

## **RACCORDEMENT DU VILLAGE DE LA ROMAINE AU RÉSEAU INTÉGRÉ**



1 Conformément à la décision D-2018-042<sup>1</sup> du 6 avril 2018, le Distributeur dépose le suivi 2018  
2 spécifique à ses travaux pour le raccordement du village de La Romaine au réseau intégré.

## 1. CONTEXTE

3 Le projet du Distributeur, ~~au coût total de 114,4 M\$~~, vise le raccordement du village de La  
4 Romaine au réseau intégré. Le village de La Romaine est alimenté par une centrale diesel  
5 vétuste. Les travaux relatifs à ce raccordement comprennent :

- 6 • la construction d'une nouvelle ligne de distribution sur une longueur de 112 km,  
7 dont une section d'environ 75 km sur portiques de bois exploitée à 34 kV ;
- 8 • la construction de trois sous-postes qui seront localisés respectivement près de la  
9 rivière Natashquan, du village de Kegaska et de l'aéroport de La Romaine ;
- 10 • la construction de deux lignes triphasées d'environ 7 km entre le sous-poste de  
11 l'aéroport de La Romaine et le village de La Romaine.

12 Le Distributeur devait initialement terminer ses travaux à la fin de l'année 2019.

## 2. RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2018

### 2.1. État d'avancement des travaux

13 En 2018, le Distributeur a principalement poursuivi les études d'ingénierie et débuté  
14 l'acquisition de transformateurs de puissance et des matériaux nécessaires à la construction  
15 de la ligne sur portiques de bois.

### 2.2. Suivi des investissements

16 En 2018, les dépenses encourues ont atteint 9 350 k\$, portant les dépenses totales à  
17 15 991 k\$, soit un montant de 41 021 k\$ inférieur au budget cumulatif.

18 Le tableau 1 présente les dépenses encourues ainsi que les écarts par rapport aux coûts  
19 projetés pour l'année 2018 tandis que le tableau 2 présente les dépenses encourues  
20 cumulatives ainsi que les écarts depuis le début du projet.

21 Les écarts annuel de 39 718 k\$ et cumulatif de 41 021 k\$ s'expliquent principalement par le  
22 délai d'obtention des autorisations gouvernementales. Les autorisations obtenues, en  
23 ~~décembre 2018~~ février 2019, ont entraîné le report d'au moins une année de l'ensemble des  
24 travaux prévus sur la ligne sur portiques de bois par rapport à l'échéancier des travaux  
25 présenté lors de la demande d'autorisation du projet.

---

<sup>1</sup> D-2018-042, paragraphe 86.

**TABLEAU 1 :  
ÉCARTS DE COÛTS – 2018 (K\$)**

	1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018		
	Réel	Budget initial	Écart (réel/budget)
<b>Ingénierie</b>	<b>3 370</b>	<b>5 098</b>	<b>(1 728)</b>
<b>Travaux civils</b>	<b>-</b>	<b>306</b>	<b>(306)</b>
<b>Travaux électriques aériens</b>	<b>5 377</b>	<b>35 380</b>	<b>(30 003)</b>
<b>Sous-postes</b>	<b>2</b>	<b>1 482</b>	<b>(1 480)</b>
Main-d'œuvre interne	-	89	(89)
Main-d'œuvre externe	-	504	(504)
Équipements reliés à la construction	2	830	(828)
Autres	-	59	(59)
<b>Lignes en 25 kV</b>	<b>250</b>	<b>4 698</b>	<b>(4 448)</b>
Main-d'œuvre interne	217	239	(22)
Main-d'œuvre externe		2 562	(2 562)
Équipements reliés à la construction	33	1 588	(1 555)
Autres		309	(309)
<b>Lignes en 34 kV</b>	<b>5 125</b>	<b>29 200</b>	<b>(24 075)</b>
Main-d'œuvre interne		3 211	(3 211)
Main-d'œuvre externe		19 565	(19 565)
Équipements reliés à la construction	5 125	4 964	161
Autres		1 460	(1 460)
<b>Sous-total</b>	<b>8 747</b>	<b>40 784</b>	<b>(32 037)</b>
<b>Frais d'emprunt à capitaliser</b>	<b>603</b>	<b>2 166</b>	<b>(1 563)</b>
<b>Contingence</b>	<b>-</b>	<b>6 118</b>	<b>(6 118)</b>
<b>Total</b>	<b>9 350</b>	<b>49 068</b>	<b>(39 718)</b>

