

Suivi administratif de la décision D-2025-124

**(Détermination des ETC du Transporteur et
du Distributeur pour le suivi de leur
évolution)**

Table des matières

1. Introduction	5
2. Méthode citée en audience	5
3. Présentation des résultats	6
3.1. Interprétation des résultats	6
3.2. Analyse des résultats pour la sous-activité Expertise.	6
3.2.1. <i>Contexte de la sous-activité</i>	7
3.2.2. <i>Résultats selon la méthode citée</i>	7
4. Conclusion	7
Annexe A – Application de la méthode citée pour suivre l'évolution des ETC	9

Liste des tableaux

Tableau A-1 Évaluation des ETC – Année 2026	9
Tableau A-2 Évaluation des ETC – Année 2027	10
Tableau A-3 Évaluation des ETC – Année 2028	11

1. Introduction

1 Aux paragraphes 274 et 275 de sa décision [D-2025-124](#)¹, la Régie ordonne au Transporteur
2 et au Distributeur (conjointement « HQTd ») de déterminer leurs ETC respectifs pour les
3 années 2026, 2027 et 2028 à l'aide de la méthode citée par ces derniers lors de l'audience du
4 21 octobre 2025², et de déposer un rapport des résultats de cet exercice en suivi administratif.

5 Précisément, la Régie demande de :

- 6 • Expliquer chacune des étapes de calcul ;
- 7 • Décrire les clés de répartition utilisées à chacune des étapes ;
- 8 • Fournir en format Excel les résultats de chacune des étapes ;
- 9 • Présenter les ETC résultant des calculs du Transporteur et du Distributeur ;
- 10 • Fournir les motifs spécifiques tant pour le Transporteur que pour le Distributeur pour
11 lesquels les résultats ne seraient pas représentatifs, le cas échéant.

12 Le présent suivi fait suite à cette demande.

2. Méthode citée en audience

13 HQTd précisent ci-après les étapes de calcul de la méthode citée en audience, ainsi que les
14 clés de répartition à utiliser à chaque étape, pour effectuer le calcul mathématique des ETC
15 du Transporteur et du Distributeur :

- 16 • Étape 1 - Déterminer les ETC associés à chacune des activités de la chaîne de valeur
- 17 • Étape 2 - Identifier les clés de répartition associées à chacune des activités de la chaîne
18 de valeur :
 - 19 ○ Ces clés de répartition sont les mêmes que celles appliquées aux coûts selon la
20 MCC, lesquelles ont été approuvées par la Régie dans les décisions D-2024-024
21 et D-2025-124.
- 22 • Étape 3 - Effectuer le calcul des ETC de la Vue électrique :
 - 23 ○ Lorsqu'il s'agit d'une attribution directe, les ETC sont affectés directement au
24 secteur de la Vue électrique.
 - 25 ○ Lorsque les coûts d'une activité sont répartis à l'aide d'une clé de répartition,
26 celle-ci est utilisée pour acheminer les ETC associés à l'activité.

¹ Dossier R-4305-2025 portant sur la Demande du Transporteur et du Distributeur pour la révision tarifaire des années 2026, 2027 et 2028 – Partie conjointe.

² Notes sténographiques, volume 3 ([A-0033](#)), pages 53 à 60.

3. Présentation des résultats

1 Les résultats de l'application de cette méthode sont présentés dans les tableaux en annexe et
2 sont classés selon deux grandes catégories :

- 3 • Activités de la chaîne de valeur à attribution directe ; et
- 4 • Activités de la chaîne de valeur avec clés de répartition.

3.1. Interprétation des résultats

5 HQTD ne sont pas en mesure de confirmer si les résultats découlant de cet exercice sont
6 représentatifs ou pas. En effet, les résultats ainsi obtenus sont difficiles à expliquer puisque
7 plusieurs informations essentielles à l'appréciation du niveau des ETC sont uniquement
8 disponibles au niveau de la chaîne de valeur, soit avant l'application des clés de répartition
9 servant à estimer les ETC dans la Vue électrique.

