

Autres renseignements

Table des matières

1	Indicateurs de performance.....	5
1.1	Indicateurs généraux.....	5
1.2	Indicateurs reliés au mécanisme de traitement des écarts de rendement (« MTÉR »).....	6
2	Balisage entrepris par le Transporteur.....	7
3	Lignes et postes de transport.....	7
4	Rapports au NPCC.....	8
Annexe 1	Organigrammes d'Hydro-Québec et des participations d'Hydro-Québec...	13
Annexe 2	Publications d'Hydro-Québec	17

Liste des tableaux

Tableau 1	Indicateurs de performance généraux retenus par la Régie	5
Tableau 2	Résultats de l'année 2023.....	6
Tableau 3	Lignes et postes de transport par niveau de tension.....	7
Tableau 4	Liste des rapports ATR (Area Trouble Report) fournis par le Transporteur au NPCC en 2023 (Pertes de production de 500 MW et plus)	9
Tableau 5	Liste des rapports de perturbation fournis par le Transporteur au NPCC en 2023 (Pertes de charge de 300 MW et plus).....	12

1 Indicateurs de performance

1.1 Indicateurs généraux

- 1 Le tableau suivant présente les unités de mesure ainsi que les résultats 2023 des indicateurs de performance, tels qu'ils ont été retenus par la Régie à ce jour¹.
- 2

Tableau 1
Indicateurs de performance généraux retenus par la Régie

	Unités de mesure	Résultats
Satisfaction de la clientèle		
▪ Satisfaction du client Hydro-Québec Distribution ^a	Indice 1 à 10	n.d
▪ Satisfaction des clients de point à point	Indice 1 à 10	9,34
Fiabilité du service		
▪ Nombre de pannes et interruptions planifiées	Nombre	1121
▪ Durée moyenne des pannes et interruptions planifiées	Minutes	79,0
▪ Indicateurs de gravités G1 et G2	Nombre	50
▪ IC-Transport (brut)	Heure/client	1,07
▪ IC-Transport (normalisé)	Heure/client	0,84
▪ Durée moyenne des interruptions par point de livraison (SAIDI)	Minutes	103,3
▪ Fréquence moyenne des interruptions par point de livraison (SAIFI)	Nombre	1,08
État des actifs		
▪ Indicateur d'indisponibilités forcées	Nombre	7315
▪ Indicateur d'indisponibilités forcées dues aux défaillances	Nombre	1 711
Optimisation de l'exploitation		
▪ CPS1	%	166,1
▪ CPS2	%	100,0
Responsabilité sociale		
▪ Fréquence des accidents de travail ^a	Nombre 200 000 hrs travaillées	n.d
Indicateurs environnementaux		
<i>Maîtrise intégrée de la végétation dans les emprises de lignes</i>		
▪ Superficie totale des emprises à entretenir	Hectares	181677
▪ Superficie traitée mécaniquement	Hectares	20460
▪ Superficie traitée sélectivement à l'aide de phytocides	Hectares	1344
▪ % Traité mécaniquement / Total traité	%	94

¹ Décisions D-2008-019 (R-3640-2007), D-2010-032 (R-3706-2009), D-2011-039 (R-3738-2010), D-2012-059 (R-3777-2011), D-2015-017 (R-3903-2014), D-2017-021 (R-3981-2016), D-2018-001 (R-3897-2014), D-2019-047 (R-4058-2018).

Gestion des matières résiduelles et des huiles isolantes minérales		
▪ Taux de réutilisation des huiles isolantes minérales (HIM)	%	93,7
Gestion des rejets accidentels dans l'environnement		
▪ Rejets accidentels	Nombre	116
- Rejets accidentels de moins de 4 000 litres ^b	Nombre	113
- Rejets accidentels de plus de 4 000 litres	Nombre	3
▪ Taux de récupération des rejets	%	92

^a Le Transporteur n'est plus en mesure de produire l'indicateur à la suite de l'évolution de l'organisation.

^b Les valeurs de cet indicateur ne considèrent plus les événements survenant dans le contexte des déplacements routiers ni dans le cadre de l'entretien des lignes de transport, à la suite de l'évolution de l'organisation.

- 1 Étant donné la fin de la période sous le mécanisme de réglementation incitative (« MRI »),
- 2 le Transporteur prévoit présenter les indicateurs liés aux coûts, dans un dépôt ultérieur¹.

