

**RAPPORT DE SUIVI DU  
BILAN 2015 DES DOSSIERS D'ENTENTES DE PAIEMENT  
(CLIENTÈLE RÉSIDENIELLE) POUR LESQUELS LE CLIENT A  
DEMANDÉ LA RÉVISION**



## TABLE DES MATIÈRES

1.	INTRODUCTION .....	5
2.	BILAN DES PLAINTES .....	5
3.	RENCONTRE TECHNIQUE .....	5
4.	SUIVI DES RECOMMANDATIONS FORMULÉES POUR 2014 .....	6
5.	SUJETS ABORDÉS LORS DE LA RENCONTRE.....	6
6.	RECOMMANDATIONS.....	6
	ANNEXE A PROTOCOLE D'ENTENTE POUR LA CLIENTÈLE RÉSIDEN- TIELLE .....	8
	ANNEXE B LISTE DES PARTICIPANTS À LA RENCONTRE TECHNIQUE DU 26 OCTOBRE 2016 .....	9
	ANNEXE C BILAN 2015 DES DOSSIERS D'ENTENTES DE PAIEMENT (CLIENTÈLE RÉSIDEN- TIELLE) POUR LESQUELS LE CLIENT A DEMANDÉ LA RÉVISION.....	11



## 1. INTRODUCTION

1 La décision D-2002-261 rendue par la Régie de l'énergie (la Régie) le 25 novembre 2002,  
2 dans le cadre du dossier R-3439-2000, énumère un certain nombre d'engagements pris par  
3 Hydro-Québec Distribution (le Distributeur) en matière de recours relatifs aux ententes de  
4 paiement pour la clientèle résidentielle<sup>1</sup>. On y retrouve notamment que :

- 5 • Hydro-Québec s'engage à fournir une fois l'an un bilan des dossiers d'ententes de  
6 paiement pour lesquels le client résidentiel a demandé la révision (ci-après le « Bilan  
7 des plaintes ») ;
- 8 • Hydro-Québec s'engage à tenir une rencontre technique afin de discuter du Bilan des  
9 plaintes et de permettre la formulation de recommandations, le cas échéant ;
- 10 • Hydro-Québec s'engage à fournir un rapport quant au suivi des recommandations qui  
11 lui seront formulées.

12 Le Distributeur produit un Bilan des plaintes et tient des rencontres techniques à ce sujet  
13 depuis 2004<sup>2</sup>.

## 2. BILAN DES PLAINTES

14 Le Distributeur a préparé un Bilan des plaintes décrivant le portrait de la situation en 2015<sup>3</sup>  
15 qui a été transmis le 10 juin 2016 à la Régie et aux intervenants au dossier R-3439-2000.

16 Le Distributeur souligne qu'en 2015, seul un dossier a été porté en révision.

## 3. RENCONTRE TECHNIQUE

17 La rencontre a eu lieu le 26 octobre 2016 à Montréal dans les bureaux d'Hydro-Québec. Elle  
18 a réuni des représentants de l'ACEF de Québec, d'Option consommateurs (OC), de  
19 Gaz Métro (GM), de l'Association des redistributeurs d'électricité du Québec (AREQ) et  
20 d'Hydro-Québec Distribution<sup>4</sup>. L'Union des consommateurs (UC) a informé la Régie et le  
21 Distributeur le 18 octobre 2016 qu'il ne participerait pas à la rencontre. UC s'interroge sur la  
22 pertinence de cette rencontre et envisage suggérer des améliorations au protocole de suivi  
23 dans le cadre de la *Demande relative à la modification des conditions de service d'électricité*  
24 *et des frais afférents*<sup>5</sup>. Le 16 décembre 2016, la Régie, dans sa décision procédurale<sup>6</sup>, a  
25 rejeté l'intervention d'UC portant sur le protocole.

---

<sup>1</sup> Voir l'annexe A.

<sup>2</sup> Rencontre portant sur le Bilan des plaintes 2003.

<sup>3</sup> Voir l'annexe C.

<sup>4</sup> Voir l'annexe B.

<sup>5</sup> Dossier R-3964-2016.

<sup>6</sup> D-2016-189.

1 Le Bilan des plaintes 2015 servant de base aux échanges, les participants ont pu discuter au  
2 cours de cette rencontre de la situation de l'année 2015. Les participants avaient tous pris  
3 connaissance du bilan avant la rencontre. Des représentants des directions *Activités*  
4 *spécialisées, facturation et recouvrement* et *Processus d'affaires* du Distributeur étaient  
5 présents pour répondre aux questions des intervenants.

#### **4. SUIVI DES RECOMMANDATIONS FORMULÉES POUR 2014**

6 La section 1.2 du Bilan des plaintes 2015<sup>7</sup> présente la réponse du Distributeur à la  
7 recommandation formulée lors de l'examen du Bilan des plaintes 2014.

#### **5. SUJETS ABORDÉS LORS DE LA RENCONTRE**

##### **Ententes de paiement**

- 8 • Question sur la gestion de l'entente lors d'un défaut de paiement d'un versement  
9 (AREQ) ;
- 10 • Question sur la durée de la validité des preuves de revenu pour l'application des  
11 ententes personnalisées (OC) ;
- 12 • Question sur la procédure de qualification du client (GM).

##### **Avis et interruptions de service**

- 13 • Question sur le nombre d'interruptions effectuées au moyen des compteurs de  
14 nouvelle génération (AREQ). *Note : Voir les réponses à la question 17.1 de la*  
15 *demande de renseignements d'UC à la pièce HQD-16, document 11 (B-0087) du*  
16 *dossier R-3980-2016.*

##### **Plaintes relatives aux ententes de paiement**

- 17 • Explication par le Distributeur de la base d'analyse des plaintes relatives aux  
18 ententes de paiement en première étape.