10 Plus précisément :

- 11 • Il n'est pas possible pour HQTD d'établir un lien direct entre la croissance des ETC en
12 transport ou en distribution et des dossiers spécifiques propres à chacun, ou d'identifier
13 précisément les causes de ces variations. Ces informations sont uniquement
14 disponibles en amont, avant l'application de clés de répartition.
- 15 • Les résultats selon cette méthode ne permettent pas d'obtenir d'informations sur la
16 composition des ETC du Transporteur ou du Distributeur. Il est notamment impossible
17 de savoir le groupe d'emploi ou le statut de l'employé.
- 18 • Les ETC ainsi obtenus pour le Transporteur découlent à près de 90 % d'un calcul basé
19 sur des clés de répartition qui sont calibrées pour l'ensemble des coûts.

20 La représentativité des résultats découlant de la méthode citée ne peut donc pas être
21 démontrée, comme l'illustre l'exemple présenté à la section suivante.

22 Avec égard, HQTD soumettent que, si une telle information avait été disponible, elle aurait été
23 utilisée lors de la mise en place de la MCC adaptée³. Cependant, les ETC n'étant plus identifiés
24 spécifiquement aux activités réglementées, des clés de répartition ont été développées et
25 calibrées afin d'attribuer adéquatement le coût complet des activités vers la vue électrique.
26 Tout autre utilisation de ces clés de répartition serait inappropriée et susceptible de mener à
27 des conclusions erronées quant à l'évolution des ETC dans le cadre de la reddition de compte
28 aux rapports annuels du Transporteur et du Distributeur.

3.2. Analyse des résultats pour la sous-activité Expertise.

29 Afin de mettre en évidence la faible fiabilité des résultats, HQTD présentent ci-dessous son
30 analyse des résultats pour la sous-activité Expertise.

³ Dossier R-4235-2023 : Demande d'approbation des modifications relatives à la méthode de cheminement des coûts pour l'établissement des charges d'exploitation.

3.2.1. Contexte de la sous-activité

- 1 Pour rappel :
- 2 • L'activité Expertise inclut plusieurs ETC qui sont dédiés à des projets et dont les coûts
3 sont capitalisés.
 - 4 • Comme mentionné dans le cadre du dossier R-4305-2025⁴, la croissance de la force
5 de travail pour cette activité est attribuable à l'augmentation des besoins en ingénierie
6 liés à la réalisation de divers projets de croissance, pérennité et fiabilité.
 - 7 • Or, le coût de ces ressources, majoritairement affectées à des projets de nature
8 capitalisable, est porté aux investissements, et a ainsi peu d'impact sur le coût complet
9 de la sous-activité. Bien que les ETC augmentent d'environ 9 % entre 2026 et 2028, le
10 coût complet ne progresse que de 5 %. Cet écart s'explique par le fait que la clé de
11 répartition qui est utilisée est calibrée sur la base du coût complet après capitalisation,
12 donc sur les coûts nets de ce qui est capitaliser aux divers projets.

3.2.2. Résultats selon la méthode citée

13 En appliquant aux ETC totaux la même clé que celle établie aux fins de la répartition des coûts
14 pour cette sous-activité, les coûts capitalisés aux projets auxquels contribuent ces ETC sont
15 réputés se répartir dans les mêmes proportions que les actifs existants, **ce qui est erroné.**

16 En effet :

- 17 • L'ingénierie des projets de Distribution est principalement réalisée dans l'activité
18 Service technique et intégration réseau ce qui biaise le traitement des ETC de l'activité
19 Expertise si on utilise la même clé de répartition que celle du coût complet considérant
20 qu'elle est calibrée non pas pour permettre la répartition d'ETC mais pour répartir
21 l'ensemble des coûts incluant la quote-part attribuable aux activités de distribution
- 22 • Les efforts consacrés peuvent ne pas refléter la répartition de la valeur nette des actifs
23 entre transport et production, les différentes phases de projets ne présentant pas
24 nécessairement la même ampleur ni la même complexité selon la nature des actifs.
- 25 • Enfin, la clé de répartition est calibrée pour refléter les interventions sur des actifs
26 existants, ce qui exclut de facto les coûts des ETC spécifiquement dédiés aux projets.

4. Conclusion

27 Comme la Régie le soulignait dans sa décision D-2024-024⁵ approuvant la MCC, la
28 comptabilité par activité transmet l'image d'une entreprise comme un ensemble d'activités
29 consommant des ressources et générant des biens et services, et permet une compréhension
30 fine de l'évolution des coûts requis pour réaliser les activités de l'entreprise.