1.2 Indicateurs reliés au mécanisme de traitement des écarts de rendement (« MTÉR »)

- 3 Le Transporteur rappelle qu'il n'est pas en mesure de présenter les résultats des indicateurs
- 4 8 et 12 reliés au calcul de la note globale du MTÉR². Le Transporteur fournit les indicateurs
- 5 dont il dispose dans le tableau suivant.

Tableau 2
Résultats de l'année 2023

	Unité de mesure	2023
Fiabilité du service électrique		
1 Indice de continuité opérationnel normalisé	Heure/Client	0,377
2 Nombre de pannes et interruptions planifiées	Nombre	1121
Disponibilité du réseau		
3 IFD occurrence (selon données 2015-2018)	Nombre	1 858
4 Durée des interruptions	Nombre	246
5 Premières contingences	Nombre	135
6 Pertes de transit	Nombre	226
7 Traitement de la végétation	%	12,00%
Sécurité et environnement		
8 Taux de fréquence des accidents ^c	Nb/200 000 heures	n.d
9 Déversements accidentels de moins de 4 000 litres	Nombre	113
10 Déversements accidentels de plus de 4 000 litres	Nombre	3
11 Taux de récupération des déversements	%	92%
Satisfaction de la clientèle		
12 Satisfaction du client Hydro-Québec Distribution ^c	Indice de 1 à 10	n.d
13 Satisfaction des clients de point à point	Indice 1 à 10	9,34

^c Le Transporteur n'est plus en mesure de produire l'indicateur à la suite de l'évolution de l'organisation.

² R-9000-2022, pièce [B-0018](#), réponse à la question 4.2.1.

2 Balisage entrepris par le Transporteur

- 1 En 2023, le Transporteur a poursuivi sa participation au balisage du groupe de travail portant
- 2 l'appellation Best Practices Transmission Committee (« BPTC »), administré par Électricité
- 3 Canada (« ÉC »), anciennement sous l'appellation Association Canadienne de l'Électricité
- 4 (« ACÉ »). Il a également participé au balisage Transport et Distribution (T&D) de First
- 5 Quartile Consulting.

3 Lignes et postes de transport

Tableau 3
Lignes et postes de transport par niveau de tension

Tension	Lignes (km)	Postes (nombre)
765 et 735 kV	12 581 ^a	41
450 kV c.c.	1 218	2
315 kV	5 509	85
230 kV	3 252 ^b	54
161 kV	2 128	43
120 kV	6 969	223
69 kV et moins	2 993 ^c	78 ^d
Total	34 650	526

a) Dont 469 km de lignes à 735 kV exploitées à 315 kV.

b) Dont 33 km de lignes à 230 kV exploitées à 120 kV.

c) Le total des lignes à 69 kV et moins présenté à la page 88 du Rapport annuel 2023 d'Hydro-Québec inclut 272 km de lignes exploités par le Distributeur.

d) Le total des postes à 69 kV et moins présenté à la page 88 du Rapport annuel 2023 d'Hydro-Québec inclut 10 postes exploités par le Distributeur.

4 Rapports au NPCC

- 1 Le Transporteur présente, au tableau 5, la liste des événements rapportables³ ayant causé
- 2 une perte de production de 500 MW et plus en 2023 et, au tableau 6, la liste des événements
- 3 ayant entraîné une perte de charge de 300 MW et plus au cours de la même année.

- 4 Les événements rapportables sont ceux pour chacune des occasions où une indisponibilité
- 5 rencontre les critères « d'événement rapportable », soit une perte de production de 500 MW
- 6 et plus ou une perte de charge de 300 MW et plus, tels que rapportés au Northeast Power
- 7 Coordinating Council (« NPCC »).

³ Le Transporteur rappelle qu'il ne transmet aucun rapport public au NPCC, en référence à l'[annexe 1 de la décision D-2002-175](#) qui présente la liste des renseignements requis en vertu du paragraphe 5 de l'article 75 de la *Loi sur la Régie de l'énergie*.

