

Résultats réglementaires réels pour l'année 2024

Table des matières

1	Comparaison des résultats réglementaires réels et des revenus requis autorisés.....	5
1.1	Résultats réglementaires du Transporteur.....	5
1.2	Explication des principaux écarts	7
1.2.1	Charges d'exploitation.....	7
1.2.2	Amortissement.....	9
1.2.3	Coût de retraite.....	9
1.2.4	Coûts des capitaux empruntés	10
1.3	État d'avancement des coûts de maintenance.....	10
2	Application du mécanisme de traitement des écarts de rendement (« MTÉR »).....	10
3	Récupération des coûts de conformité aux normes de fiabilité applicables aux activités déléguées par HQP à HQT (Fonction GOP)	12
4	Évolution annuelle de l'effectif en équivalent temps complet (ÉTC).....	12
5	Évolution de la base de tarification.....	13
5.1	Évolution de la base de tarification réelle.....	13
5.2	Comparaison avec la base de tarification autorisée.....	14
5.3	Suivi des mises en service et des autorisations de projets d'investissement	15
5.4	Retraits d'actifs	17
6	Rendement sur la base de tarification	17
6.1	Coût moyen pondéré du capital réalisé en 2024	17
6.2	Coût moyen réel 2024 de la dette	19
6.2.1	Description de la dette.....	19
6.3	Taux de rendement réel 2024 des capitaux propres	21
Annexe 1	Évolution de la base de tarification 2024.....	22
1.1	Évolution des composantes de la base de tarification	22
1.2	Contributions avec le Distributeur.....	22
1.3	Fonds de roulement.....	23
1.4	Base de tarification 2024	24
Annexe 2	Contribution requise du Distributeur par projet : Réelle 2024 et autorisée par la décision D-2025-022	27
Annexe 3	Volumétrie des clés de répartition	31

Liste des tableaux

Tableau 1	Résultats réglementaires réels 2024 (M\$).....	6
Tableau 2	Coût complet des activités de la chaîne de valeur (M\$).....	7
Tableau 3	Coûts complets des activités de soutien (M\$).....	8
Tableau 4	Composantes du coût de retraite 2024 (M\$).....	9
Tableau 5	Composantes du coût de retraite d'Hydro-Québec (M\$).....	10
Tableau 6	Hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation du coût de retraite	10
Tableau 7	Écart de rendement 2024 à partager	11
Tableau 8	Évolution de la base de tarification en 2024 (M\$).....	13
Tableau 9	Comparaison du solde de la base de tarification au 31 décembre 2024 à celui autorisé (M\$).....	14

Tableau 10	Comparaison de la base de tarification selon la moyenne des 13 soldes mensuels réelle à celle autorisée selon la décision D-2025-032 (M\$).....	15
Tableau 11	Suivi des mises en service et des autorisations de projets d'investissement (M\$).....	16
Tableau 12	Comparaison des mises en service réelles de l'année 2024 à celles autorisées selon la D-2025-032 (M\$).....	17
Tableau 13	Retraits d'actifs 2024 (M\$).....	17
Tableau 14	Coût moyen pondéré du capital 2024 (M\$).....	18
Tableau 15	Taux de rendement réel 2024.....	18
Tableau 16	Coût moyen 2024 de la dette (M\$).....	19
Tableau 17	Dette arrivant à échéance en 2025 et 2026.....	20
Tableau 18	Capitaux propres présumés.....	21
Tableau 19	Taux de rendement réel préliminaire des capitaux propres.....	21

Liste des figures

Figure 1	Répartition de la dette par année d'échéance.....	20
----------	---------------------------------------------------	----

1 Comparaison des résultats réglementaires réels et des revenus requis autorisés

1.1 Résultats réglementaires du Transporteur

- 1 Le tableau suivant présente une comparaison entre les résultats réglementaires réels de
- 2 l'année 2024 et les revenus requis autorisés selon la décision D-2025-032.

Tableau 1
Résultats réglementaires réels 2024 (M\$)

	D-2025-032 (1)	Réel (2)	Réel vs D-2025-032 (3) = (2) - (1)
DÉPENSES NÉCESSAIRES À LA PRESTATION DU SERVICE	2 137,7	2 154,7	17,0
Charges d'exploitation	1 275,7	1 298,4	22,7
Élaborer des stratégies	2,1	0,4	(1,6)
Ventes à l'exportation et développement de marchés	2,1	0,4	(1,6)
Concevoir et construire	196,3	179,4	(16,9)
Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	11,5	13,1	1,6
Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	55,7	41,1	(14,7)
Expertise et soutien technique aux opérations	129,1	125,2	(3,8)
Exploiter et commercialiser	878,9	892,7	13,8
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	233,1	238,1	5,0
Opération et maintenance	645,2	654,1	8,8
Mesurage	0,5	0,5	0,0
Facturation interne et autres cheminements directs	210,4	212,8	2,4
Coupure des charges d'exploitation non allouée par activité	(24,0)	-	24,0
Ajustement réglementaire	12,1	13,0	0,9
Rendement sur les actifs utilisés par les activités de soutien	12,1	13,0	0,9
Autres charges	1 231,1	1 215,0	(16,1)
Achats de services de transport	26,4	26,3	(0,1)
Achats d'électricité	20,4	19,6	(0,8)
Amortissement	1 065,5	1 050,2	(15,3)
Immobilisations corporelles en exploitation	1 040,5	1 031,2	(9,3)
Actifs incorporels	31,9	31,2	(0,7)
Actifs réglementaires	3,0	2,7	(0,3)
Retraits d'actifs	54,5	50,7	(3,8)
Radiation de projets	15,0	15,0	-
Contributions internes	(79,4)	(80,6)	(1,2)
Taxes	118,8	118,9	0,1
Taxe sur les services publics	105,2	105,3	0,1
Taxes municipales et scolaires	13,6	13,6	-
Autres composantes du coût des avantages sociaux futurs	(239,1)	(234,8)	4,3
Coût de retraite	(258,6)	(254,0)	4,6
Coût des autres régimes	19,5	19,2	(0,3)
Frais corporatifs	51,0	44,0	(7,0)
Autres revenus	(105,6)	(95,1)	10,5
Revenus de facturation externe	(21,2)	(17,3)	3,9
Revenus de facturation interne	(84,4)	(77,8)	6,6
Comptes d'écarts et de reports	(75,4)	(72,8)	2,6
Coût de retraite	(75,4)	(72,8)	2,6
Rendement à remettre à la clientèle	-	-	-
RENDEMENT SUR LA BASE DE TARIFICATION	1 307,9	1 290,9	(17,0)
Coût des capitaux empruntés	772,9	776,6	3,7
Coût des capitaux propres après partage	535,0	514,3	(20,7)
Coût des capitaux propres avant partage (note 1)	535,0	514,3	(20,7)
Partage de l'écart de rendement (note 2)	-	-	-
Base de tarification (moyenne 13 soldes mensuels)	21 747,7	21 882,1	134,4
Coût moyen pondéré du capital	6,014%	5,899%	-0,115%
Coût de la dette	5,077%	5,070%	-0,007%
Taux de rendement sur les capitaux propres après partage	8,200%	7,834%	-0,366%
Taux de rendement sur les capitaux propres avant partage	8,200%	7,834%	-0,366%
Partage de l'écart de rendement	-	-	-
REVENUS REQUIS DU SERVICE DE TRANSPORT	3 445,6	3 445,6	-

¹ Pour les fins d'établissement du rendement à partager, le coût des capitaux propres autorisés est révisé à 538,3 M\$ selon la base de tarification réelle (21 882,1 M\$ X 30% X 8,20%). Ainsi, l'écart de rendement est de -24,0 M\$ (selon les données non arrondies), tel que présenté au tableau 7 de la section 2, correspondant à l'écart entre le coût des capitaux propres de l'année historique de 514,3 M\$ et le coût des capitaux propres autorisés révisés de 538,3 M\$.

² Tableau 7 de la section 2.

1.2 Explication des principaux écarts

1.2.1 Charges d'exploitation

1 Conformément à la décision [D-2025-022](#), au paragraphe 190, le Transporteur dépose les
2 renseignements requis à l'égard de ses charges d'exploitation.

3 Le tableau suivant présente les coûts complets autorisés et réels des activités et
4 sous-activités de la chaîne de valeur associés au Transporteur, soit après l'application des
5 clés de répartition des activités de la chaîne de valeur qui sont présentées en annexe 3.

Tableau 2
Coût complet des activités de la chaîne de valeur (M\$)

	2024		Réel 2024 vs Autorisé 2024
	Autorisé	Réel	
1 Élaborer des stratégies	2,1	0,4	(1,6)
2 Ventes à l'exportation et développement de marchés	2,1	0,4	(1,6)
3 Concevoir et construire	196,3	179,4	(16,9)
4 Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	11,5	13,1	1,6
5 Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	55,7	41,1	(14,7)
6 Expertise et soutien technique aux opérations	129,1	125,2	(3,8)
7 Expertise	80,0	78,9	(1,1)
8 Soutien technique en maintenance	49,1	46,3	(2,7)
9 Exploiter et commercialiser	878,9	892,7	13,8
10 Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	233,1	238,1	5,0
11 Conformité et fiabilité	19,0	19,7	0,7
12 Conduite du réseau	214,1	218,4	4,3
13 Opération et maintenance	645,2	654,1	8,8
14 Maintenance directe	428,4	408,5	(19,9)
15 Support opération et maintenance	144,6	174,2	29,6
16 Maîtrise de la végétation	72,3	71,4	(0,9)
17 Mesurage	0,5	0,5	0,0
18 Total	1 077,2	1 072,5	(4,7)
19 Facturation interne et autres cheminements directs	210,4	212,8	2,4
20 Total	1 287,6	1 285,4	(2,3)
21 Ajustements réglementaires	12,1	13,0	0,9
22 Coupure des charges d'exploitation non allouée par activité	(24,0)	-	24,0
23 Charges d'exploitation aux fins de l'établissement des revenus requis	1 275,7	1 298,4	22,7

6 L'écart de 22,7 M\$ constaté au niveau des charges d'exploitation est principalement
7 attribuable à la réduction exigée selon le paragraphe 182 de la décision [D-2025-022](#), non
8 allouée par activités. Sans cet élément, celles-ci auraient été inférieures de 1,3 M\$ au montant
9 autorisé.