⁴ HQT-D-4, Document 1 ([B-0011](#)), page 19.

⁵ [Paragraphe 45.](#)

- 1 Ainsi, la MCC repose sur une chaîne d'allocation où les ressources, dont les ETC, constituent
2 des intrants et non des objets d'analyse ou de suivi en soi. Elle ne vise pas à assurer un suivi
3 détaillé des ressources en tant que telles, mais plutôt à traduire leur consommation via les
4 activités de soutien et les activités de la chaîne de valeurs, afin d'attribuer adéquatement les
5 charges d'exploitation de la Vue électrique.
- 6 Qui plus est, et pour les raisons mentionnées dans cette pièce, HQTQ sont d'avis que la
7 méthode citée en audience ne permet pas d'obtenir un portrait représentatif des ETC pour le
8 Transporteur et pour le Distributeur et de suivre leur évolution. Ils proposent plutôt de fournir
9 les ETC pour chacune des activités de soutien contribuant aux activités de la chaîne de valeur
10 ainsi que pour ces dernières **en cohérence avec la MCC autorisée par la D-2024-024.**

Annexe A – Application de la méthode citée pour suivre l'évolution des ETC

Tableau A-1 Évaluation des ETC – Année 2026

Activités de la chaîne de valeur à attribution directe	Clés de répartition	Unités de mesure	Étape 1	Étape 2	Étape 3				
			Année témoin 2026						
			ETC	Clés de répartition des activités			ETC évalués de la Vue électrique		
				Vue électrique				Vue électrique	
Transport	Distribution	Non réglementé	Total	Transport	Distribution	Non réglementé	Total		
Élaborer des stratégies									
Ventes à l'exportation et développement de marchés	Attribution directe	s.o.	213			1	2	209	213
Planifier et prioriser									
Gestion des approvisionnements en électricité	Attribution directe	s.o.	22				22		22
Concevoir et construire									
Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Attribution directe	s.o.	420			165	148	106	420
Exploiter et commercialiser									
Expérience client et commercialisation			1 461				1 434	27	1 461
Commercialisation	Attribution directe	s.o.	519				519		519
Expérience client	Attribution directe	s.o.	893				893		893
Efficacité énergétique et gestion de la demande de puissance	Attribution directe	s.o.	-						-
Mobilité	Attribution directe	s.o.	49				22	27	49
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux			153			69	61	22	153
Conduite du réseau	Attribution directe	s.o.	153			69	61	22	153
Service technique et intégration réseau	Attribution directe	s.o.	610				610		610
Opération et maintenance			100				100		100
Maintenance directe	Attribution directe	s.o.	-						-
Support opérations et maintenance	Attribution directe	s.o.	100				100		100
Maîtrise de la végétation	Attribution directe	s.o.	-						-
Mesurage	Attribution directe	s.o.	461				461		461
Exploitation des réseaux autonomes	Attribution directe	s.o.	257				257		257
Autres activités non réglementées	Attribution directe	s.o.	28					28	28
TOTAL des ETC en attribution directe			3 724			235	3 096	393	3 724

Activités de la chaîne de valeur avec clés de répartition	Clés de répartition	Unités de mesure	Étape 1	Étape 2	Étape 3						
			Année témoin 2026								
			ETC	Clés de répartition des activités			ETC évalués de la Vue électrique				
				Vue électrique				Vue électrique			
Transport	Distribution	Non réglementé	Total	Transport	Distribution	Non réglementé	Total				
Concevoir et construire											
Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	GS	156	30,0	13,1	30,6	73,7	63	28	65	156
Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Heures projet	Hres	73	28 988	11 966	-	40 954	52	21		73
Expertise et soutien technique aux opérations			2 138					843	430	865	2 138
Expertise	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	GS	1 594	30,0	13,1	30,6	73,7	649	283	662	1 594
Soutien technique en maintenance	Valeur des coûts de maintenance aux charges	MS	544	463393,4	352072,2	484163,1	1299628,6	194	147	203	544
Exploiter et commercialiser											
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux			1 198					664	109	406	1 198
Conformité et fiabilité	Nombre de normes et exigences	Nbre	58	455	37	163	655	41	3	15	58
Conduite du réseau	Points BDD pondérés	%	656	52%	16%	32%	100%	343	105	208	656
Conduite du réseau	Points BDD pondérés exc. Distribués	%	483	62%		38%	100%	301		183	483
Opération et maintenance			6 082					2 610	2 341	1 732	6 082
Support opérations et maintenance	Heures de réalisation des travaux	Hres	5 872	1 909 626	2 139 229	1 686 434	5 735 290	1 955	2 190	1 727	5 872
Maîtrise de la végétation	Dollars de contrats végétation	MS	210	58,9	163,2	5,3	227,4	54	151	5	210
TOTAL des ETC évalués par clés de répartition			9 648					3 682	2 929	3 067	9 648
Total des ETC de la chaîne de valeur			13 372					3 887	6 025	3 460	13 372