Tableau 4
Liste des rapports ATR (Area Trouble Report) fournis par le Transporteur au NPCC en 2023
(Pertes de production de 500 MW et plus)

Temps			MW perdus		Perturbations Installation et équipement	% du PPPC*	Temps de récupération (en minutes : secondes)	Fréquence Extrême (Hz)	% Récup. %APC <1 000 (code 1) **	% Récup. %APC >=1 000 (code 2) ***	Cause	Caté- gories ****	Date de transmission à la Régie
Mois	Jour	Heure	Produc- tion	Charge/ Livraison									
Février	04	08:44:23	1003		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	93,8	00:02:56	59,49		100	Cause naturelle (Blizzard)	1	2023-03-14
	04	09:55:29	831		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	77,7	00:03:13	59,56	100		Cause naturelle (Blizzard)	1	
Avril	14	19:33:42	939		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	69,1	00:02:08	59,38	100		Incident d'exploitation	1	2022-05-17
	25	12:02:12	3231	1020	Déclenchement de 6 groupes à l'installation Churchill Falls	162,8	00:04:49	58,6		100	Incident d'exploitation	2	2023-06-15
Mai	15	14:22:38	852		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	82,2	00:01:55	59,32	100		Incident d'exploitation	2	
	31	12:35:02	781		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	52,9	00:02:13	59,48	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	
Juin	01	12:26:02	918		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	62,2	00:01:43	59,35	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	2023-07-17
	01	13:32:37	892		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	60,4	00:01:53	59,43	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	01	15:21:43	1949		Déclenchement de 8 groupes à l'installation Churchill Falls	48,5	00:07:38	58,99		100	Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	06	16:50:53	1605		Déclenchement de 5 groupes à l'installation Churchill Falls	108,7	00:08:32	58,9		100	Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	20	13:59:24	1088		Déclenchement de 4 groupes à l'installation La Grande 4	91,4	00:05:26	59,19		100	Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	26	13:31:30	735		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	16,6	00:33:20	59,42	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	

Temps			MW perdus		Perturbations Installation et équipement	% du PPPC*	Temps de récupération (en minutes : secondes)	Fréquence Extrême (Hz)	% Récup. %APC <1 000 (code 1) **	% Récup. %APC >=1 000 (code 2) ***	Cause	Caté- gories ****	Date de transmission à la Régie
Mois	Jour	Heure	Produc- tion	Charge/ Livraison									
Juillet	02	17:29:34	627		Déclenchement de 2 groupes à l'installation La Grande 2	42,2	00:01:43	59,53	100		Bris d'équipement	3	2023-08-15
	10	13:37:43	643		Déclenchement de 2 groupes à l'installation La Grande 2	53,8	00:00:50	59,5	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	13	13:51:59	1925		Déclenchement de 6 groupes à l'installation La Grande 2	160,7	00:07:28	58,7		100	Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	13	14:17:50	1249		Déclenchement de 4 groupes à l'installation La Grande 2	101,8	00:00:13	59,87		100	Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	13	15:19:46	860		Déclenchement de 3 groupes à l'installation La Grande 2	71,8	00:03:07	59,42	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	13	16:39:07	540		Déclenchement de 2 groupes à l'installation La Romaine 2	45,1	00:01:07	59,51	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	15	14:10:10	866		Déclenchement de 5 groupes à l'installation La Grande 2	84,4	00:00:19	59,82	100		Cause naturelle (feu de forêt)	1	
	30	19:34:25	754		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	73,5	00:01:32	59,42	100		Cause naturelle (foudre)	1	
Août	05	08:17:34	502		Déclenchement de 1 groupe à l'installation Churchill Falls	48,9	00:00:19	59,6	100		Cause inconnue		2023-09-15
	16	11:21:00	692		Déclenchement de 6 groupes à l'installation La Grande 1	67,4	00:00:18	59,46	100		Test de déclenchement	2	
	17	15:27:01	642		Déclenchement de 15 groupes à l'installation Beauharnois	62,6	00:00:20	59,65	100		Bris d'équipement	3	
Octobre	04	17:00:07	971		Déclenchement de 3 groupes à l'installation La Grande 2A	97,7	00:01:54	59,47	100		Test de déclenchement	2	2023-11-15
	18	20:15:09	508		Déclenchement de 1 groupe à l'installation Churchill Falls	34,2	00:01:13	59,62	100		Test de déclenchement	2	
	18	20:37:49	520		Déclenchement de 1 groupe à l'installation Churchill Falls	35	00:01:01	59,62	100		Test de déclenchement	2	
	18	21:08:06	542		Déclenchement de 1 groupe à l'installation Churchill Falls	36,5	00:01:31	59,59	100		Test de déclenchement	2	
	19	11:26:51	530		Déclenchement de 1 groupe à l'installation Churchill Falls	35,7	00:01:31	59,59	100		Test de déclenchement	2	
	29	10:46:29	1388		Déclenchement de 4 groupes à l'installation La Grande 4	93,5	00:07:25	50,09		100	Incident d'exploitation	2	