10 Toutefois, les écarts dans certaines activités demeurent significatifs, notamment :

- 11 • Conception et évolution du système énergétique et infrastructure : Les activités
12 montrent une baisse de 15 M\$ expliquée principalement par la réallocation de
13 ressources vers de nouvelles activités nécessaires à la réalisation des objectifs du

1 Plan d'action 2035, on y retrouve notamment la création d'un pôle analytique et
 2 l'accompagnement des équipes pour la priorisation et l'exécution des programmes et
 3 projets.

4 • Opération et maintenance, dont :

5 ○ Au niveau de la sous-activité Maintenance directe, l'écart de 20 M\$ est dû à
 6 des travaux aux charges moins importants que prévus dans le cadre du
 7 programme intégré de l'Île de Montréal et de divers projets aux charges. Des
 8 portions non capitalisables de travaux aux investissements ont également été
 9 moins importantes que prévues.

10 ○ Pour la sous-activité Support opération et maintenance, l'écart provient d'une
 11 part, de la hausse du temps supplémentaire requise afin de réaliser des projets
 12 d'investissements et, d'autre part, de dépenses accrues pour l'acquisition
 13 d'équipements de protection individuelle et d'outillage. Également, la variation
 14 de la clé de répartition a eu un impact de près de 10 M\$ sur la quote-part du
 15 Transporteur (voir l'annexe 3).

16 Le tableau suivant présente les coûts complets autorisés et réels des activités de soutien.

Tableau 3
Coûts complets des activités de soutien (M\$)

Coûts complet (M\$)	2024		Réel 2024 vs Autorisé 2024
	Autorisé	Réel	
1 Technologies numériques	1 176,0	1 195,3	19,3
2 Services partagés	1 169,1	1 187,9	18,8
3 Services corporatifs	736,1	729,3	(6,8)
4 Innovation	142,4	133,8	(8,7)
5 Construction	24,8	90,6	65,8
6 Coût complet des services rendus	3 248,5	3 336,9	88,4

Types de cheminement de coûts	2024		Réel 2024 vs Autorisé 2024
	Autorisé	Réel	
7 Frais corporatifs	164,8	144,7	(20,1)
8 Facturation interne capitalisée	220,6	237,0	16,4
9 Facturation interne entre les activités de soutien	769,9	790,4	20,5
10 Facturation interne directe Vue électrique	440,8	439,7	(1,1)
11 Facturation interne des services rendus aux activités de la chaîne de valeur	1 652,3	1 725,1	72,8
12 Total des revenus de FI des activités de soutien	3 248,5	3 336,9	88,4

17 Au niveau des activités de soutien, un écart de 88,4 M\$ est constaté. Cependant, les activités
 18 de soutien ayant 5 types de cheminements distincts, cet écart ne se reflète pas uniquement
 19 dans les activités de la chaîne de valeur, présentées précédemment. De plus, ces écarts n'ont
 20 pas un impact direct sur le Transporteur puisqu'ils sont présentés avant leur cheminement
 21 vers la vue électrique par les clés de répartition des activités de la chaîne de valeur.

1 Les principaux écarts constatés au niveau des coûts complets des activités de soutien sont
2 les suivants :

- 3 • Technologies numériques : L'écart défavorable de 19 M\$ provient principalement
4 d'une hausse de 32 M\$ des coûts du produit service de développement compensée
5 en partie par une baisse de 13 M\$ des coûts liés aux produits d'exploitation de
6 l'entreprise.
- 7 • Services partagés : Augmentation de près de 19 M\$ principalement attribuable aux
8 activités de transport liés à des besoins accrus de véhicules ainsi qu'à l'utilisation des
9 groupes électrogènes de secours.
- 10 • Construction : L'écart de 66 M\$ provient principalement de la réalisation de travaux
11 aux charges, inclus dans le périmètre de la maintenance directe, pour lesquels la
12 réalisation avait initialement été prévue dans l'activité Opération et maintenance.

1.2.2 Amortissement

13 Un écart favorable de 15,3 M\$ est constaté au niveau de l'amortissement pour l'année 2024.
14 Cet écart s'explique par le décalage de mises en service de projets ainsi que par les retraits
15 d'actifs.

1.2.3 Coût de retraite

16 Le tableau suivant présente les composantes du coût de retraite du Transporteur pour
17 l'année 2024.

Tableau 4
Composantes du coût de retraite 2024 (M\$)

	D-2025-032	Réel	Réel vs D-2025-032
	(1)	(1)	(3) = (2) - (1)
1 Charges d'exploitation	81,4	74,6	(6,8)
2 Autres composantes des avantages sociaux futurs	(258,6)	(254,0)	4,6
3 Frais corporatifs	3,1	2,7	(0,4)
4 COÛT DE RETRAITE	(174,1)	(176,7)	(2,6)

18 Comme demandé par la Régie¹, le Transporteur dépose les tableaux des composantes du
19 coût de retraite d'Hydro-Québec ainsi que les hypothèses actuarielles utilisées pour son
20 évaluation 2024.

¹ D-2019-060, [par. 218](#).

Tableau 5
Composantes du coût de retraite d'Hydro-Québec (M\$)

	D-2025-032	Réel
Coût des services rendus	393	393
Autres composantes du coût de retraite	(836)	(836)
• Intérêts sur l'obligation	1 158	1 158
• Rendement prévu des actifs	(1 994)	(1 994)
• Amortissement de la perte actuarielle nette	-	-
Total	(443)	(443)

Tableau 6
Hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation du coût de retraite

	D-2025-032	Réel
Taux d'actualisation du coût des services rendus	4,63%	4,63%
Taux d'actualisation des intérêts sur l'obligation	4,63%	4,63%
Taux de rendement prévu des actifs	6,75%	6,75%
Taux de croissance des salaires	3,20%	3,20%
Durée résiduelle moyenne d'activité du personnel actif (années)	14	14

1 Le coût de retraite réel pour 2024 est le même que celui autorisé. Compte tenu du report du
 2 dépôt de la demande tarifaire à l'été 2024, le coût de retraite réel était disponible lors de la
 3 préparation de la demande de modification des tarifs et conditions des services de transport
 4 pour les années 2023, 2024 et 2025.

1.2.4 Coûts des capitaux empruntés

5 L'écart défavorable de 3,7 M\$ constaté à ce titre pour l'année 2024 s'explique par un écart
 6 favorable lié au taux de la dette de 1,1 M\$ et un écart défavorable lié au volume de la base
 7 de tarification de 4,8 M\$.

1.3 État d'avancement des coûts de maintenance

8 Les coûts de maintenance directs sont présentés dans le tableau 2, à la section 1.2.1 portant
 9 sur les charges d'exploitation.

2 Application du mécanisme de traitement des écarts de rendement (« MTÉR »)

10 Dans la décision D-2014-034, la Régie a approuvé la mise en place d'un mécanisme de
 11 traitement des écarts de rendement (« MTÉR ») selon les modalités suivantes :

- 1 • Prise en charge par le Transporteur des écarts de rendement négatifs ;
- 2 • Aucune zone sans partage ;
- 3 • Partage des écarts de rendement positifs comme suit :
 - 4 – Premiers 100 points de base : Transporteur 50 %, clientèle 50 % ;
 - 5 – Au-delà de 100 points de base : Transporteur 25 %, clientèle 75 %.

6 Le tableau suivant présente le calcul de l'écart de rendement qui pour l'année 2024 est un
7 écart de négatif de 24,0 M\$ assumé dans son entièreté par le Transporteur.

8 Le Transporteur tient à préciser qu'il n'est pas en mesure d'établir la liaison aux indicateurs
9 de performance et ce, conformément à la décision D-2019-060² puisque dans le contexte du
10 passage à Une Hydro, les indicateurs Satisfaction du client Hydro-Québec Distribution et
11 Taux de fréquence des accidents de travail de transport ne sont plus disponibles. Cette
12 impossibilité d'établir la liaison aux indicateurs de performance n'a aucun impact sur le
13 partage en 2024 puisque l'écart de rendement est négatif. Par ailleurs, par sa décision
14 D-2024-097³, la Régie a reporté l'analyse de cet enjeu lors du prochain dossier tarifaire du
15 Transporteur.

Tableau 7
Écart de rendement 2024 à partager

1	Taux de rendement des capitaux propres		
2	Réel ¹		7,834%
3	Autorisé ²		8,200%
4	Écart de taux de rendement		-0,366% (a)
5	Base de tarification réelle ¹		21 882,116
6	X Portion Avoir propre de la structure du capital ²		30%
7	Avoir propre présumé relatif aux activités réglementées¹ (M\$)		6 564,635 (b)
8	Écart de rendement (M\$) (a) x (b)		(24,019) (c)
9	Rendement à remettre à la clientèle - Avant liaison des indicateurs de performance³ (M\$) (lignes 10+11+12)		0,000 (d)
10	(a) < 0 :	(a) x (b) x 0%	0,000
11	Premiers 100 points de base :	[Min (a) ou 1%] X (b) x 50%	N/A
12	Au-delà de 100 points de base :	[(a) - 1%] x (b) x 75%	N/A
13	Bénéfice net réglementé - avant partage		514,281
14	Rendement à remettre à la clientèle (d) + (e)		0,000
15	Bénéfice net réglementé - après partage¹ (M\$)		514,281

¹ Voir section 6.3

² D-2022-053, par. 83

³ D-2014-034, par. 359 et 370.