##### **Dossiers en révision**

- 19 • (Client 1) Question sur la période de référence utilisée pour l'éligibilité du client à une  
20 entente personnalisée. (OC)

#### **6. RECOMMANDATIONS**

21 Le Distributeur est d'avis que l'examen approfondi des plaintes en appel est l'étape  
22 déterminante pour détecter des cas d'abus. Tous les cas de plaintes en appel sont détaillés  
23 dans le Bilan des plaintes afin de permettre aux intervenants de porter un jugement éclairé.

---

<sup>7</sup> Voir l'annexe C.

1 Lors de la rencontre, les participants n'ont pas identifié de situation abusive de la part du  
2 Distributeur en 2015. Le même constat s'est dégagé de l'analyse détaillée des demandes de  
3 révision des ententes de paiement des années antérieures. Aucune situation abusive n'ayant  
4 été identifiée, les participants n'ont pas formulé de recommandation visant à corriger une  
5 situation particulière, en matière de traitement des plaintes relatives aux ententes de  
6 paiement, de façon à prévenir des cas d'abus lors de la négociation d'ententes de paiement  
7 par le Distributeur.

## **ANNEXE A**

### **PROTOCOLE D'ENTENTE POUR LA CLIENTÈLE RÉSIDENIELLE**

- A) Hydro-Québec s'engage à servir sa clientèle résidentielle en recouvrement en tenant compte des besoins particuliers de celle-ci, dans le cadre d'une saine gestion financière et dans un souci d'équité envers l'ensemble de la clientèle ;
- B) Hydro-Québec accepte d'étaler des sommes en souffrance en vertu d'ententes de paiement négociées avec le client qui éprouve des difficultés à régler sa facture à échéance. Les versements convenus s'ajoutent au paiement de la consommation courante ;
- C) Hydro-Québec s'engage à ne procéder à une interruption de service que lorsque toutes les tentatives de recouvrement auront échoué ;
- D) Hydro-Québec réitère sa volonté de poursuivre sa collaboration avec les intervenants du milieu dans la recherche de solutions durables pour la clientèle à faible revenu ;
- E) Hydro-Québec s'engage à informer le client du processus de traitement des plaintes et de lui en faciliter l'accès ;
- F) Hydro-Québec s'engage à offrir au client insatisfait l'opportunité de demander la révision de l'entente proposée en s'adressant à un guichet unique au sein de la Direction des services de recouvrement (la « DSR ») ;
- G) Hydro-Québec s'engage à permettre au client toujours insatisfait d'en appeler à un niveau hiérarchique supérieur, ne relevant pas de la DSR ;
- H) Hydro-Québec s'engage à assister le client dans la formulation et l'acheminement de sa demande de révision et ce, à toutes les étapes du processus ;
- I) Hydro-Québec s'engage à fournir une fois l'an un bilan des dossiers d'ententes de paiement pour lesquels le client a demandé la révision ;
- J) Hydro-Québec s'engage à tenir une rencontre technique afin de discuter du bilan et de permettre la formulation de recommandations, le cas échéant ;
- K) Hydro-Québec s'engage à fournir un rapport quant au suivi des recommandations qui lui seront formulées.



**ANNEXE B**

**LISTE DES PARTICIPANTS À LA RENCONTRE TECHNIQUE DU 26 OCTOBRE 2016**

---

ACEF de Québec	Denis Falardeau
AREQ	Benoît Patenaude
Gaz Métro	Sonia Lukawecki
Option consommateurs	Karine Robillard
Hydro-Québec Distribution	Édith Meilleur, <i>Chef – Plaintes et réclamations en appel</i>  Pierre-Paul Gratton, <i>Conseiller – Plaintes en appel</i>  Adriana Pace, <i>Chef – Gestion processus d'affaires</i>  Stéphanie Normand, <i>Conseillère – Stratégies réglementaires</i>  Françoise Mettelet, <i>Chargée d'équipe – Affaires réglementaires</i>



## **ANNEXE C**

### **BILAN 2015 DES DOSSIERS D'ENTENTES DE PAIEMENT (CLIENTÈLE RÉSIDENTIELLE) POUR LESQUELS LE CLIENT A DEMANDÉ LA RÉVISION**

**BILAN 2015 DES DOSSIERS D'ENTENTES DE PAIEMENT  
(CLIENTÈLE RÉSIDENIELLE) POUR LESQUELS LE CLIENT A  
DEMANDÉ LA RÉVISION**



## TABLE DES MATIÈRES

<b>1. CONTEXTE.....</b>	<b>5</b>
1.1. Types d'ententes de paiement .....	5
1.2. Suivi des recommandations formulées en 2015 .....	6
<b>2. DONNÉES GÉNÉRALES .....</b>	<b>7</b>
2.1. Historique du nombre d'ententes de paiement et de plaintes relatives aux ententes de paiement.....	7
2.2. Historique des avis et des interruptions de service .....	9
2.3. Performance et qualité de service .....	10
<b>3. PLAINTES EN PREMIÈRE ÉTAPE .....</b>	<b>11</b>
3.1. Base d'analyse .....	11
3.2. Analyse de l'échantillon des plaintes soumises par les clients avant l'interruption du service .....	12
3.3. Analyse de l'échantillon des plaintes soumises par les clients après l'interruption du service .....	14
<b>4. DOSSIERS EN RÉVISION.....</b>	<b>15</b>
4.1. Base d'analyse .....	15
4.2. Sommaire des dossiers .....	16
<b>5. CONCLUSION.....</b>	<b>16</b>

## LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Nombre d'ententes de paiement par catégories .....	7
Figure 2 : Nombre de plaintes relatives aux ententes de paiement .....	8
Figure 3 : Nombre de plaintes relatives aux ententes de paiement par territoires – 2015 .....	8
Figure 4 : Nombre de plaintes en appel .....	9
Figure 5 : Ratio de plaintes en appel sur plaintes en première étape .....	9
Figure 6 : Nombre d'avis d'interruption de service .....	10
Figure 7 : Nombre d'interruptions de service .....	10
Figure 8 : Situation des clients avant le traitement de la plainte .....	12
Figure 9 : Situation des clients après le traitement de la plainte .....	13
Figure 10 : Situation des clients avant le traitement de la plainte .....	14
Figure 11 : Situation des clients après le traitement de la plainte .....	15

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Indices de performance et indicateurs de qualité de service dans les dossiers tarifaires.....	11
---	----



## 1. CONTEXTE

1 Le présent bilan fait suite au *Protocole d'engagement en matière de recouvrement* déposé  
2 par Hydro-Québec Distribution (le Distributeur) dans le cadre du dossier R-3439-2000,  
3 accepté par la Régie de l'énergie (la Régie) dans sa décision D-2002-261.