Temps			MW perdus		Perturbations Installation et équipement	% du PPPC*	Temps de récupération (en minutes : secondes)	Fréquence Extrême (Hz)	% Récup. %APC <1 000 (code 1) **	% Récup. %APC >=1 000 (code 2) ***	Cause	Caté- gories ****	Date de transmission à la Régie
Mois	Jour	Heure	Produc- tion	Charge/ Livraison									
Novembre	03	13:29:23	856		Déclenchement de 2 groupes à l'installation Churchill Falls	57,7	00:01:32	59,37	100		Incident d'exploitation	2	2023-12-15

* PPPC = Perte de Production en Première Contingence, exprimée en MW. Le %PPPC illustre où se situe la perte de production par rapport à la PPPC.

** %Récup. = pourcentage de Récupération de l'APC et %Récupération %APC < 1 000 (code 1) = perturbations Avec Perte de Charge < PPPC (environ 1 000 MW) et pourcentage de récupération moyen après 15 minutes.

*** %Récup. = pourcentage de Récupération de l'APC et %Récupération %APC >= 1 000 (code 2) : perturbations Avec Perte de Charge ≥ PPPC (environ 1 000 MW) et pourcentage de récupération moyen après 15 minutes.

**** Catégorie 1 = incident attribuable à une cause naturelle (ex. : conditions climatiques) ;

Catégorie 2 = incident attribuable à une intervention humaine ;

Catégorie 3 = incident attribuable à un bris d'équipement.

Tableau 5
Liste des rapports de perturbation fournis par le Transporteur au NPCC en 2023
(Pertes de charge de 300 MW et plus)

Temps			MW perdus		Perturbations	Cause	Date de transmission à la Régie
Mois	Jour	Heure	Production	Charge / Livraison	Installation et équipement		
Avril	25	12:02:12	3231	1020	Déclenchement de 6 groupes à l'installation Churchill Falls	Incident d'exploitation	2023-09-27

**Annexe 1 Organigrammes d'Hydro-Québec et des participations
d'Hydro-Québec**

Conseil d'administration

Michael Sabia
président-directeur général

Jeanne Olivier
directrice principale, cheffe de cabinet
Bureau du PDG

Bruno Marcil
vice-président – Audit interne

Maxime Aucoin
vice-président exécutif – Stratégies et finances

Dave Rhéaume
vice-président exécutif – Planification énergétique
et expérience client

Mathieu Boucher
directeur – Relations avec les Autochtones

Claudine Bouchard
vice-présidente exécutive, cheffe de l'exploitation et
des infrastructures

Marisol Pelletier
directrice – Audit interne

Mathieu Johnson
vice-président – Stratégies et développement

Jean-Hugues Lafleur
vice-président exécutif – chef de la direction
financière

Bertrand Hébert
directeur principal – Produits marketing et
expérience numérique clients

François Brassard
vice-président – Conception intégrée et
exploitation du système énergétique

Vacant
vice-présidence – Projets de construction et
approvisionnement stratégique

Maryse Dalpe
directrice principale – Opérations et
maintenance (Distribution)

Louis-Philippe Houle
directeur principal – Santé et sécurité au
travail

Simon Bergevin
directeur principal – Transactions
énergétiques et activités commerciales –
Marché de gros

Andrée Boucher
vice-présidente – Finances et trésorière

Jean Lapointe
directeur principal – Comptabilité générale et
états financiers

Mario Albert
directeur principal – Approvisionnement
stratégique et matériel

Maxime Lajoie
directeur principal – Conception intégrée et
gestion de l'actif

Maxime Nadeau
directeur principal – Contrôle des
mouvements d'énergie et exploitation du
réseau

Mathieu Bolulo
directeur principal – Projets de transport,
construction et distribution

Stéphane Jean
directeur principal – Projets de construction,
production et SEBJ

Yann Gaudet
directeur – Opérations et maintenance
(Montmorency et Matapédia)