² D-2019-060, [par. 454](#).

³ D-2024-097, [par. 69](#).

1 Le Transporteur tient à préciser que le compte d'écart a été soldé à l'année 2022 et qu'aucun
2 écart additionnel n'a été comptabilisé depuis.

3 Récupération des coûts de conformité aux normes de fiabilité applicables aux activités déléguées par HQP à HQT (Fonction GOP)

3 Conformément aux exigences exprimées par la Régie dans la décision D-2017-128⁴,
4 le Transporteur fournit dans la présente pièce les informations demandées concernant les
5 activités de mise en œuvre, de maintien et de démonstration de conformité liées aux normes
6 de fiabilité applicables à la fonction d'exploitant d'installation de production (« GOP »).

7 Ainsi, pour l'année 2024, un revenu de facturation interne de 1,7 M\$ est constaté pour
8 l'utilisation des actifs du Transporteur pour les services de Téléconduite par le Producteur.

4 Évolution annuelle de l'effectif en équivalent temps complet (ÉTC)

9 Le Transporteur, tel que son représentant en a témoigné lors de l'audience de la phase 4
10 volet B du dossier R-4270-2024⁵, a demandé la terminaison de ce suivi. À titre de rappel, le
11 Transporteur n'est plus en mesure de fournir cette information sous la forme présentée
12 antérieurement en raison principalement de l'évolution organisationnelle de l'entreprise.

13 La demande de terminaison de ce suivi est en délibéré et une décision est attendue à ce sujet
14 dans la phase 4 volet B du dossier R-4270-2024.

⁴ R-3981-2016 – Phase 2, D-2017-128, [par. 305, 306, 309 et 310](#).

⁵ [NS du 8 avril 2025, p. 92 ligne 8 à la p. 98 ligne 8](#).

5 Évolution de la base de tarification

5.1 Évolution de la base de tarification réelle

- 1 Le tableau suivant présente l'évolution de la base de tarification en 2024.

Tableau 8
Évolution de la base de tarification en 2024 (M\$)

	31 déc. 2023 (1)	Ajustement actifs non exploité (2)	1 ^{er} janvier 2024 (3) = (1) + (2)	Mises en service (4)	Amortissement (5)	Retraits (6)	Autres (7)	31 déc. 2024 (8) = (3) à (7)
1 Immobilisations corporelles en exploitation	23 256,6	(0,1)	23 256,5	2 193,7	(1 031,2)	(42,4)	Note 1 22,5	24 399,1
2 Actifs incorporels	554,0	-	554,0	18,2	(31,2)	(3,8)	Note 2 3,9	541,1
3 Autres actifs	(2 474,7)	-	(2 474,7)	(294,0)	75,7	-	(0,3)	(2 692,1)
4 Actifs réglementaires	6,2	-	6,2	0,8	(2,7)	-	-	5,4
5 Contributions internes et autres	(2 480,9)	-	(2 480,9)	(294,7)	78,4	-	(0,3)	(2 697,5)
6 Fonds de roulement	417,3	-	417,3	-	-	-	79,3	496,6
7 Encaisse réglementaire	80,1	-	80,1	-	-	-	2,0	82,1
8 Matériaux, combustible et fournitures	289,8	-	289,8	-	-	-	Note 3 78,7	368,5
9 Actifs stratégiques	47,4	-	47,4	-	-	-	(1,4)	46,0
10 Total	21 753,2	(0,1)	21 753,1	1 918,0	(986,8)	(46,2)	105,5	22 744,7

Principaux éléments de variation des actifs autres que mises en service, amortissement et retraits :

Note 1: Coûts et réévaluation des coûts pour le démantèlement, l'enlèvement et la remise en état de sites visés par la cessation prévue des activités de transformation sur leur site actuel 27,3 M\$, reclassement vers les immobilisations incorporelles 3,9 M\$.

Note 2: Reclassement provenant des immobilisations corporelles en exploitation 3,9 M\$.

Note 3: Lié à l'augmentation de la cadence des fournisseurs pour répondre aux besoins de début d'année.

- 2 Les données détaillées supportant cette évolution sont présentées aux sections 1.1 à 1.3 de l'annexe 1.
- 3

5.2 Comparaison avec la base de tarification autorisée

Tableau 9
Comparaison du solde de la base de tarification au 31 décembre 2024
à celui autorisé (M\$)

	D-2025-032 (1)	Réel (2)	Écarts (3) = (2) - (1)	
1 Immobilisations corporelles en exploitation	24 422,3	24 399,1	(23,2)	(a)
2 Actifs incorporels	540,0	541,1	1,1	(b)
3 Autres actifs	(2 690,0)	(2 692,1)	(2,1)	
4 Actifs réglementaires	7,4	5,4	(2,0)	
5 Contributions internes et autres	(2 697,4)	(2 697,5)	(0,1)	(c)
6 Fonds de roulement	463,0	496,6	33,6	
7 Encaisse réglementaire	81,3	82,1	0,8	
8 Matériaux, combustible et fournitures	326,4	368,5	42,1	
9 Actifs stratégiques	55,3	46,0	(9,3)	
10 Réduction globale 13 soldes	(200,0)		200,0	
11 TOTAL DE LA BASE DE TARIFICATION	22 535,3	22 744,7	209,4	

12 Principaux écarts

13 (a) Immobilisations corporelles en exploitation

14 Mises en service non réalisées pour des projets avec autorisation spécifique de la Régie	(69,5)
15 Mises en service réalisées en plus pour des projets sans autorisation spécifique de la Régie	8,9
16 Amortissement	9,3
17 Retraits d'actifs	12,1
18 Reclassement aux actifs incorporels	(3,9)

19 (b) Actifs incorporels

20 Mises en service non réalisées	0,4
21 Retraits d'actifs	(3,8)
22 Reclassement provenant des immobilisations corporelles en exploitation	3,9

23 (c) Contributions internes et autres

24 Mises en service	0,8
25 Amortissement	(1,0)

- 1 Le tableau suivant présente les écarts entre la base de tarification réelle et autorisée en fonction de la moyenne des 13 soldes pour l'année 2024⁶.
- 2

⁶ R-3823-2012, D-2014-035, [par. 461](#).

Tableau 10
Comparaison de la base de tarification selon la moyenne des 13 soldes mensuels réelle à celle autorisée selon la décision D-2025-032 (M\$)

	D-2025-032 (1)	Réel (2)	Écarts (3) = (2) - (1)	
1 Immobilisations corporelles en exploitation	23 448,9	23 369,8	(79,1)	
2 Postes	12 650,7	12 588,3	(62,5)	(a)
3 Lignes	9 269,4	9 272,5	3,1	
4 Autres actifs de réseau	506,4	498,4	(8,0)	
5 Actifs de soutien	339,8	338,2	(1,6)	
6 Télécommunications	682,6	672,5	(10,2)	
7 Actifs incorporels	548,3	546,1	(2,2)	
8 Servitudes	472,9	473,9	1,0	
9 Logiciels	69,7	66,9	(2,9)	
10 Autres	5,6	5,3	(0,4)	
11 Autres actifs	(2 488,5)	(2 481,5)	7,0	
12 Actifs réglementaires	6,2	5,8	(0,4)	
13 Contributions internes et autres	(2 494,7)	(2 487,4)	7,4	
14 Fonds de roulement	439,0	447,8	8,8	
15 Encaisse réglementaire	81,2	82,0	0,7	
16 Matériaux, combustible et fournitures	311,5	324,5	13,0	
17 Actifs stratégiques	46,2	41,2	(5,0)	
Réduction globale 13 soldes	(200,0)	0,0	200,0	
18 TOTAL DE LA BASE DE TARIFICATION	21 747,7	21 882,1	134,5	
Principaux écarts	Écarts (M\$) (1)	Explications (2)		
19 (a) Postes	(53,4)			
20 Poste Irlandais	(53,4)	Décalage de la mise en service prévue en juillet 2024 pour septembre et octobre 2024 ainsi qu'une portion pour janvier 2025 causé par des problèmes de jeux de barres.		

5.3 Suivi des mises en service et des autorisations de projets d'investissement

- 1 Le tableau suivant présente les mises en service liées aux immobilisations corporelles en
- 2 exploitation ainsi que les autorisations de la Régie de l'énergie relatives aux ajouts de plus
- 3 de 10 M\$ à la base de tarification réalisés au cours de l'année 2024.