4 Par le dépôt de ce protocole, le Distributeur s'engage notamment à :

5 i) fournir une fois l'an, un bilan des dossiers d'ententes de paiement pour lesquels le  
6 client a demandé la révision ;

7 j) tenir une rencontre technique afin de discuter du bilan et de permettre la formulation  
8 de recommandations, le cas échéant ;

9 k) fournir un rapport quant au suivi de recommandations qui lui seront formulées.

10 L'objectif visé par la décision D-2002-261 de la Régie était de prévenir les cas d'abus qui  
11 seraient commis par le Distributeur dans le cadre du traitement des plaintes relatives aux  
12 ententes de paiement des clients en recouvrement. La rencontre a pour but de permettre aux  
13 participants d'émettre des recommandations afin de prévenir, s'il y a lieu, les cas d'abus.

14 Selon *Le grand dictionnaire terminologique* de l'Office québécois de la langue française,  
15 l'abus de droit est un « usage détourné, excessif ou déraisonnable d'un droit, dans le but ou  
16 ayant pour conséquence de nuire à autrui ».

17 Ce document constitue le 13<sup>e</sup> bilan produit par le Distributeur et porte sur l'année 2015.

### 1.1. Types d'ententes de paiement

18 Dans le document, les types d'ententes de paiement sont :

#### Ententes ordinaires (« ententes »)

19 Une entente ordinaire peut être conclue avec un client qui ne répond pas aux critères des  
20 ententes CFR (« client à faible revenu ») ou personnalisées. La durée d'une entente  
21 ordinaire varie d'un à douze mois. Ce type d'entente inclut des frais d'administration.

22 Les ententes ordinaires regroupent les ententes régulières et les ententes optimales. Les  
23 premières reportent le paiement du montant échu à la facture suivante. Les secondes  
24 permettent d'étaler le paiement de la facture sur plusieurs mois.

#### Ententes à long terme (ménages à faible revenu)

##### *Ententes à long terme sans soutien à la dette (« ententes CFR »)*

25 Une entente CFR peut être offerte par le représentant en recouvrement, après analyse de  
26 certains paramètres (nombre de personnes dans le ménage et revenus) et sur la foi des  
27 dires du client concernant son niveau de revenu (faible ou modeste). Ce type d'entente est  
28 exempt de frais d'administration.



### *Ententes personnalisées*

1 Une entente personnalisée (EP) peut être conclue avec un client pour qui une entente CFR  
2 ne convient pas, si ce dernier fournit une preuve de revenu attestant de son admissibilité à  
3 cette modalité de paiement. Deux types d'entente personnalisée sont offerts. Une entente de  
4 type « soutien à la dette » (solution A) prévoit la radiation progressive de la dette si l'entente  
5 est respectée. Une entente de type « soutien à la dette et à la consommation » (solution B)  
6 ajoute un volet de soutien pour une partie du coût de la consommation courante d'énergie  
7 pour les clients dont la capacité de payer est encore moindre. Les ententes passerelles, qui  
8 permettent une hausse graduelle du montant versé par le client au terme de son entente  
9 solution B, sont considérées comme des ententes personnalisées.

### 10 *Ententes temporaires*

11 Ces ententes regroupent essentiellement, d'une part, celles conclues avec les clients qui  
12 mettent fin à tous leurs abonnements avec le Distributeur, d'une durée maximale d'un an, et,  
13 d'autre part, les ententes de très court terme conclues dans l'attente de la confirmation d'un  
14 paiement envoyé au Distributeur.

## **1.2. Suivi des recommandations formulées en 2015**

15 La rencontre a eu lieu le 18 juin 2015 à Montréal dans les bureaux d'Hydro-Québec. Elle a  
16 réuni des représentants de l'ACEF de Québec (ACEFQ, par téléconférence), d'Option  
17 consommateurs (OC), de Gaz Métro et d'Hydro-Québec Distribution. L'Union des  
18 consommateurs (UC) n'a pu assister à la rencontre, mais a pris connaissance du rapport.

19 Lors de la rencontre, les participants ont pu constater que, depuis 2010, le nombre de  
20 plaintes relatives aux ententes de paiement pour lesquelles le client a demandé la révision  
21 est faible, ce qui pourrait indiquer que les clients sont satisfaits de la résolution des plaintes  
22 en première instance. Aucune situation abusive n'ayant été identifiée, les participants n'ont  
23 pas formulé de recommandation visant à corriger une situation particulière, en matière de  
24 traitement des plaintes relatives aux ententes de paiement.

25 Le Distributeur rappelle la réponse donnée à la seule recommandation formulée par les  
26 intervenants, déjà fournie dans le cadre du *Rapport de suivi du Bilan 2014* déposé le  
27 18 septembre 2015.