Geneviève Royer
directrice – Stratégies, orientations et
expertises SST

Christian Bélanger
directeur principal – Recherche et innovation

Barbara Lagacé
directrice – Planification financière
consolidée

Marc-André Giguère
directeur – Comptabilité générale et états
financiers consolidés

Christina Schoelch / Francis
Paquette Doré p.i.
directrice – Gouvernance et activités
transversales

Josyane Fortin
directrice – Intelligence de marché et
développement de solutions clients

Redha Kara
directeur – Développement du potentiel
énergétique et évolution des infrastructures

Marc-Antoine Roy
directeur – Stratégies de conduite du
système énergétique

Frédéric Maltais
directeur de projets
(Mode allégé et programmes)

Emmanuel Perreault
directeur de projets
(Réfection Sud)

Caroline Tremblay
directrice – Opérations et maintenance
(Richelieu)

Nathan Morin
directeur – Soutien opérationnel SST
Exploitation

Pierre-Luc Marcil
directeur – Performance, soutien et
innovation transverse

Michaël Rannou
directeur adjoint – Planification
financière consolidée

Josée Pelletier
directrice – Comptabilité des
immobilisations

Martin Perrier
directeur – Acquisition de biens

Sabrina Harbec
directrice – Efficacité énergétique, gestion
de la puissance et conception des offres

Benoît Delourme
directeur – Conception intégrée et optimale
du système énergétique

Kim Robitaille
directrice – Planification de la conduite du
système énergétique

Patrick Perron
directeur de projets
(Interconnexions et compensation des
réseaux)

Nathalie Saheb
directrice de projets
(Projets majeurs d'infrastructures et de
valorisation de puissance)

Marc-André Coderre
directeur – Opérations et maintenance
(Laurentides)

Eric LaFontaine
directeur – Soutien opérationnel SST
Construction

Isabelle Chartier
directrice – Recherche et innovation
(Gestion des actifs)

Valérie Bilodeau
directrice – Performance financière et
activités transversales

Annie Robitaille
directrice – Processus transactionnels

Antoine Deshors
directeur – Acquisition de services

Vanessa Moisan-Willis
directrice – Marketing et commercialisation

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Maxime Grondin
directeur – Contrôle du système
énergétique

Maryse Godbout
directrice de projets
(Postes)

Yourika Côté
directrice de projets
(Réfection Nord)

Samir Ulrich Paraiso
directeur – Opérations et maintenance
(Montréal)

Julie Sheggen
directrice principale – Stratégie d'innovation
et solutions technologiques du système
énergétique

Sylvain Nadeau
Marie-Claude Roquet
directrice – Recherche et innovation
(Système énergétique et clients)

Pascal Raymond
directeur – Investissement, planification
financière et partenariat d'affaires

Pascal Ouellet
directeur – Systèmes d'information
financière et information de gestion

Martin Perrier
directeur – Acquisition de services

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Mélanie Pigeon
directrice principale – Expertise, ingénierie
et standardisation

Martin Boisvert
directeur adjoint – Contrôle du
système énergétique

Annie Rousseau
directrice de projets
(Lignes de transport)

François-Pierre Gaudreault
directeur de projets
(Actifs de soutien)

Grégory Dupré
directeur – Services techniques à la
clientèle

Maude Gauthier
directrice – Solutions innovantes
(Réseau distribution et clients)

Chisu Kim
directrice – Projets et stratégies

Nancy Aubry
directrice adjointe – Planification
financière et partenariat d'affaires

Nancy Noonan / Josée Bluteau p.i.
directrice adjointe – Information de
gestion

Antoine Deshors
directeur – Acquisition de services

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Mona Chaaban
directrice – Expertise, ingénierie et
standardisation
(Centrales et solutions énergétiques)

Nikolas B. Baril p.i.
directeur – Exploitation mobile

Nathalie Coudé
directrice – Contrats et soutien aux projets

Annie Bérubé
directrice adjointe – Stratégies et
projets de production

Philippe-Étienne Langdeau
directeur – Végétation et administration de
contrats

Paul-André Lévesque
directeur de projets (Vision technologique
et armage stratégique)

Hugues Morissette
directeur – Recherche et innovation
(Activités de recherche)