Tableau A-2
Évaluation des ETC – Année 2027

			Année témoin 2027											
Activités de la chaîne de valeur à attribution directe	Clés de répartition	Unités de mesure	ETC	Clés de répartition des activités				ETC évalués de la Vue électrique						
				Vue électrique				Vue électrique						
				Transport	Distribution	Non réglementé	Total	Transport	Distribution	Non réglementé	Total			
Élaborer des stratégies														
Ventes à l'exportation et développement de marchés	Attribution directe	s.o.	200	-	-	-	-	1	2	197	200			
Planifier et prioriser														
Gestion des approvisionnements en électricité	Attribution directe	s.o.	22	-	-	-	-		22		22			
Concevoir et construire														
Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Attribution directe	s.o.	443	-	-	-	-	194	149	110	443			
Exploiter et commercialiser														
Expérience client et commercialisation			1437						1410	27	1437			
Commercialisation	Attribution directe	s.o.	502	-	-	-	-		502		502			
Expérience client	Attribution directe	s.o.	887	-	-	-	-		887		887			
Efficacité énergétique et gestion de la demande de puissance	Attribution directe	s.o.		-	-	-	-							
Mobilité	Attribution directe	s.o.	49	-	-	-	-		22	27	49			
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux			153					69	61	22	153			
Conduite du réseau	Attribution directe	s.o.	153	-	-	-	-	69	61	22	153			
Service technique et intégration réseau	Attribution directe	s.o.	621	-	-	-	-		621		621			
Opération et maintenance			101						101		101			
Maintenance directe	Attribution directe	s.o.		-	-	-	-							
Support opérations et maintenance	Attribution directe	s.o.	101	-	-	-	-		101		101			
Maîtrise de la végétation	Attribution directe	s.o.		-	-	-	-							
Mesurage			506						506		506			
Exploitation des réseaux autonomes	Attribution directe	s.o.	271	-	-	-	-		271		271			
Autres activités non réglementées			28							28	28			
TOTAL des ETC en attribution directe			3 783					254	3 144	385	3 783			

			Année témoin 2027											
Activités de la chaîne de valeur avec clés de répartition	Clés de répartition	Unités de mesure	ETC	Clés de répartition des activités				ETC évalués de la Vue électrique						
				Vue électrique				Vue électrique						
				Transport	Distribution	Non réglementé	Total	Transport	Distribution	Non réglementé	Total			
Concevoir et construire														
Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	GS	155	32,4	14,4	31,7	78,6	64	28	63	155			
Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Heures projet	Hrs	32		11 328	-	11 328		32		32			
Expertise et soutien technique aux opérations			2 258					894	463	900	2 258			
Expertise	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	GS	1 679	32,4	14,4	31,7	78,6	692	308	678	1 679			
Soutien technique en maintenance	Valeur des coûts de maintenance aux charges	MS	579	473,6	363,7	519,8	1 357,1	202	155	222	579			
Exploiter et commercialiser			1 225					700	117	408	1 225			
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux			58					41	3	15	58			
Conformité et fiabilité	Nombre de normes et exigences	Nbre	58	455	37	163	655	333	114	199	645			
Conduite du réseau	Points BDD pondérés	%	645	52%	18%	31%	100%	326	2 428	1 747	6 165			
Conduite du réseau	Points BDD pondérés exc. Distribu	%	521	63%		37%	100%	1 934	2 277	1 742	5 953			
Opération et maintenance			6 165					56	151	5	212			
Support opérations et maintenance	Heures de réalisation des travaux	Hrs	5 953	1 879 705	2 212 986	1 692 900	5 785 681							
Maîtrise de la végétation	Dollars de contrats végétation	MS	212	61,5	166,8	5,5	233,8							
TOTAL des ETC évalués par clés de répartition			9 835					3 648	3 069	3 118	9 835			
Total des ETC de la chaîne de valeur			13 618					3 902	6 213	3 502	13 618			