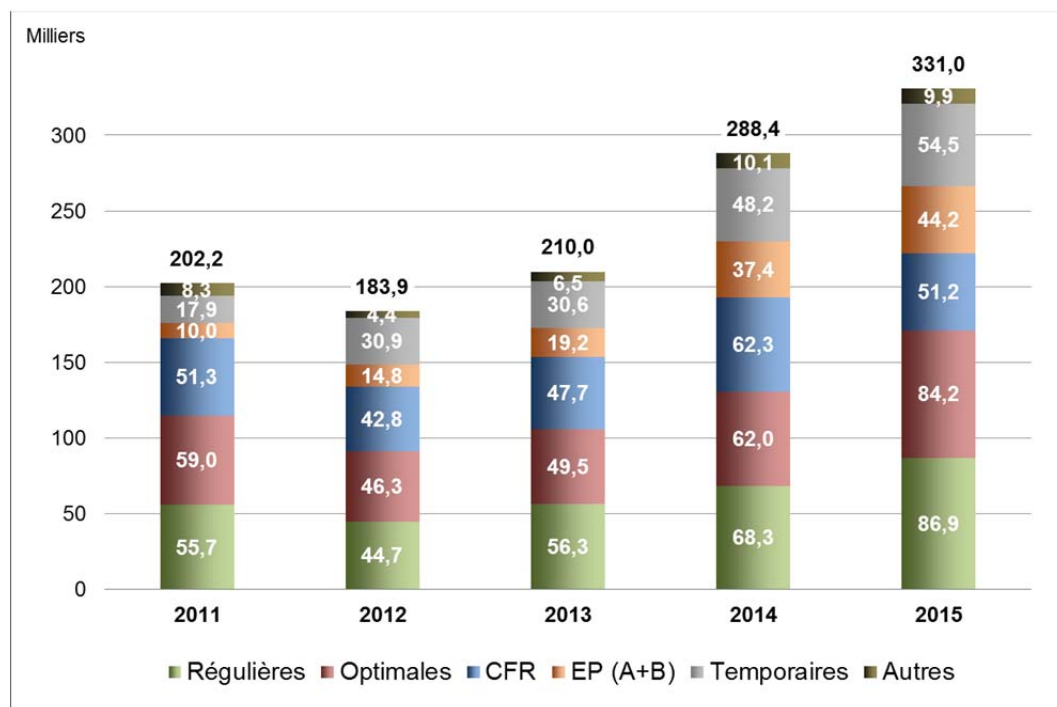
### **Recommandation 1 : Préciser sur le site Internet d'Hydro-Québec que seule une plainte écrite ouvre la porte à un appel, y compris pour une plainte relative à une interruption de service. (OC)**

28 *Le Distributeur souligne que lorsqu'il donne une réponse verbale, il mentionne bien au*  
29 *client qu'il n'y a pas d'appel possible sans une plainte écrite. Le Distributeur effectuera*  
30 *incessamment une mise à jour de son site Internet afin que cette information y soit*  
31 *également précisée.*

## 2. DONNÉES GÉNÉRALES

### 2.1. Historique du nombre d'ententes de paiement et de plaintes relatives aux ententes de paiement

**FIGURE 1 :  
NOMBRE D'ENTENTES DE PAIEMENT PAR CATÉGORIES**



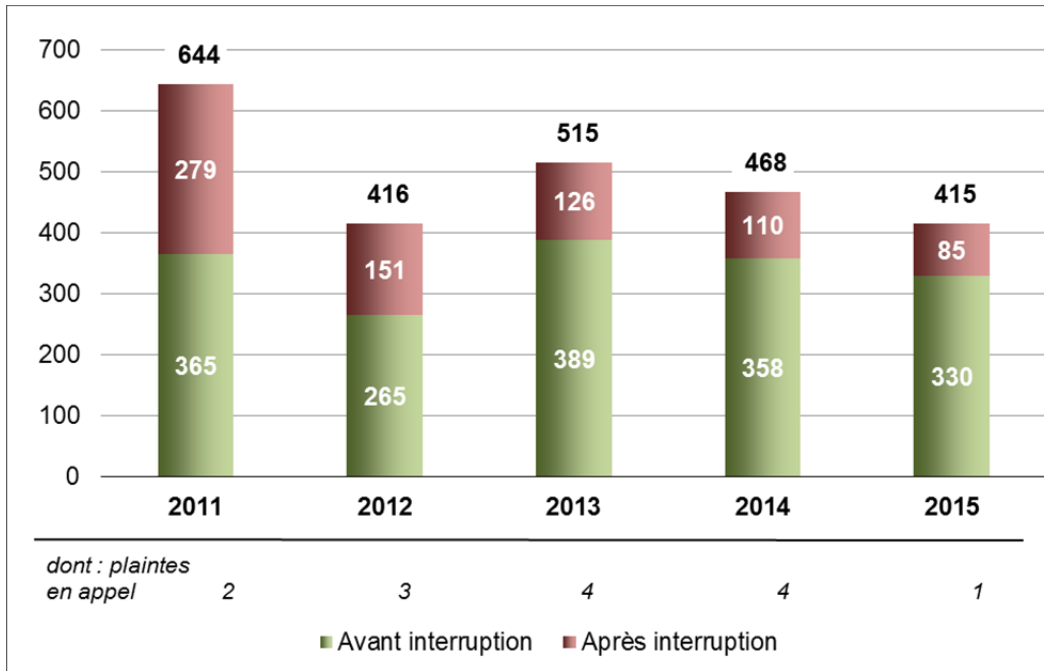
1 De 2011 à 2015, près de 126 000 ententes à long terme avec soutien au paiement de la  
 2 dette et, lorsque nécessaire, soutien de la consommation courante (ententes personnalisées)  
 3 ont été conclues, dont plus de 44 000 en 2015. Ces ententes, soumises à des conditions  
 4 d'admissibilité particulières, ont permis à une clientèle à faible revenu, aux prises avec des  
 5 difficultés de paiement, de trouver une solution à leur situation.

6 En 2015, le Distributeur poursuit sa stratégie auprès des ménages à faible revenu. Ainsi, le  
 7 nombre de clients se qualifiant pour une entente à titre de ménages à faible revenu est  
 8 sensiblement le même. On observe toutefois un transfert des ententes CFR vers les  
 9 ententes personnalisées, surtout dans le contexte d'un hiver très froid et de la mise en place  
 10 de mesures pour faciliter l'accès à ces dernières.