Luc Dubé ! / Geneviève Devault p.i.
directeur – Planification financière et
partenariat d'affaires

Patrick Raynaud
directeur principal – Caisse de retraite

Antoine Deshors
directeur – Acquisition de services

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Annick Bigras
directrice – Expertise, ingénierie et
standardisation (Sécurité des barrages et
infrastructures)

Stéphane Desbiens
directeur – Conformité et fiabilité

Nathalie Coudé
directrice – Contrats et soutien aux projets

Anick Tremblay
directrice principale – Environnement,
immobilier et performance des projets

Maxime Boudreau
directeur – Performance opérationnelle

Michael Fauchon
directeur – Solutions innovantes
(Production, transport et services
spécialisés)

Camille Perreault
directrice – Stratégie d'entreprise et
évolution

Marco Vézina
directeur – Planification financière et
partenariat d'affaires

Sonia St-Arnaud
directrice principale – Commercialisation et
stockage d'énergie

Antoine Deshors
directeur – Acquisition de services

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Stéphane Talbot
directeur – Expertise, ingénierie et
standardisation (Postes et interconnexions)

Cyril Jaouich
directeur – Évolution de la conduite du
système énergétique

Nathalie Coudé
directrice – Contrats et soutien aux projets

Steve Chagnon
directeur – Efficacité des projets de
construction et réfection

Dominic Sénéchal
directeur – Mesurage

Christine Laberge
directrice – Bureau de projets innovants et
analytiques

Éric Fraser
directeur – Stratégies réglementaires et
tarifaires

Florence Marcassa
directrice – Planification financière et
partenariat d'affaires

Mathieu Hamelin
directeur – Contrôle corporatif et
gouvernance

Antoine Deshors
directeur – Acquisition de services

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Jérôme Gosselin
directeur – Expertise, ingénierie et
standardisation (Lignes et solutions réseaux clients)

Stéphane Desbiens
directeur – Conformité et fiabilité

Nathalie Coudé
directrice – Contrats et soutien aux projets

Marie-Julie Archambault
directrice – Environnement

Régis Tellier
directeur principal – Opérations et
maintenance (Production et transport – Sud)

Richard Lagrange
directeur principal – Alignement stratégique
et intégration

Hani Zayat
directeur de projets
(Stratégies réglementaires et tarifaires)

Nadine Thibodeau
directrice – Expertise comptable et fiscalité

Marie-Claude Blanchette
directrice principale – Risques intégrés de
l'entreprise

Antoine Deshors
directeur – Acquisition de services

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Nicolas Di Gaetano
directeur – Expertise, ingénierie et
standardisation (Systèmes d'automatismes)

Stéphane Desbiens
directeur – Conformité et fiabilité

Nathalie Coudé
directrice – Contrats et soutien aux projets

Patrick Rioux
directeur – Propriétés immobilières

Ghislain Tessier
directeur – Opérations et maintenance
(Montréal)

Sophie Desmarais
directrice – Alignement stratégique et
planification

Sébastien Rousseau
directeur – Acquisitions, participations et
valorisation

Stéphane Pépin
directeur – Financement international,
encaisse et services financiers

Diego Fuentes
directeur – Risques de marché

Antoine Deshors
directeur – Acquisition de services

Martine Fillon
directrice – Livraison de projets et
analytique d'affaires

Lama Soukani
directrice – Prévion de la demande et
approvisionnement énergétique

Stéphane Desbiens
directeur – Conformité et fiabilité

Nathalie Coudé
directrice – Contrats et soutien aux projets

Marie-Julie Archambault
directrice – Environnement

Marc Grondine
directeur – Opérations et maintenance
(Montréal, Estrie et Centre du Québec)

Catherine Lafrance
directrice – Performance globale
Exploitation et infrastructures

François Ramsay p.i.
vice-président – Affaires corporatives, juridiques et
réglementaires, chef de la gouvernance

Jean-François Morin
vice-président – Technologies numériques

Nathalie Dubois
vice-présidente – Talents et culture

Graham Fox
vice-président – Affaires publiques, relations
externes et communications

Stéphanie Assouline p.i.
avocate en chef et directrice principale –
Affaires juridiques

Pierre El-Soueidi
directeur principal – Télécommunications

Claude Jasmin
directeur principal – Produits – Énergie

Yohan Larochelle
directeur principal – Architecture
d'entreprise, alignement stratégique et
intégration