**TABEAU 2 :  
DÉPENSES ENCOURUES CUMULATIVES AU 31 DÉCEMBRE 2018 (K\$)**

	1 <sup>er</sup> janvier 2017 au 31 décembre 2018		
	Réel <sup>(1)</sup>	Budget initial	Écart (réel/budget)
<b>Ingénierie</b>	<b>6 691</b>	<b>8 707</b>	<b>(2 016)</b>
<b>Travaux civils</b>	<b>2</b>	<b>308</b>	<b>(306)</b>
<b>Travaux électriques aériens</b>	<b>8 043</b>	<b>38 330</b>	<b>(30 287)</b>
<b>Sous-postes</b>	<b>2</b>	<b>1 482</b>	<b>(1 480)</b>
Main-d'œuvre interne	-	89	(89)
Main-d'œuvre externe	-	504	(504)
Équipements reliés à la construction	2	830	(828)
Autres	-	59	(59)
<b>Lignes en 25 kV</b>	<b>2 916</b>	<b>7 648</b>	<b>(4 732)</b>
Main-d'œuvre interne	291	502	(211)
Main-d'œuvre externe	1 739	4 351	(2 612)
Équipements reliés à la construction	886	2 486	(1 600)
Autres	-	309	(309)
<b>Lignes en 34 kV</b>	<b>5 125</b>	<b>29 200</b>	<b>(24 075)</b>
Main-d'œuvre interne	-	3 212	(3 212)
Main-d'œuvre externe	-	19 565	(19 565)
Équipements reliés à la construction	5 125	4 963	162
Autres	-	1 460	(1 460)
<b>Sous-total</b>	<b>14 736</b>	<b>47 345</b>	<b>(32 609)</b>
<b>Frais d'emprunt à capitaliser</b>	<b>1 255</b>	<b>3 099</b>	<b>(1 844)</b>
<b>Contingence</b>	<b>-</b>	<b>6 568</b>	<b>(6 568)</b>
<b>Total</b>	<b>15 991</b>	<b>57 012</b>	<b>(41 021)</b>

<sup>1</sup> Inclut des dépenses de 4 093 k\$ antérieures à l'année 2017 dont 3 907 k\$ réalisées dans le cadre du projet initial (voir la pièce HQD-6, document 7 du Rapport annuel 2017).

### 3. RÉVISION DES COÛTS ET ÉCHÉANCIER DU PROJET

1 Le Distributeur prévoyait raccorder le village de La Romaine à la fin de 2019. Conformément  
2 à la décision D-2018-042<sup>2</sup>, le Distributeur informe la Régie qu'une révision des coûts et du  
3 calendrier du projet ~~est actuellement en cours~~ a été réalisée. Le Distributeur présentera, le cas  
4 échéant, les résultats de cette révision, ~~à la première occasion, dans une pièce révisée au~~  
5 ~~présent dossier ou dans le cadre du prochain dossier tarifaire.~~

<sup>2</sup> D-2018-042, paragraphe 85.

1 Cette révision découle des études d'ingénieries réalisées en 2018 qui ont permis de raffiner la  
2 connaissance des contraintes du milieu et ainsi préciser les coûts, notamment quant à la  
3 construction de la ligne sur portique de bois.

4 Le coût de réalisation a été réévalué à la hausse et le dépassement est supérieur à 15 % du  
5 montant de 114, 4 M\$ autorisé initialement par le Conseil d'administration d'Hydro-Québec et  
6 par la Régie.

7 Ainsi le 17 mai 2019, le Conseil d'administration d'Hydro-Québec a autorisé une augmentation  
8 de 50,6 M\$, portant ainsi le coût du projet au montant de 165,0 M\$. La fin des travaux anticipée  
9 en 2019 est maintenant repoussée en 2021.

10 La hausse de 50,6 M\$ s'explique principalement par les éléments suivants :

- 11 • Ligne sur portique de bois (+ 38 M\$)

12 La complexité liée aux ajustements techniques, aux conditions géographiques et  
13 climatiques, la conclusion d'ententes avec la communauté Unamen Shipu et la  
14 construction de chemins d'accès supplémentaires de même que la révision de la  
15 stratégie de réalisation sur deux hivers et des retards dans l'obtention des autorisations  
16 gouvernementales expliquent principalement cet écart;

- 17 • Programme de mise en valeur intégré (PMVI) (+ 3 M\$)

18 Le PMVI prévoit le versement d'une somme aux organismes dont le territoire accueille  
19 de nouvelles lignes ou postes de transport. Habituellement, les projets du Distributeur  
20 ne sont pas inclus dans le périmètre du programme, aussi, ce dernier n'avait pas prévu  
21 de verser de montant à cet égard. Toutefois, puisque la conception de la ligne  
22 s'apparente à une ligne de transport (ligne de 75 km isolée à 161 kV), le projet s'est  
23 avéré admissible au programme.

- 24 • Autres (+ 9 M\$)

25 À la demande du conseil de bande d'Unamen Shipu, le Distributeur a déplacé le site  
26 de construction du sous-poste de la Romaine et procédé à des ajustements afin de  
27 couvrir les coûts de conversion du réseau de distribution du Village de La Romaine de  
28 12 à 25 kV. Cette hausse est toutefois contrebalancée par des économies engendrées  
29 par un changement de conception de sous-poste. La contingence a été revue afin de  
30 maintenir la réserve pour imprévus à 14,7% des coûts prévus du projet. Les frais  
31 financiers capitalisés ont également été ajustés afin de tenir compte de l'impact de  
32 révision des coûts et du report des travaux.

33 Le Distributeur précise que ni les objectifs du projet, ni la nature des travaux à effectuer n'ont  
34 changé. La hausse anticipée des investissements découle essentiellement de circonstances  
35 exceptionnelles propres à la réalisation de ce projet en milieu nordique éloigné.

36 Par ailleurs, le Distributeur réitère que le projet de raccordement du village de La Romaine  
37 demeure la solution optimale sur les plans technique, économique, social et environnemental.

- 1 Cette solution assure de façon fiable et propre l'alimentation de la communauté toute en
- 2 répondant à leurs besoins actuels et futurs.