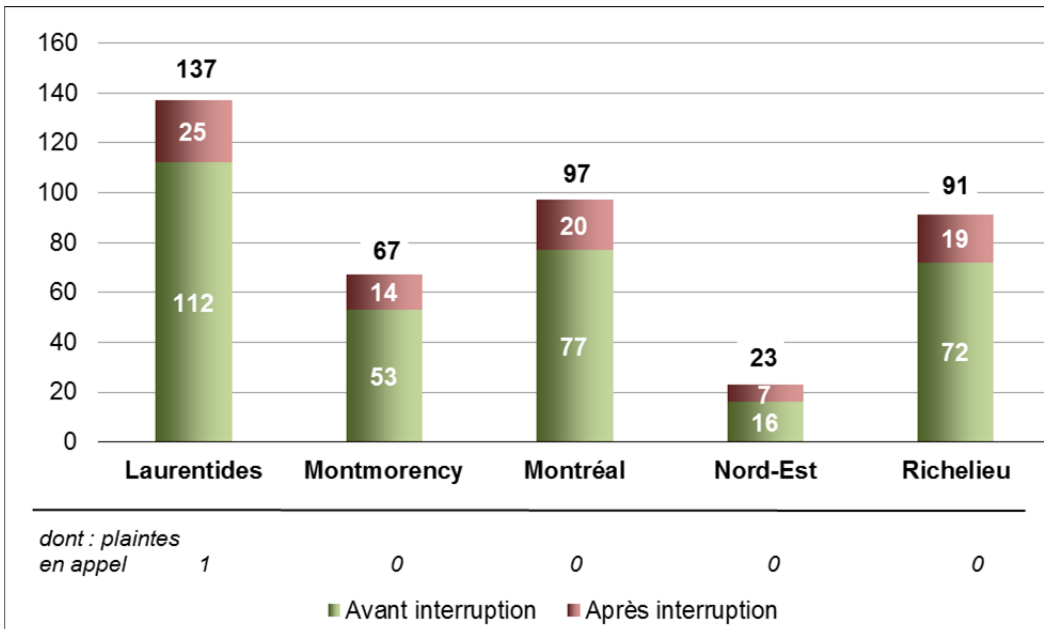
11 La figure 2 présente le nombre de plaintes relatives aux ententes de paiement pour les  
 12 années 2011 à 2015. La figure 3 présente, pour 2015, la répartition de ces plaintes par  
 13 territoires.

14 La figure 4 présente le nombre de plaintes en appel de 2011 à 2015 et la figure 5, le ratio de  
 15 ces plaintes sur celles en première étape.

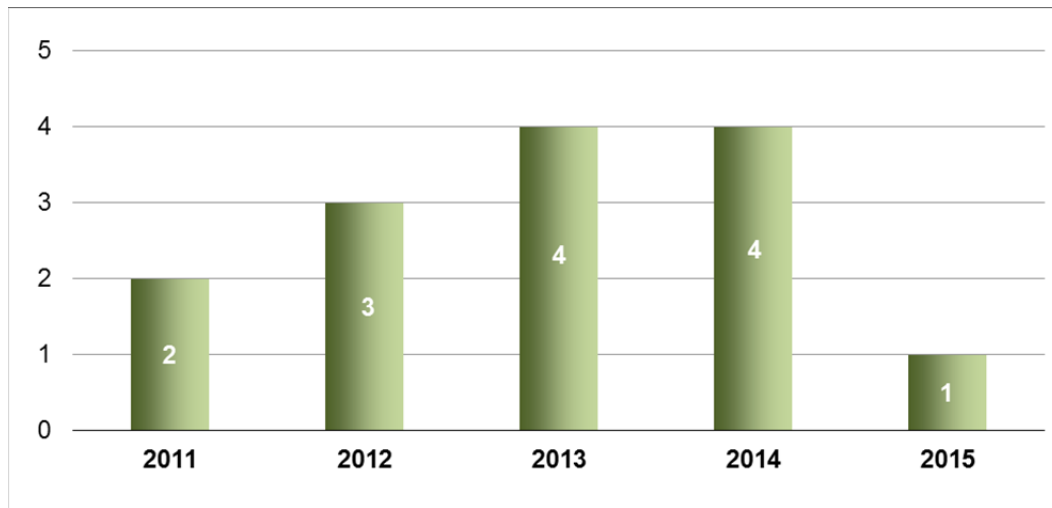
**FIGURE 2 :  
NOMBRE DE PLAINTES RELATIVES AUX ENTENTES DE PAIEMENT**



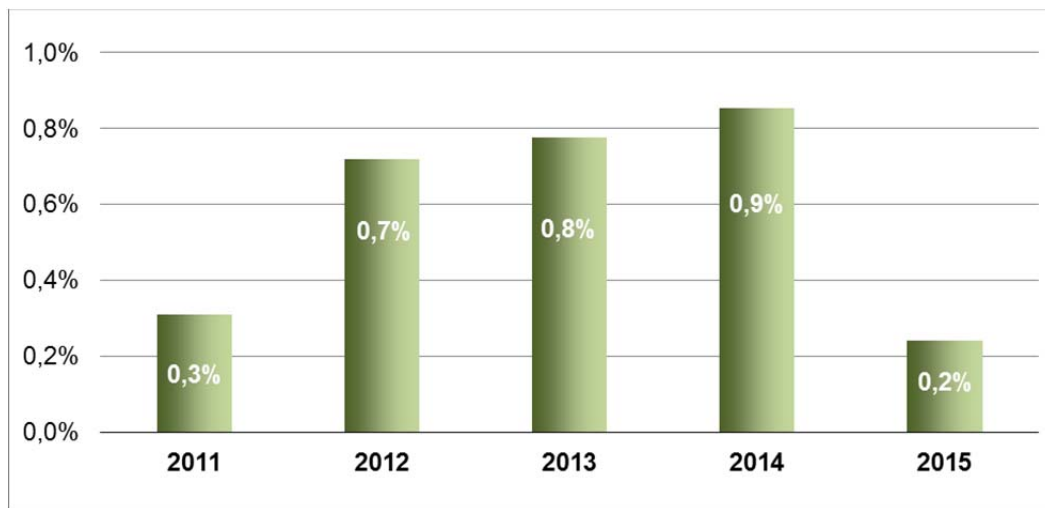
**FIGURE 3 :  
NOMBRE DE PLAINTES RELATIVES AUX ENTENTES DE PAIEMENT  
PAR TERRITOIRES – 2015**