Mario Tanguay
directeur principal – Cybersécurité

Dominic Roy
directeur principal – Partenariat d'affaires
RH, développement des compétences et
sécurité corporative

Philippe Béland
directeur – Ressources humaines et
intégration et déploiement de projets RH

Marie-Anne Sauvé p.i.
directrice – Activation et intégration du
développement durable

Jean-Olivier Tremblay
directeur – Affaires juridiques (Activités
réglementées et litiges)

Claudia Pageau
directrice – Ingénierie et produits de
télécommunications

Stéphane Gagnon
directeur – Produits affaires
(Conduite du réseau)

François Deschamps
directeur – Architecture d'entreprise et
innovation

Alexandra St-Hilaire
directrice adjointe – Cybersécurité

Jean-François Coudé
directeur – Ressources humaines
(Construction, GTN et Vice-présidence
Marketing et expérience client)

Simon Fleury
directeur – Centre de services RH

Marc-Antoine Pouliot
directeur – Communications et affaires
gouvernementales

Stéphanie Assouline
directrice – Affaires juridiques (Affaires
commerciales et corporatives)

Philippe Muret-Labarthe
directeur – Gestion du réseau de
télécommunications

Nachida Bellahouel
directrice – Produits affaires
(Automatismes, construction et innovation)

Benoît Guérard
directeur – Portefeuille, performance et
projets

Robert Luong
directeur principal – Données et analytique

Gaël Forget
directeur – Ressources humaines
(VPOSEC et VP Conception intégrée et
exploitation du système énergétique)

Sophie Bélanger
directrice – Développement organisationnel
et performance

Ann Bourget
directrice – Affaires régionales
et collectivités

Nicolas Leblanc
directeur – Affaires juridiques (Projets
commerciaux et alliances stratégiques)

Sophie Roy
directrice – Maintenance des
télécommunications

Guy Labelle
directeur – Produits affaires (Énergie)

Luc Boucher
directeur – Gouvernance des technologies
numériques

Steve Doyon
directeur – Produits affaires
(Clients)

Annie Bélanger
directrice – Développement des
compétences

Luc Castonguay
directeur – Conditions et relations
du travail

Marie-Pierre Mailloux
directrice – Rémunération globale

Karine Charest
directrice – Affaires corporatives et
gouvernance

Vickie Montpetit
directrice – Plateformes

Louise Bérubé
directrice – Produits SAP et Produits
affaires (Corporatifs)

Jocelyn Ducharme
directeur – Exploitation technologies
numériques

Steve Doyon
directeur – Produits affaires
(Clients)

François Morin
directeur – Sécurité corporative

Pascale Descary
protectrice de la personne

Nadia Bilodeau
directrice principale – Opérations et
maintenance (Production et transport – Nord)

Éric Chainé
directeur – Opérations et maintenance
(Baie-James Ouest)

Yann Perreault
directeur – Opérations et maintenance
(Baie-James Est)

Luc Routhier
directeur – Opérations et maintenance
(Manicouagan Ouest)

Sébastien Levasseur
directeur – Opérations et maintenance
(Manicouagan Est, Bas-St-Laurent et
Gaspésie)