Tableau 11
Suivi des mises en service et des autorisations de projets d'investissement (M\$)

	Valeur autorisée			Total MES			
	HQ	Régie	Décision Régie	Mois MES		2024	Cumulé
	(1)	(2)	(3)	Projeté	Réel	(4)	
				D-2025-032		(Note 1)	(5)
1 Mises en service projets - autorisation spécifique Régie						891,3	
2 Poste Henri-Bourassa	103,0	103,0	D-2011-188	Juil	Nov	13,1	100,1
3 Poste Duvernay 315-120 kV - Remplacement automatismes, appareillage et bâtiments (Note 2)	135,0	73,8	D-2018-043	Nov	Déc	16,0	112,4
4 Ligne Micoua - Saguenay	1 271,0	792,7	D-2019-087	Résiduelle	Résiduelle	14,1	1 104,8
5 Poste Irlandais (Note 3)	233,0	131,1	D-2020-058	Juil	Oct	214,8	214,8
6 Poste La Vérendrye - Remplacement compensateur statique (Note 4)	164,9	163,7	D-2020-143	Juil	Juin	19,6	180,0
7 Poste Saint-Michel (Note 5)	154,5	127,8	D-2021-106	Mars, Juil	Oct	128,8	128,8
8 Remplacement automatisme RPTC (Rejet de production et téledélestage de charge)	257,0	257,0	D-2021-119	Oct	Déc	19,0	52,2
9 Poste Chamouchouane - Ajust transformation et ligne (Note 6)	201,5	190,2	D-2022-003	Mai, Oct	Mai	199,1	199,1
10 Poste Chibougamau - Remplacement compensateurs statiques	136,7	136,7	D-2022-012	Janv, Nov	Jan, Déc	113,1	113,1
11 Réseau à 315 kV de l'Est de l'Île de Montréal - Renforcement	336,4	336,4	D-2022-096	Juillet, Nov	Juillet, Nov	267,9	267,9
12 Poste Châteauguay - Groupes convertisseurs	1 272,5	1 272,5	D-2023-010	Juillet, Oct	Sep	16,6	21,9
13 Intégration parc éolien Apiat	173,6	173,6	D-2023-057	Sept à Déc	Sept, Oct	70,3	70,3
14 Poste Boucherville - Remplacement équipements	135,8	135,8	D-2023-063	Nov	Déc	25,6	25,6
15 Ligne Outardes - Laurentides - Renforcement	166,9	166,9	D-2024-077	Sept	Oct	20,1	20,1
16 Agrégation charges-ressources - Contribution du distributeur (Note 7)						(263,0)	
17 Autres mise en service						16,2	
18 Mises en service projets - autres						1 026,6	
19 Postes Thetford à 69-25 kV et à 230-120-69 kV	64,4			Juin, Nov	Sep, Nov	46,0	46,0
20 Poste Saint-Pamphile - Conversion à 120 kV (CRÉA)	63,0			Sept	Oct	46,8	47,0
21 Poste Montmagny - Conversion à 120 kV	59,0			Oct, Sept, Nov	Oct	41,9	41,9
22 Postes Lemoyne, Albanel et Nemiscau - Remplacement des protections de lignes et appareillages	47,0			Oct	Nov, Déc	12,2	22,2
23 Remplacement de la ligne souterraine Beaumont-Fleury	46,7			Juil	Oct	46,8	46,8
24 Programme de remplacement unités de mesure 2024	38,6			Déc	Déc	16,0	16,2
25 Poste de la Nemiscau - Remplacement inductance XL1 et XL2	38,0			Avril, Déc	Déc	34,3	34,3
26 Poste de Saraguay - Raccordement de ligne et remplacement de disjoncteurs	35,0			Mai, Nov	Mai, Déc	21,8	31,5
27 Conversion du réseau Chaudière 69 kV à 120 kV	34,0			Juin, Nov	Juil	18,6	28,1
28 Postes Abitibi et Nemiscau - Remplacement des protections de lignes et appareillages	31,7			Juil	Déc	14,3	24,2
29 Ligne des Cantons	31,2			Nov	Déc	16,5	23,0
30 Poste Courmoyer - Ajout du 3e transformateur, pérennité et conversion CRÉA	26,6			Juil	Sep	25,1	25,1
31 Ligne Micoua-Laurentides - Remplacement isolateurs	25,8			Sept	Sep	14,1	14,1
32 Raccordement d'un client du Distributeur	19,6			Oct	Nov	13,5	13,5
33 Lignes Balé-Cornesau - Remplacement de poteaux, traverses et isolateurs	17,2			Oct	Déc	12,6	12,6
34 Lignes secteur de Saint-Jérôme - Remplacement de poteaux, traverses et isolateurs	12,4			Déc	Nov, Déc	11,8	11,8
35 Autres mises en service						634,2	
36 Total						1 918,0	-

Note 1 : Les MES 2024 comprennent 18,2 M\$ d'actifs incorporels et (294,7) M\$ de contributions internes.
 Note 2: Un suivi administratif révisé a été déposé le 31 mai 2024.
 Note 3: Un suivi administratif a été déposé le 31 mai 2024.
 Note 4: Un suivi administratif révisé a été déposé le 31 mai 2024.
 Note 5: Un suivi administratif a été déposé le 16 juillet 2024.
 Note 6: Le coût final prévisionnel du projet est de l'ordre de 201,5 M\$ après considération de divers coûts résiduels et crédits comptabilisés en 2025.
 Note 7 : Le montant de MES est constitué exclusivement de contributions internes.

- 1 Par ailleurs, le Transporteur présente, au tableau suivant, les explications relatives aux écarts
- 2 entre les mises en service réelles de l'année 2024 et celles autorisées selon la décision
- 3 [D-2025-032](#).

Tableau 12
Comparaison des mises en service réelles de l'année 2024 à celles autorisées
selon la D-2025-032 (M\$)

Projets du Transporteur	Décision (1)	D-2025-032 (2)	Réel (3)	Écarts (4)	Explications (5)
1 Mises en service projets - autorisation spécifique Régie		990,5	891,3	(99,2)	
2 Intégration parc éolien Apuiat	D-2023-057	141,8	70,3	(71,6)	Report de la mise en service de 2024 à 2025 causé par des problèmes rencontrés par le promoteur avec leur nouveau modèle d'éolienne.
3 Poste Montagnais - Remplacement transformateurs	D-2021-112	56,3	-	(56,3)	Report de la mise en service de 2024 à 2025 dû à un retard important de la livraison des transformateurs de puissance.
4 Ligne Micoou - Saguenay	D-2019-087	47,7	14,1	(33,6)	Principalement dû au report de travaux additionnels de 2024 à 2025
5 Autres - Mises en service projets - autorisation spécifique Régie		(127,8)	16,2	144,0	
6 Mises en service projets - autres		990,3	1 026,6	36,3	Principalement dû au report de mises en service de 2023 à 2024 et au devancement de mises en service de 2025 à 2024.
7 Total		1 980,8	1 918,0	(62,9)	

5.4 Retraits d'actifs

- 1 Le tableau suivant présente les retraits d'actifs réels de 2024.

Tableau 13
Retraits d'actifs 2024 (M\$)

	D-2025-032	Réel	Écarts
Retraits de nature courante ¹	46,5	37,3	(9,2)
Autres retraits ²	8,0	13,4	5,4
Total	54,5	50,7	(3,8)

¹ L'écart s'explique par le niveau de retraits sur mises en service plus bas que prévu.

² L'écart s'explique par les travaux de mise en conformité et de corroboration plus élevé que prévus.

6 Rendement sur la base de tarification

6.1 Coût moyen pondéré du capital réalisé en 2024

- 2 Le calcul du coût moyen pondéré du capital réalisé pour l'année 2024 est présenté au tableau
3 suivant.

Tableau 14
Coût moyen pondéré du capital 2024 (M\$)

	2024		Écart (3) = (2) - (1)
	D-2025-022 (1)	Réalisé (2)	
1 Taux pondéré de la dette	3,554%	3,549%	-0,005%
2 Coût moyen de la dette	5,077%	5,070%	-0,007%
3 Structure de capital autorisée	70%	70%	
4 Taux pondéré des capitaux propres	2,460%	2,350%	-0,110%
5 Taux de rendement des capitaux propres	8,200%	7,834%	-0,366%
6 Structure de capital autorisée	30%	30%	
7 Coût moyen pondéré du capital	6,014%	5,899%	-0,115%

- 1 Le coût moyen pondéré du capital représente le taux de rendement sur la base de tarification
2 et peut être illustré comme suit :

Tableau 15
Taux de rendement réel 2024

Résultat net réglementé pour les fins tarifaires ⁷	514,3 M\$
Frais financiers ⁸	+ 776,6 M\$
Résultat net réglementé avant frais financiers	1 290,9 M\$
Base de tarification (moyenne 13 soldes) ⁹	21 882,1 M\$
Taux de rendement réel sur la base de tarification	5,899 %

- 3 Le détail des composantes dette et capitaux propres est présenté ci-après.

⁷ HQT-2, Document 1, Tableau 2.

⁸ HQT-2, Document 1, Tableau 2.

⁹ Tableau A1.4-1.

6.2 Coût moyen réel 2024 de la dette

1 Le coût moyen réel de la dette pour 2024 est présenté au tableau suivant :

Tableau 16
Coût moyen 2024 de la dette (M\$)

	2024		Écart (3) = (2) - (1)
	D-2025-022 (1)	Réalisé (2)	
Numérateur - Frais financiers¹	2 748	2 761	13
Intérêts nets sur dette à long terme	2 490	2 503	13
Frais de garantie	258	258	0
Dénominateur - Valeur ajustée de la dette et des swaps¹	54 130	54 456	326
Dette et instruments dérivés à long terme et dette à perpétuité	54 000	54 345	345
Éléments dans la valeur de la dette et des swaps n'ayant pas contribué à financer les actifs :			
Cumul des autres éléments du résultat étendu	-437	-418	19
Solde des radiations liées à la norme comptable 1650 de 2002	392	392	0
Solde des radiations liées aux nouvelles normes comptables de 2007	-13	-13	0
Solde des autres éléments non susceptibles d'avoir financé les actifs	-72	-72	0
Coût moyen de la dette	5,077%	5,070%	-0,007%

¹ Les totaux et sous-totaux sont calculés à partir de montants non arrondis. Les variables apparaissant au numérateur correspondent à la somme des 12 mois et celles du dénominateur correspondent à la moyenne des 13 soldes mensuels.