**FIGURE 4 :  
NOMBRE DE PLAINTES EN APPEL**



**FIGURE 5 :  
RATIO DE PLAINTES EN APPEL SUR PLAINTES EN PREMIÈRE ÉTAPE**

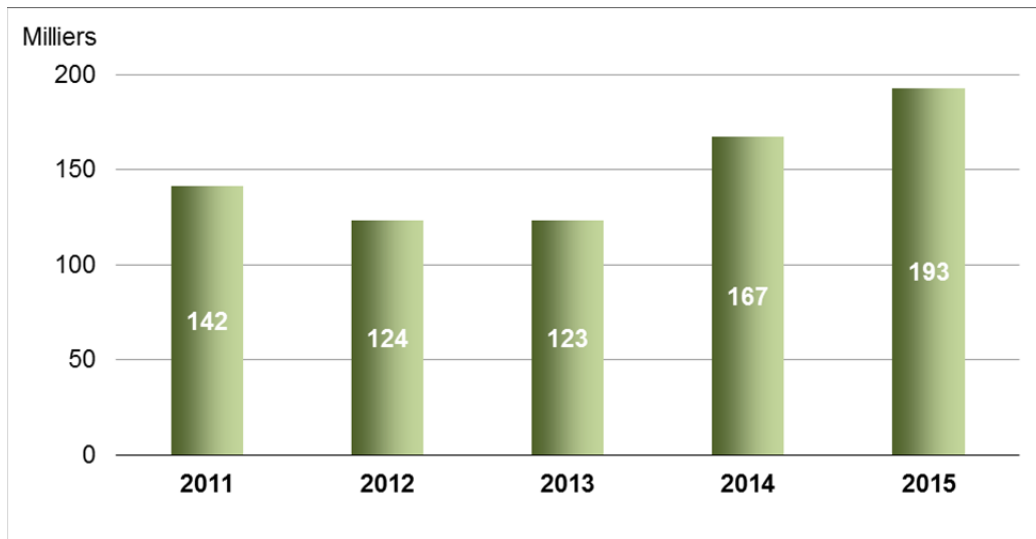


## 2.2. Historique des avis et des interruptions de service

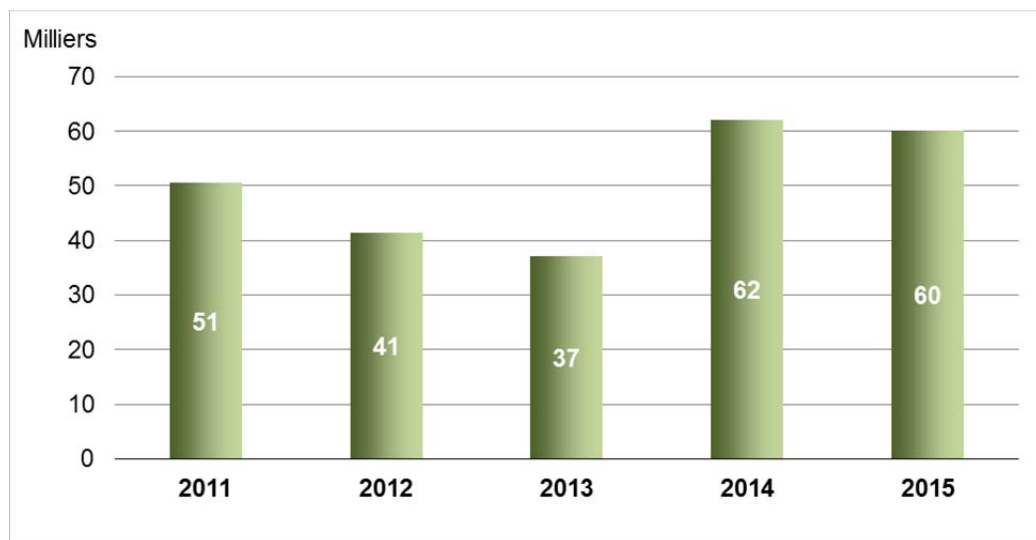
1 Le Distributeur souligne qu'il tente de convenir d'ententes de paiement adaptées à la  
2 situation de sa clientèle. Ce n'est qu'en dernier recours que l'interruption du service  
3 intervient.

4 Les figures 6 et 7 présentent respectivement le nombre d'avis d'interruption de service et le  
5 nombre effectif d'interruptions de service pour la clientèle résidentielle. Le Distributeur  
6 souligne que, malgré l'augmentation du nombre d'avis en 2015, moins d'interruptions ont eu  
7 lieu qu'en 2014. Ceci indique que ses clients réagissent aux avis et effectuent le paiement  
8 des sommes dues.

