsable des grands projets du secteur énergétique*  
*Membre responsable des grands projets du secteur environnement*
- 1995-96 Débat public sur l'énergie  
*Membre de la Table de consultation*
- 1995-97 Coalition québécoise sur les changements climatiques  
*Conseil d'administration provisoire*
- 1994-97 Environnement Jeunesse  
*Conseil d'administration*
- 1993-94 Hydro-Québec  
*Comité conseil sur la participation publique*
- 1993-94 Hydro-Québec  
*Comité de supervision – étude du rôle de l'électricité dans le développement industriel*
- 1992-93 Hydro-Québec  
*Comité de supervision – étude de la Planification intégrée des ressources en Amérique du Nord*