2 L'écart de - 0,007 % s'explique principalement par un effet de volume et de
 3 composition (- 0,007 %). Essentiellement, le volume d'emprunt a été supérieur à celui
 4 initialement prévu, mais les nouveaux emprunts ont porté intérêt à des taux inférieurs au coût
 5 moyen de la dette, créant ainsi une diminution du coût de la dette.

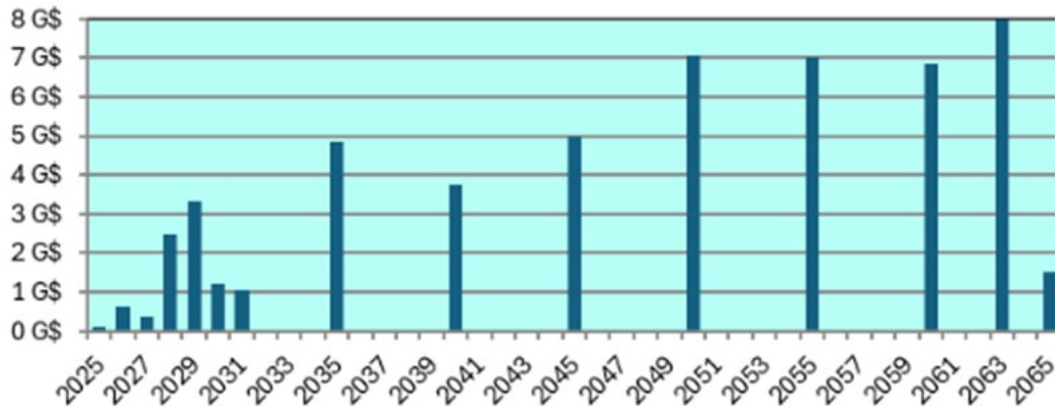
6.2.1 Description de la dette

6 Une proportion de 93 % de la totalité de la dette d'Hydro-Québec a été émise en dollars
 7 canadiens alors que 7 % a été émise en dollars américains, cela en excluant la dette à
 8 perpétuité. L'exposition au dollar américain a cependant été éliminée par des transactions de
 9 couverture de telle sorte que, après couverture, 100 % de la dette était libellée en dollars
 10 canadiens au 31 décembre 2024.

11 À la fin de 2024, 97 % des obligations et des billets à moyen terme portaient un taux fixe alors
 12 que 3 % portaient un taux variable compte tenu de l'incidence des swaps transigés aux fins
 13 de la gestion des risques à long terme.

- 1 La dette d'Hydro-Québec a une échéance moyenne de 23 ans. La figure suivante présente
- 2 la répartition de la dette par année d'échéance au taux de change historique.

Figure 1
Répartition de la dette par année d'échéance



- 3 Pour chacune des années 2025 et 2026, les échéances totalisent respectivement 0,09 G\$
- 4 et 0,6 G\$ au taux de change historique. Le tableau suivant présente le détail des dettes
- 5 venant à échéance pour ces deux années.

Tableau 17
Dette arrivant à échéance en 2025 et 2026

Échéances 2025 (Dette obligataire garantie)						
Série	Taux de coupon	Date d'émission	Date d'échéance	Dette en cours en devise	Devise	Dette en cours au taux historique (en CAD)
377	7,400%	28-mars-95	28-mars-25	55 000 000	USD	77 103 400
4015	-	15-juil-98	16-janv-35	2 500 000	CAD	2 500 000 ¹
89	4,444%	10-mars-23	10-mars-25	11 943 000	CAD	11 943 000
Total						91 546 400
Échéances 2026 (Dette obligataire garantie)						
Série	Taux de coupon	Date d'émission	Date d'échéance	Dette en cours en devise	Devise	Dette en cours au taux historique (en CAD)
393	6,270%	03-janv-96	05-janv-26	50 000 000	USD	67 705 000
4015	-	15-juil-98	16-janv-35	7 000 000	CAD	7 000 000 ¹
GF	8,875%	13-mars-86	02-mars-26	250 000 000	USD	269 754 085
GH	8,250%	30-avr-86	15-avr-26	250 000 000	USD	276 699 070
Total						621 158 155

¹ Échéance partielle

6.3 Taux de rendement réel 2024 des capitaux propres

Tableau 18
Capitaux propres présumés

Base de tarification (en k\$) ¹⁰	21 882 116
x Portion capitaux propres de la structure du capital	<u>30 %</u>
Capitaux propres présumés (en k\$)	<u>6 564 635</u>

Tableau 19
Taux de rendement réel préliminaire des capitaux propres

	Avant partage	Après partage
Résultat net pour les fins tarifaires (en k\$) ¹¹	514 281	514 281
Capitaux propres présumés (en k\$)	÷ <u>6 564 635</u>	÷ <u>6 564 635</u>
Taux de rendement réel des capitaux propres	<u>7,834 %</u>	<u>7,834 %</u>

¹⁰ HQT-2, Document 2, Tableau A1.4-1.

¹¹ HQT-2, Document 1, Tableau 2.

Annexe 1 Évolution de la base de tarification 2024

1.1 Évolution des composantes de la base de tarification

Tableau A1.1-1
Évolution des différentes composantes de la base de tarification (M\$)

Composantes	Au 31 décembre			Moyenne des 13 soldes mensuels		
	2023 (1)	2024 (2)	Variation (3) = (2) - (1)	2023 (4)	2024 (5)	Variation (6) = (5) - (4)
1 Immobilisations corporelles en exploitation	23 256,6	24 399,1	1 142,5	22 284,0	23 369,8	1 085,8
2 Postes	12 475,3	13 353,4	878,1	12 341,0	12 588,3	247,2
3 Lignes	9 222,7	9 556,5	333,8	8 422,5	9 272,5	Note 1 850,0
4 Autres actifs de réseau	522,6	476,9	(45,6)	538,0	498,4	(39,6)
5 Actifs de soutien	336,9	334,4	(2,6)	309,7	338,2	28,5
6 Télécommunications	699,0	677,9	(21,1)	672,8	672,5	(0,3)
7 Actifs incorporels	554,0	541,1	(12,9)	533,4	546,1	12,6
8 Servitudes	473,2	477,1	3,8	462,9	473,9	11,1
9 Logiciels	75,8	60,3	(15,5)	65,5	66,9	1,3
10 Autres	5,0	3,7	(1,3)	5,0	5,3	0,3
11 Autres actifs	(2 474,7)	(2 692,1)	(217,5)	(2 511,1)	(2 481,5)	29,6
12 Actifs réglementaires	6,2	5,4	(0,8)	8,1	5,8	(2,3)
13 Contributions internes et autres	(2 480,9)	(2 697,5)	(216,7)	(2 519,3)	(2 487,4)	31,9
14 Fonds de roulement	417,2	496,6	79,3	385,4	447,8	62,3
15 Encaisse réglementaire	80,1	82,1	2,0	80,0	82,0	2,0
16 Matériaux, combustible et fournitures	289,8	368,5	78,7	261,6	324,5	62,9
17 Actifs stratégiques	47,4	46,0	(1,4)	43,8	41,2	(2,6)
18 Total	21 753,2	22 744,7	991,5	20 691,7	21 882,1	1 190,4
			4,6%			5,8%

Note 1: La variation est principalement due à la mise en service finale du projet de construction de la ligne Micoua-Saguenay de 983,2 M\$ en octobre 2023.

1.2 Contributions avec le Distributeur

Tableau A1.2-1
Contributions internes réelles 2024 du Distributeur (M\$)

Composantes	D-2025-032 (1)	Réel 2024 (2)	Écarts (3) = (2) - (1)
1 Contributions avec le Distributeur			
2 Village cri Waskaganish	(38,6)	(38,6)	-
3 Agrégation charges-ressources annuelle	(1 549,7)	(1 578,8)	(29,0)
4 Autres contributions	(75,3)	(52,0)	23,4
5 - Travaux sur le réseau et activités de mesurage	15,0	14,2	(0,8)
6 - Autres	(90,3)	(66,2)	24,2
7	(1 663,6)	(1 669,4)	(5,8)

- 1 Le Transporteur présente à l'annexe 2 l'évaluation de la contribution requise du Distributeur
- 2 par projet, pour le réel 2024.