**FIGURE 6 :  
NOMBRE D'AVIS D'INTERRUPTION DE SERVICE**



**FIGURE 7 :  
NOMBRE D'INTERRUPTIONS DE SERVICE**



### 2.3. Performance et qualité de service

- 1 Les indices de performance du Distributeur, de même que les indicateurs de qualité de service, sont présentés pour examen à l'occasion de ses dossiers tarifaires. Les principales
- 2 références sont présentées au tableau 1.
- 3

**TABLEAU 1 :  
INDICES DE PERFORMANCE ET INDICATEURS DE QUALITÉ DE SERVICE  
DANS LES DOSSIERS TARIFAIRES**

<b>Dossier</b>	<b>Pièce (efficience et performance)</b>	<b>Indicateurs de qualité de service</b>
R-3933-2015	HQD-2, document 1	Tableau 4
R-3905-2014	HQD-2, document 1	Tableau 4
R-3854-2013	HQD-1, document 5	Tableau 3
R-3814-2012 R-3776-2011 R-3740-2010 R-3708-2009	HQD-7, document 2	Tableau 2
R-3677-2008 R-3644-2007	HQD-3, document 1	Tableau 2
R-3610-2006	HQD-3, document 1	Page 24
R-3579-2005	HQD-3, document 1	Tableau 2

### 3. PLAINTES EN PREMIÈRE ÉTAPE

#### 3.1. Base d'analyse

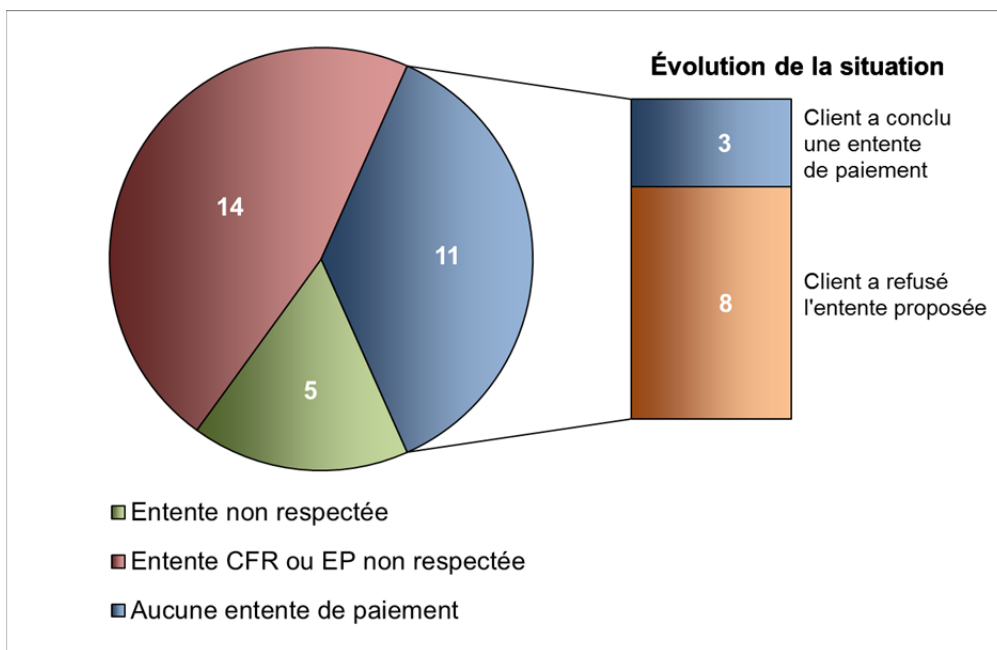
1 Dans les bilans antérieurs à 2009, le Distributeur incluait un volet de 100 dossiers choisis  
2 parmi les plaintes reçues en première étape. Cet échantillon a permis, au cours des années,  
3 de valider l'hypothèse selon laquelle les résultats d'analyse des dossiers en révision offrent  
4 un portrait juste de l'ensemble des dossiers de plaintes relatives aux ententes de paiement.

5 La constance des résultats obtenus au cours des années témoigne de l'efficacité du  
6 traitement des plaintes en première étape. De plus, aucun cas d'abus à cette étape – pas  
7 plus qu'en révision d'ailleurs – n'a été répertorié.

8 En tenant compte de ces constats, en 2010, le Distributeur a réduit la taille de l'échantillon à  
9 50 plaintes parmi celles soumises en première étape. L'échantillon est passé à 60 plaintes à  
10 partir de 2011 à la suite de la recommandation 8 formulée dans le cadre du suivi annuel  
11 2010. Il s'agit d'un échantillon valable statistiquement et qui est très représentatif de la  
12 situation.

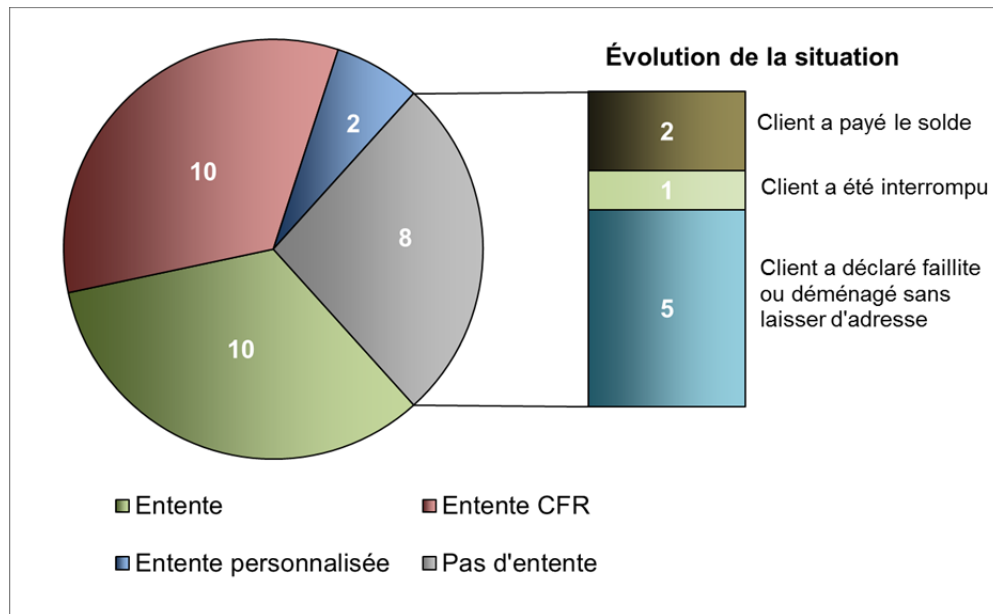
**3.2. Analyse de l'échantillon des plaintes soumises par les clients avant l'interruption du service**

**FIGURE 8 :  
SITUATION DES CLIENTS AVANT LE TRAITEMENT DE LA PLAINTE**



Parmi les 30 clients ayant déposé une plainte, avant le traitement de la plainte, 19 bénéficiaient déjà d'une entente de paiement dont les conditions n'avaient pas été respectées et 11 n'avaient bénéficié d'aucune entente de paiement dans la dernière année. Sur ces 11 clients, 3 ont pu conclure une entente de paiement et 8 ont refusé l'entente de paiement proposée.