Tableau A-3
Évaluation des ETC – Année 2028

Activités de la chaîne de valeur à attribution directe			Clés de répartition			Unités de mesure			Année témoin 2028									
									Clés de répartition des activités				ETC évalués de la Vue électrique					
									Vue électrique				Vue électrique					
Transport	Distribution	Non réglementé	Total	Transport	Distribution	Non réglementé	Total											
Élaborer des stratégies																		
Ventes à l'exportation et développement de marchés	Attribution directe	s.o.							1	2	214	217						
Planifier et prioriser																		
Gestion des approvisionnements en électricité	Attribution directe	s.o.								22		22						
Concevoir et construire																		
Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Attribution directe	s.o.							199	150	113	462						
Exploiter et commercialiser																		
Expérience client et commercialisation																		
Commercialisation	Attribution directe	s.o.	1 414							1 387	27	1 414						
Expérience client	Attribution directe	s.o.	485							485		485						
Efficacité énergétique et gestion de la demande de puissance	Attribution directe	s.o.	880							880		880						
Mobilité	Attribution directe	s.o.	49								22	27	49					
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux			153							70	61	22	153					
Conduite du réseau	Attribution directe	s.o.	153							70	61	22	153					
Service technique et intégration réseau			619								619		619					
Opération et maintenance			101								101		101					
Maintenance directe	Attribution directe	s.o.																
Support opérations et maintenance	Attribution directe	s.o.	101								101		101					
Maîtrise de la végétation	Attribution directe	s.o.																
Mesurage			500								500		500					
Exploitation des réseaux autonomes	Attribution directe	s.o.	271								271		271					
Autres activités non réglementées	Attribution directe	s.o.	28								28		28					
TOTAL des ETC en attribution directe			3 788							269	3 113	405	3 788					

Activités de la chaîne de valeur avec clés de répartition			Clés de répartition			Unités de mesure			Année témoin 2028									
									Clés de répartition des activités				ETC évalués de la Vue électrique					
									Vue électrique				Vue électrique					
Transport	Distribution	Non réglementé	Total	Transport	Distribution	Non réglementé	Total											
Concevoir et construire																		
Gestion des actifs et planification du portefeuille d'investissements	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	GS	154	34,6	15,4	34,1	84,2	63	28	62	154							
Conception et évolution du système énergétique et infrastructures	Heures projet	Hres	12		5 664	-	5 664	12			12							
Expertise et soutien technique aux opérations			2 342					918	475	948	2 342							
Expertise	Valeur nette des immobilisations corporelles en exploitation	GS	1 737	34,6	15,4	34,1	84,2	714	318	705	1 737							
Soutien technique en maintenance	Valeur des coûts de maintenance aux charges	M\$	605	475,6	367,6	568,9	1 412,0	204	157	244	605							
Exploiter et commercialiser			1 229					702	127	399	1 229							
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation des réseaux			58					41	3	15	58							
Conformité et fiabilité	Nombre de normes et exigences	Nbre	58	455	37	163	655	328	124	191	643							
Conduite du réseau	Points BDD pondérés	%	643	51%	19%	30%	100%	333		194	527							
Conduite du réseau	Points BDD pondérés exc. Distribués	%	527	63%	37%	100%												
Opération et maintenance			6 127					1 952	2 467	1 708	6 127							
Support opérations et maintenance	Heures de réalisation des travaux	Hres	5 932	1 866 664	2 287 755	1 673 428	5 827 847	1 900	2 329	1 703	5 932							
Maîtrise de la végétation	Dollars de contrats végétation	M\$	195	63,2	168,1	5,6	236,8	52	139	5	195							
TOTAL des ETC évalués par clés de répartition			9 863					3 636	3 110	3 118	9 863							
Total des ETC de la chaîne de valeur								13 651					3 905	6 222	3 524	13 651		