1.3 Fonds de roulement

Encaisse réglementaire

Tableau A1.3-1
Calcul de l'encaisse réglementaire au 31 décembre 2024 (M\$)

Description des variables	Dépenses réelles	Nbre de jours		Taux	Encaisse
	2024	Lead / Lag	Net		
	(1)	(2)	(3)	(4) = ((3) / 365 jrs)	
1 Revenus		36,5			
2 Charges d'exploitation et d'entretien					
3 Salaires net	255,1	-17,07	19,43	5,32%	13,6
4 Remises gouvernementales	222,4	-24,82	11,68	3,20%	7,1
5 Autres dépenses	573,1	-34,23	2,27	0,62%	3,6
6 Taxes					
7 Taxe sur les services publics	105,3	121,67	158,17	43,33%	45,6
8 Taxes foncières	13,6	106,46	142,96	39,17%	5,3
9 Achats de services de transport	26,3	-30,21	6,29	1,72%	0,5
10 Effet de taxes à la consommation					6,5
11 Total de l'encaisse réglementaire					82,1

Actifs stratégiques

Tableau A1.3-2
Calcul du fonds de roulement d'actifs stratégiques pour l'année 2024 (M\$)

Catégories	Total au 31 décembre 2024		Quantités additionnelles permettant la rotation d'inventaire par la réalisation de projets		Seuils pour couvrir le risque de défaillance (Seuils)		Taux de rotation annuel	Seuils x taux de rotation annuel	
	Quantités	M \$	Quantités	M \$	Quantités	M \$		Quantités	M \$
	(A = C + E)	(B = D + F)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)	(H = E x G)	(I = F x G)
1 Transformateurs de puissance	25	61,3	7	12,2	18	49,1	0,2	4	9,8
2 Inductances shunt	4	10,9	0	0,0	4	10,9	0,9	4	9,8
3 Disjoncteurs	192	28,0	128	15,1	64	12,9	0,7	45	9,0
4 Unités de mesures	453	11,3	259	5,6	194	5,7	0,5	97	2,8
5 Parafoudres	217	2,6	152	1,9	65	0,7	0,6	39	0,4
6 Total	891	114,2	546	34,9	345	79,3		188	31,9
7									
8									
9									
10									

Taux de rotation pour couvrir le risque de défaillance (I / F)	40,3%
(x) Total - moyenne 13 soldes	102,4
FDR - Actifs stratégiques	41,2

1.4 Base de tarification 2024

**Tableau A1.4-1
Base de tarification – Année réelle 2024 (M\$)**

	1er janvier 2024 Réel	31 janvier 2024 Réel	29 février 2024 Réel	31 mars 2024 Réel	30 avril 2024 Réel	31 mai 2024 Réel	30 juin 2024 Réel	31 juillet 2024 Réel	31 août 2024 Réel	30 septembre 2024 Réel	31 octobre 2024 Réel	30 novembre 2024 Réel	31 décembre 2024 Réel	Total 13 soldes	Moyenne 2024
Immobilisations corporelles en exploitation															
1 Postes	23 355,7	23 418,0	23 420,1	23 426,9	23 461,8	23 623,5	23 643,2	23 678,4	23 688,1	23 733,0	24 147,5	24 277,8	24 652,2	308 526,2	23 732,8
2 Lignes	14 103,9	14 121,2	14 122,3	14 112,1	14 111,4	14 184,0	14 192,4	14 204,9	14 257,4	14 283,8	14 379,7	14 431,7	14 597,2	185 102,0	14 238,8
3 Autres actifs de réseau	1 249,1	1 249,0	1 249,0	1 242,6	1 242,8	1 242,7	1 242,8	1 246,3	1 245,7	1 245,6	1 247,7	1 248,8	1 249,9	16 201,6	1 246,3
4 Actifs de soutien	599,6	601,3	605,1	607,0	611,1	613,6	617,6	618,8	619,7	620,7	611,3	612,9	615,3	7 954,0	611,8
5 Télécommunications	1 909,6	1 910,7	1 911,3	1 912,8	1 914,5	1 916,4	1 917,1	1 922,5	1 927,3	1 928,2	1 940,2	1 952,3	1 940,7	25 003,6	1 923,4
6 Total	41 217,9	41 300,1	41 307,7	41 301,5	41 341,3	41 580,3	41 613,2	41 670,8	41 738,2	41 811,1	42 326,4	42 523,5	43 055,4	542 787,3	41 752,9
7 Variations nettes	463,7	82,2	7,6	(6,3)	39,9	239,0	32,9	57,7	67,3	72,9	515,2	197,1	531,9	1 837,5	
8 Amortissement cumulé															
9 Postes	10 882,1	10 929,6	10 972,0	11 022,1	11 069,4	11 119,3	11 172,0	11 214,7	11 263,2	11 277,0	11 308,1	11 350,5	11 298,8	144 878,7	11 144,5
10 Lignes	4 881,3	4 895,7	4 910,8	4 926,3	4 940,9	4 955,6	4 968,1	4 982,1	4 994,7	5 007,3	5 022,4	5 033,7	5 040,7	64 559,6	4 966,1
11 Autres actifs de réseau	726,6	730,7	735,0	733,6	737,8	742,0	746,1	751,3	754,8	758,8	764,6	768,8	772,9	9 723,0	747,9
12 Actifs de soutien	260,8	263,4	265,5	268,1	270,8	274,0	276,1	278,7	281,3	284,0	275,7	278,3	281,0	3 557,1	273,6
13 Télécommunications	1 210,6	1 217,8	1 225,0	1 232,2	1 239,3	1 246,4	1 253,5	1 260,6	1 267,9	1 274,9	1 281,8	1 288,4	1 282,9	16 261,3	1 250,9
14 Total	17 961,5	18 037,2	18 108,3	18 182,4	18 258,3	18 336,6	18 415,8	18 487,3	18 561,8	18 601,9	18 652,6	18 719,7	18 656,3	238 979,7	18 383,1
15 Valeur nette															
16 Postes	12 473,6	12 488,4	12 448,1	12 404,8	12 392,3	12 504,3	12 471,2	12 463,7	12 424,9	12 456,0	12 839,4	12 927,3	13 353,4	163 647,4	12 588,3
17 Lignes	9 222,6	9 225,5	9 211,4	9 185,8	9 170,4	9 228,5	9 224,3	9 222,8	9 262,7	9 276,4	9 357,3	9 398,0	9 556,5	120 542,4	9 272,5
18 Autres actifs de réseau	522,5	518,2	514,0	509,0	504,8	500,8	496,7	495,0	490,9	486,8	483,1	480,0	476,9	6 478,6	498,4
19 Actifs de soutien	338,8	337,9	339,6	338,8	340,3	340,2	341,6	340,1	338,4	336,7	335,6	334,6	334,4	4 396,9	338,2
20 Télécommunications	699,0	692,8	686,2	680,7	675,2	670,0	661,9	659,4	653,3	653,3	663,9	667,9	677,9	8 742,2	672,5
21 Total	23 256,5	23 262,9	23 199,4	23 119,1	23 083,0	23 243,7	23 197,4	23 183,5	23 176,4	23 209,2	23 673,7	23 803,7	24 399,1	303 807,6	23 369,8
22 Actifs incorporels (Détail page suivante)															
23 Valeur d'acquisition	1 149,3	1 149,3	1 149,3	1 157,2	1 157,2	1 157,4	1 157,4	1 157,6	1 159,7	1 159,8	1 163,4	1 161,5	1 167,6	15 046,7	1 157,4
24 Amortissement cumulé	595,3	598,0	600,8	603,5	606,4	609,2	612,0	614,4	616,9	619,3	621,7	624,1	626,5	7 947,9	611,4
25 Valeur nette	554,0	551,3	548,5	553,6	550,8	548,2	545,4	543,2	542,8	540,6	541,7	537,4	541,1	7 098,7	546,1
26 Autres actifs															
27 Actifs réglementaires	6,2	6,0	5,8	5,5	5,3	6,3	6,2	6,1	6,0	5,8	5,8	5,5	5,4	75,8	5,8
28 Contributions internes et autres	(2 480,9)	(2 474,4)	(2 496,4)	(2 489,3)	(2 482,8)	(2 476,3)	(2 471,5)	(2 465,0)	(2 458,5)	(2 454,3)	(2 447,5)	(2 441,0)	(2 435,5)	(32 335,6)	(2 487,4)
29 Total	(2 474,7)	(2 468,4)	(2 490,6)	(2 483,8)	(2 477,5)	(2 470,0)	(2 465,4)	(2 459,0)	(2 452,8)	(2 448,5)	(2 441,8)	(2 435,5)	(2 429,1)	(32 259,8)	(2 481,5)
30 Fonds de roulement															
31 Encaisse réglementaire	80,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	82,1	1 065,8	82,0
32 Matériaux, combustible et fournitures	289,8	297,5	305,7	307,4	307,8	314,8	322,2	333,2	334,2	332,6	347,4	357,8	368,5	4 218,9	324,5
33 Actifs stratégiques	45,4	44,3	41,5	39,8	38,9	38,6	39,2	39,7	39,0	40,0	40,6	43,0	46,0	536,2	41,2
34 Total	415,3	423,9	429,3	429,3	428,8	435,6	443,6	451,1	455,4	454,7	470,2	483,0	496,6	5 821,0	447,8
35 TOTAL DE LA BASE DE TARIFICATION	21 751,1	21 769,7	21 686,7	21 618,2	21 585,2	21 757,5	21 721,0	21 722,8	21 722,1	21 756,0	22 243,9	22 388,7	22 744,7	284 467,5	21 882,1

Tableau A1.4-1 (Suite)
Base de tarification – Année réelle 2024 (M\$)
(Détail des actifs incorporels)

ACTIFS INCORPORELS	1er janvier 2024 Réel	31 janvier 2024 Réel	29 février 2024 Réel	31 mars 2024 Réel	30 avril 2018 Réel	31 mai 2024 Réel	30 juin 2024 Réel	31 juillet 2024 Réel	31 août 2024 Réel	30 septembre 2024 Réel	31 octobre 2024 Réel	30 novembre 2024 Réel	31 décembre 2024 Réel	Total 13 soldes	Moyenne 2024
Coût d'origine															
1 Servitudes	562,3	562,3	562,3	562,4	562,4	562,7	562,7	562,9	562,9	563,0	565,0	566,9	567,0	7 325,0	563,5
2 Logiciels	581,9	581,9	581,9	589,7	589,7	589,7	589,7	589,7	589,7	589,7	591,3	591,3	596,8	7 653,3	588,7
3 Autres	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	7,1	7,1	7,1	3,3	3,7	68,3	5,3
4 Total	1 149,3	1 149,3	1 149,3	1 157,2	1 157,2	1 157,4	1 157,4	1 157,6	1 159,7	1 159,8	1 163,4	1 161,5	1 167,6	15 046,7	1 157,4
5 Variations nettes	30,6	,0	0,0	7,9	0,0	0,2	0,0	0,2	2,1	0,1	3,6	(1,9)	6,1	18,4	
6 Amortissement cumulé															
7 Servitudes	89,1	89,1	89,2	89,3	89,4	89,4	89,5	89,6	89,7	89,7	89,8	89,9	90,0	1 163,8	89,5
8 Logiciels	506,2	508,9	511,5	514,2	517,0	519,7	522,5	524,8	527,2	529,5	531,8	534,2	536,5	6 784,1	521,9
9 Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Total	595,3	598,0	600,8	603,5	606,4	609,2	612,0	614,4	616,9	619,3	621,7	624,1	626,5	7 947,9	611,4
11 Valeur nette															
12 Servitudes	473,2	473,2	473,1	473,1	473,1	473,2	473,2	473,3	473,2	473,3	475,2	477,0	477,1	6 161,2	473,9
13 Logiciels	75,8	73,1	70,4	75,5	72,7	70,0	67,3	64,9	62,5	60,2	59,4	57,1	60,3	869,2	66,9
14 Autres	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	7,1	7,1	7,1	3,3	3,7	68,3	5,3
15 Total	554,0	551,3	548,5	553,6	550,8	548,2	545,4	543,2	542,8	540,6	541,7	537,4	541,1	7 098,7	546,1