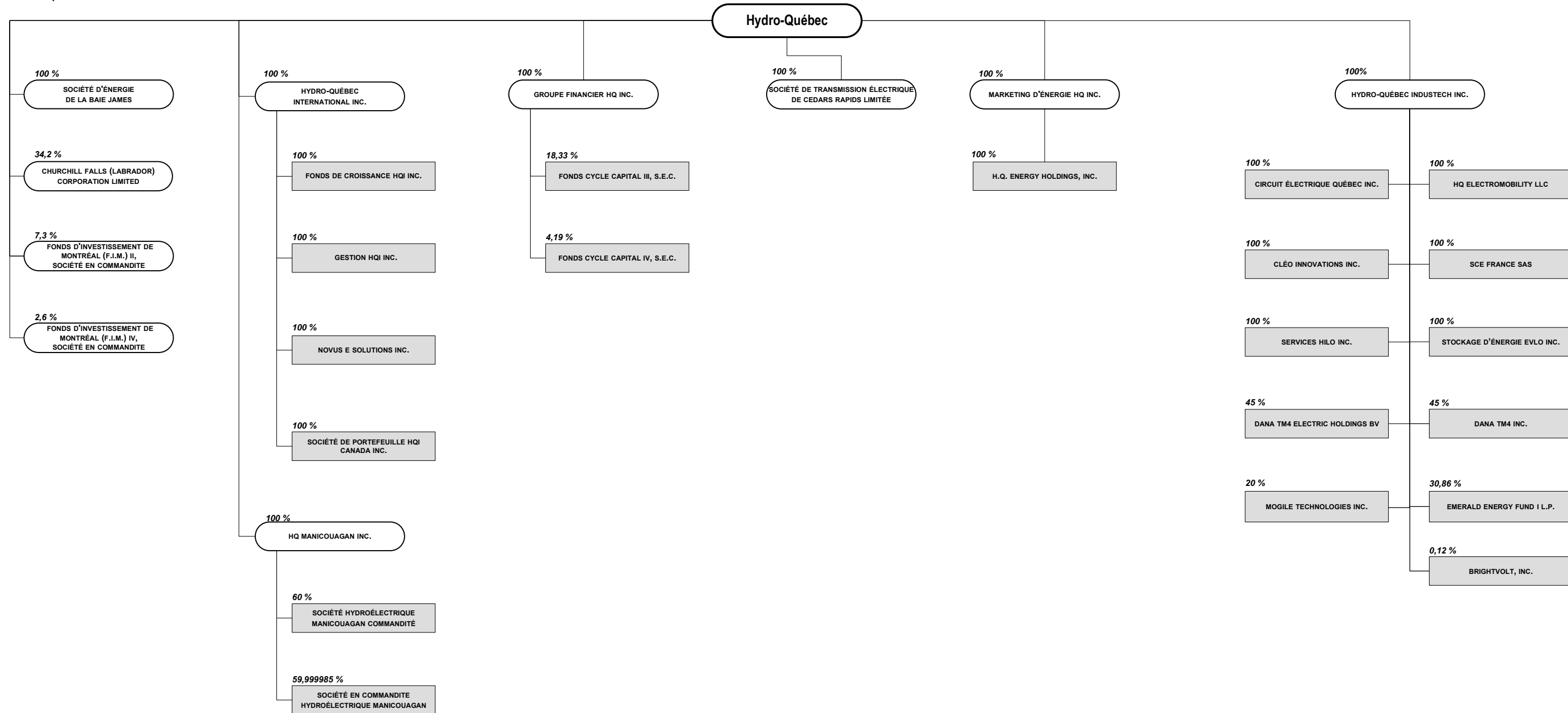
Nadine Côté
directrice – Opérations et maintenance
(Capital nationale et Saguenay-Lac-Saint-
Jean)

Nathalie Hamel
directrice principale – Mandats spéciaux

LEGENDE
Groupe (relevant PDG)
Vice-présidence
Direction principale
Niveau de poste à déterminer
Direction
Direction adjointe
p.i. Par intérim
-- Lien fonctionnel
* Libéré pour le mandat régio
! Mandat temporaire

Participations d'Hydro-Québec – 1^{er} et 2^e rangs⁽¹⁾

au 31 décembre 2023



LÉGENDE		
	1 ^{er} rang	INC. : INCORPORÉE / INCORPORATED L.P. : LIMITED PARTNERSHIP LTÉE / LTD : LIMITÉE / LIMITED SAS : SOCIÉTÉ PAR ACTIONS SIMPLIFIÉE
	2 ^e rang	

Annexe 2 Publications d'Hydro-Québec

Publication	Fréquence	Horizon
Rapport annuel Hydro-Québec 2023	annuelle	février 2024
Plan stratégique 2022-2026	fixée par le gouvernement	mars 2022
Plan d'action 2035	--	novembre 2023
Rapport sur le développement durable 2023	annuelle	juin 2024
Rapport 18-K 2023	annuelle	avril 2023
Rapports trimestriels 2023	trimestrielle	--
1 ^{er} trimestre	--	mai 2023
2 ^e trimestre	--	août 2023
3 ^e trimestre	--	novembre 2023

- 1 Ces documents sont disponibles en tout temps dès leur publication sur le site Internet
- 2 d'Hydro-Québec à l'adresse suivante :
- 3 <http://www.hydroquebec.com/relations-investisseurs/documentation/index.html>