Annexe 2 Contribution requise du Distributeur par projet : Réelle 2024 et autorisée par la décision D-2025-022

- 1 Le Transporteur présente l'information suivante :
- 2 • Le tableau A2-1 reflète l'évaluation de la contribution requise du Distributeur
- 3 présentée dans le dossier R-4270-2024 phase 2 et autorisée par la décision
- 4 D-2025-022 ;
- 5 • Le tableau A2-2 reflète l'évaluation de la contribution réelle requise pour
- 6 l'année 2024.

Tableau A2-1
Évaluation de la contribution requise du Distributeur pour l'année 2024
(Dossier R-4270-2024 - Décision D-2025-022)

Numéro de la décision de la Régie	Projet	Mise à jour des MW additionnels sur 20 ans	Allocation maximale du Transporteur	Mise à jour des coûts - Mars 2024	Écart entre l'allocation max. et les coûts
		MW	en M\$	en M\$	en M\$
D-2016-106	Nouvelle ligne 120 kV Langlois - Vaudreuil-Soulanges			0,0	(0,0)
D-2016-130	Ligne Grand-Brûlé- Dérivation St-Sauveur			0,1	(0,1)
D-2020-058	Nouveau poste des Irlandais à 315-25 kV	33,9	20,7	210,6	(189,9)
D-2022-096	Renforcement du réseau à 315 kV de l'Est de l'Île de Montréal			183,3	(183,3)
D-2022-003	Renforcement du réseau de transport du Saguenay-Lac-Saint-Jean – Ajout d'une section de transformation à 735-161 kV au poste de la Chamouchouane			190,5	(190,5)
-65 M\$	Poste Chaudière - Ajout d'un 2e transformateur et conversion 69 à 120kV			3,4	(3,4)
-65 M\$	Poste Courmoyer à 120-25 kV - Ajout du 3e transformateur à 120-25 kV	47,3	28,9	18,5	10,4
-65 M\$	Saraguay - Raccordement L3049 et RM 300-1 et 15			8,6	(8,6)
-65 M\$	Réseau Chaudière 69kV Conversion lignes 120kV			0,0	(0,0)
-65 M\$	Poste St-Maxime RM disjoncteurs 120 kV	37,9	23,1	2,4	20,7
-65 M\$	Poste St-Jean 315-25kV - Ajout 4 nouveaux départs	44,7	27,3	1,6	25,7
-65 M\$	Bout-de-l'Île- Jeu barre à 315 kV			0,3	(0,3)
-65 M\$	Ligne 1328 - Rehaussement thermique			4,0	(4,0)
-65 M\$	Raccordement de clients du Distributeur	430,0	257,2	62,3	194,9
-65 M\$	Projets < 5 M\$	18,9	11,5	9,5	2,1
	Total	612,8	368,7	695,0	(326,3)
RESSOURCES					
D-2010-165	2e AO éolien 2005-03			0,2	
	De l'érable			0,2	
D-2014-045	3e AO éolien 2009-02			0,0	
	Renforcement			0,0	
	Total Ressources			0,2	(0,2)
	Total Charges + Ressources	18,9	368,7	695,2	(326,5)
	Solde cumulatif 2023				129,9
					(196,6)
	Plus 19% pour les coûts d'exploitation et d'entretien				(37,4)
	Contribution requise du Distributeur				(234,0)

Rapport annuel au 31 décembre 2024

Tableau A2-2
Évaluation de la contribution réelle du Distributeur pour l'année 2024

Numéro de la décision de la Régie	Projet	Mise à jour des MW additionnels sur 20 ans	Allocation maximale du Transporteur	Mise à jour des coûts - Déc 2024	Écart entre l'allocation max. et les coûts
		MW	en M\$	en M\$	en M\$
CHARGES LOCALES					
D-2016-106	Nouvelle ligne 120 kV Langlois - Vaudreuil-Soulanges	N/A	0,0	0,0	(0,0)
D-2016-130	Ligne Grand-Brûlé - dérivation St-Sauveur	N/A	0,0	0,1	(0,1)
D-2020-058	Nouveau poste des Irlandais à 315-25 kV	33,9	20,7	209,6	(188,9)
D-2022-096	Renforcement du réseau à 315 kV de l'Est de l'Île de Montréal	N/A	0,0	189,5	(189,5)
D-2022-003	Renforcement du réseau de transport du Saguenay-Lac-Saint-Jean – Ajout d'une section de transformation à 735-161 kV au poste de la Chamouchouane	N/A	0,0	186,5	(186,5)
D-2024-086	Renforcement du réseau de Bécancour	N/A	0,0	3,6	(3,6)
-65 M\$	Poste Bout-de-l'île - Reconstruction du jeu de barre	N/A	0,0	0,1	(0,1)
-65 M\$	Poste Chaudière - Ajout 2e transformateur et conversion 69 à 120kV	N/A	0,0	0,4	(0,4)
-65 M\$	Réseau Chaudière 69 kV conversion lignes 120 kV	N/A	0,0	0,0	(0,0)
-65 M\$	Poste de Saraguay à 315-120 kV – Raccordement du circuit 3049 au poste Saraguay et remplacement de deux disjoncteurs à 315 kV	N/A	0,0	8,6	(8,6)
-65 M\$	Poste Cournoyer à 120-25 kV - Ajout 3e transformateur à 120-25 kV	49,7	30,3	18,1	12,2
-65 M\$	Poste St-Maxime RM disjoncteurs 120 kV et ajout 4 départs de ligne	37,9	23,1	2,1	21,0
-65 M\$	Ligne 1328 - Rehaussement thermique	N/A	0,0	0,4	(0,4)
-65 M\$	Projets < 5M\$	29,9	18,3	6,8	11,5
-65 M\$	Raccordements de clients du Distributeur	357,0	212,6	30,2	182,4
	Total	508,4	305,0	655,9	(350,9)
RESSOURCES					
D-2014-045	3e AO éolien 2009-02			0,0	
	Renforcement du réseau principal			0,0	
	Total Ressources			0,0	(0,0)
	Total Charges + Ressources	508,4	305,0	655,9	(350,9)
	Solde cumulatif 2023				129,9
					(221,0)
	Plus 19% pour les frais d'exploitation et d'entretien				(42,0)
	Contribution requise du Distributeur				(263,0)

Rapport annuel au 31 décembre 2024

1 La contribution réelle du Distributeur pour les projets d'investissements liés à la croissance de
2 la charge locale et mis en service en 2024 s'élève à 263,0 M\$ comparativement au montant
3 estimé de 234,0 M\$ présenté dans le dossier tarifaire R-4270-2024.

4 L'écart de 29,0 M\$ s'explique par les changements suivants :

- 5 • Le report de cinq projets¹² dont l'impact favorable sur l'agrégation
6 charges-ressources s'élève à 21,4 M\$ et ayant pour effet d'augmenter la contribution
7 du Distributeur pour l'année 2024 ;
- 8 • L'ajout de deux projets dont l'impact défavorable sur l'agrégation charges-ressources
9 se chiffre à 0,7 M\$ et ayant pour effet d'augmenter la contribution du Distributeur
10 pour l'année 2024 ;
- 11 • L'augmentation globale des coûts des projets de l'ordre de 2,3 M\$ comparativement
12 aux montants prévisionnels ;
- 13 • L'augmentation des coûts d'exploitation et d'entretien de 4,6 M\$ découlant du
14 montant plus élevé de la contribution du Distributeur.

¹² Notamment le report du projet poste St-Jean - départs de ligne (écart favorable de 25,7 M\$).

Annexe 3 Volumétrie des clés de répartition

- 1 Les tableaux suivants présentent les clés de répartition utilisées pour les activités de la chaîne de valeur, ainsi que les activités de
- 2 soutien :

Tableau A3-1
Évolution de la volumétrie des clés de répartition du coûts complet
des activités de la chaîne de valeur

	Clés de répartition	Unités de mesure	Année autorisée 2024			Année réelle 2024			Réel 2024 vs Autorisé 2024		
			Vue électrique			Vue électrique			Transport	Transport / Total	
			Transport	Total	% Transport / Total	Transport	Total	% Transport / Total			
1	Élaborer des stratégies Ventes à l'exportation et développement de marchés	Attribution directe	s.o.								
2	Concevoir et construire Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	G\$	24,7	66,8	37%	24,7	66,6	37%	0,0	0%
3	Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Heures projet	Hres	47 977	59 829	80%	47 405	62 560	76%	-572	-4%
4		Attribution directe	s.o.								
5	Expertise et soutien technique aux opérations Expertise	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	G\$	24,7	66,8	37%	24,7	66,6	37%	0,0	0%
6	Soutien technique en maintenance	Valeur des coûts de maintenance aux charges	M\$	425,6	1 203,6	35%	408,5	1 200,3	34%	-17,1	-1%
7	Exploiter et commercialiser Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux	Nombre de normes et exigences	Nbre	401	557	72%	455	655	69%	54	-3%
8	Conformité et fiabilité	Points BDD pondérés	%	51%	100%	51%	51%	100%	51%	0	0%
9	Opération et maintenance Maintenance directe	Attribution directe	s.o.								
10	Support opérations et maintenance	Heures de réalisation des travaux	Hres	1 779 694	5 400 554	33%	1 938 635	5 467 968	35%	158 941	3%
11	Maîtrise de la végétation	Attribution directe	s.o.								
12		Dollars de contrats végétation	M\$	56,2	192,9	29%	55,0	204,1	27%	-1,2	-2%
13	Mesurage	Attribution directe	s.o.								

Tableau A3-2
Volumétrie des clés de répartition des activités de soutien vers les activités de la chaîne de valeur pour l'année autorisée 2024

	Élaborer des stratégies	Concevoir et construire				Exploiter et commercialiser						Autres activités de la chaîne de valeur	Année autorisée 2024	
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations		Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux		Services technique et intégration réseau	Opération et maintenance					Mesurage
				Expertise	Soutien technique en maintenance	Conduite du réseau	Conformité et fiabilité		Maintenance directe	Support opération et maintenance	Maîtrise de la végétation			
1 Technologies numériques														
2 Postes de travail														
3 Nombre d'ETC	190	140	579	1 080	693	1 211	53	565	-	5 632	190	460	1 776	12 569
4 Télécommunications de réseau d'énergie														
5 Capacité de bande passante en Mbps	1 000	-	-	-	-	21 420	930	-	-	4 659	158	382	-	28 550
6 Produits d'exploitation														
7 Proportion du nombre de services de technologies numériques utilisés	889	-	-	3 007	1 930	12 195	529	-	-	19 234	652	1 575	27 030	67 041
8 Services de développement														
9 Coûts par projet (attribution directe)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Services partagés														
11 Immobilier														
12 Nombre de mètres carrés	10 921	356	1 112	5 261	3 376	2 127	92	916	-	157 914	5 365	12 960	1 257	201 657
13 Nombre d'effectifs desservis	189	138	496	993	637	786	34	450	-	2 956	99	240	1 807	8 826
14 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Transport														
16 Nombre de passagers par milles parcourus	6 859	30 327	139 952	1 300 892	834 901	1 630 561	70 763	22 454	-	12 707 361	431 723	1 042 896	44 712	18 263 401
17 Véhicules	14	0	22	221	142	360	16	277	-	18 025	612	1 479	139	21 309
18 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 Alimentation et hébergement														
20 Nombre de nuitées	-	515	70	5 570	3 574	10 785	468	-	-	105 581	3 587	8 665	-	138 815
21 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22 Gestion du matériel														
23 Nombre de transactions-magasin	7 919	1 343	2 063	8 123	5 213	6 770	294	16 676	-	511 694	17 384	41 995	11 123	630 598
24 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 Service industriel														
26 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 Soutien administratif														
28 Pourcentage d'effort par personne	-	-	-	1,64%	1,06%	6,47%	0,28%	5,23%	-	54,98%	1,86%	4,50%	13,00%	89,02%
29 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Environnement														
31 Coûts estimés (attribution directe)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32 Santé et sécurité au travail														
33 Nombre d'ETC	190	140	579	1 080	693	1 211	53	565	-	5 633	190	460	1 776	12 569
34 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35 Services corporatifs														
36 Finances														
37 Pourcentage d'effort par personne en fonction des activités	0,15%	0,49%	1,64%	16,78%	10,77%	3,01%	0,13%	1,29%	-	22,14%	0,75%	1,82%	5,61%	64,58%
38 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39 Sécurité corporative														
40 Nombre d'ETC et niveau de sécurité	0,60%	0,44%	1,82%	3,40%	2,18%	3,81%	0,17%	1,78%	-	42,83%	0,60%	1,45%	5,59%	64,66%
41 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42 Talents et culture														
43 Nombre d'ETC	190	140	579	1 080	693	1 211	53	565	-	5 633	190	460	1 776	12 569
44 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45 Approvisionnement stratégique														
46 Dollars d'engagement (M\$)	27,6	11,2	32,1	26,9	17,3	2,2	0,1	94,6	-	621,5	21,1	51,0	133,1	1 038,6
47 Affaires juridiques et réglementaires														
48 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49 Planification stratégique														
50 Nombre d'ETC	169	140	579	1 080	693	1 211	53	565	-	5 633	190	460	1 776	12 549
51 Gestion intégrée des risques de l'entreprise et Valorisation des stratégies d'affaires														
52 Pourcentage d'effort par personne	30,23%	2,88%	8,06%	0,23%	0,14%	4,67%	0,20%	1,68%	-	2,17%	0,07%	0,18%	7,59%	58,10%
53 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
54 Développement durable, relations avec les communautés et communications														
55 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56 Innovation														
57 Nombre d'heures (attribution directe)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
58 Construction														
59 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tableau A3-3
Volumétrie des clés de répartition des activités de soutien vers les activités de la chaîne de valeur pour l'année réelle 2024

	Élaborer des stratégies	Concevoir et construire				Exploiter et commercialiser						Autres activités de la chaîne de valeur	Réel 2024		
	Ventes à l'exportation et développement de marchés	Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Expertise et soutien technique aux opérations		Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux		Services technique et intégration réseau	Opération et maintenance					Mesurage	
				Expertise	Soutien technique en maintenance	Conduite du réseau	Conformité et fiabilité		Maintenance directe	Support opération et maintenance	Maîtrise de la végétation				
1 Technologies numériques															
2 Postes de travail															
3 Nombre d'ETC		190	159	475	1 143	731	1 202	58	542	-	5 642	186	434	1 831	12 593
4 Télécommunications de réseau d'énergie															
5 Capacité de bande passante en Mbps	2 000	-	-	199	-	-	18 301	889	-	-	4 638	154	359	-	26 541
6 Produits d'exploitation															
7 Proportion du nombre de services de technologies numériques utilisés	879	-	-	169	1 419	907	15 541	755	-	-	22 274	739	1 722	25 567	69 970
8 Services de développement															
9 Coûts par projet (attribution directe)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Services partagés															
11 Immobilier															
12 Nombre de mètres carrés	10 948	313	1 399	4 869	3 113	2 128	102	-	-	-	169 508	5 617	13 089	1 469	212 554
13 Nombre d'effectifs desservis	193	153	492	1 148	734	852	41	579	-	-	3 157	104	242	1 821	9 518
14 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Transport															
16 Nombre de passagers par milles parcourus	24 257	43 834	94 811	1 285 543	821 904	1 537 617	10 603	9 490	333 375	13 548 471	117 743	46 607	124 737	124 737	17 998 991
17 Véhicules	-	2	34	424	271	664	32	219	-	25 289	839	1 955	494	494	30 222
18 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 Alimentation et hébergement															
20 Nombre de nuitées	-	102	567	6 560	4 194	11 359	552	-	-	109 746	3 640	8 482	4	4	145 206
21 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22 Gestion du matériel															
23 Nombre de transactions-magasin	7 354	3 553	1 517	8 203	5 244	6 764	328	3 384	-	466 907	15 487	36 087	25 057	579 884	
24 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 Service industriel															
26 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 Soutien administratif															
28 Pourcentage d'effort par personne	-	-	0,06%	1,49%	0,95%	5,78%	0,28%	3,75%	-	56,63%	1,87%	4,37%	13,71%	88,90%	
29 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
30 Environnement															
31 Coûts estimés (attribution directe)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32 Santé et sécurité au travail															
33 Nombre d'ETC	190	159	475	1 143	731	1 202	58	542	-	5 642	186	434	1 831	12 593	
34 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
35 Services corporatifs															
36 Finances															
37 Pourcentage d'effort par personne en fonction des activités	0,66%	0,40%	1,31%	19,10%	12,21%	2,88%	0,14%	0,84%	-	19,16%	0,63%	1,48%	5,47%	64,27%	
38 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
39 Sécurité corporative															
40 Nombre d'ETC et niveau de sécurité	0,58%	0,49%	1,46%	3,50%	2,24%	3,69%	0,18%	1,66%	-	43,33%	0,57%	1,33%	5,61%	64,65%	
41 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
42 Talents et culture															
43 Nombre d'ETC	190	159	475	1 143	731	1 202	58	542	-	5 642	186	434	1 831	12 593	
44 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
45 Approvisionnement stratégique															
46 Dollars d'engagement (M\$)	9,2	19,9	38,1	22,3	14,3	4,5	0,2	20,3	-	543,7	18,0	42,0	206,8	939,2	
47 Affaires juridiques et réglementaires															
48 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
49 Planification stratégique															
50 Nombre d'ETC	190	159	475	1 143	731	1 202	58	542	-	5 642	186	434	1 831	12 593	
51 Gestion intégrée des risques de l'entreprise et Valorisation des stratégies d'affaires															
52 Pourcentage d'effort par personne	15,95%	9,87%	19,37%	-	-	5,05%	0,25%	-	-	6,78%	0,20%	0,47%	10,17%	68,11%	
53 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
54 Développement durable, relations avec les communautés et communications															
55 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
56 Innovation															
57 Nombre d'heures (attribution directe)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
58 Construction															
59 Attribution directe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	