**FIGURE 9 :  
SITUATION DES CLIENTS APRÈS LE TRAITEMENT DE LA PLAINTE**

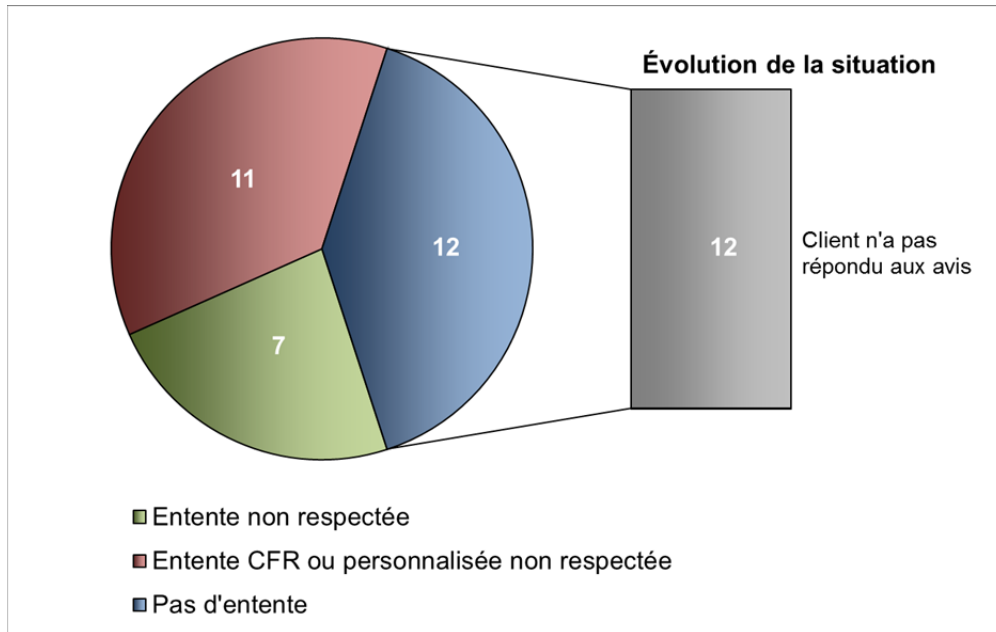


1 Parmi les 30 clients qui ont déposé une plainte, 22 ont réussi à conclure une entente de  
 2 paiement avec le Distributeur à la suite du traitement de la plainte. De ces 22 clients, 16 ont  
 3 effectué les versements demandés. Sur les 8 clients n'ayant pas conclu d'entente de  
 4 paiement après le traitement de leur plainte, 5 ont déclaré faillite ou ont déménagé sans  
 5 laisser d'adresse, 2 ont payé le solde échu et 1 a été interrompu. Tous ces clients n'étaient  
 6 plus éligibles à une entente de paiement.



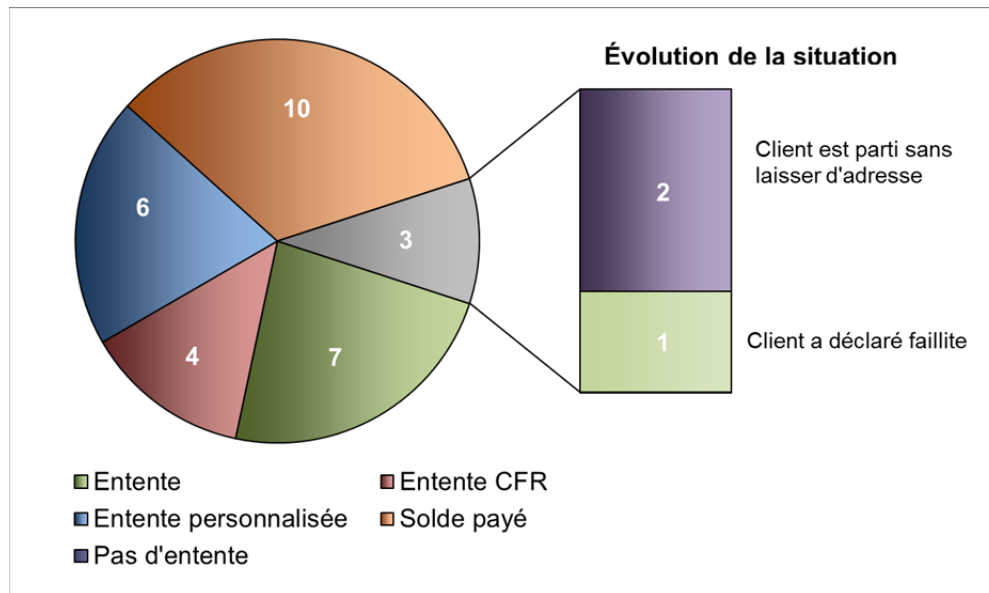
**3.3. Analyse de l'échantillon des plaintes soumises par les clients après l'interruption du service**

**FIGURE 10 :  
SITUATION DES CLIENTS AVANT LE TRAITEMENT DE LA PLAINTÉ**



- 1 Parmi les 30 clients interrompus, 18 bénéficiaient déjà d'une entente de paiement qui n'a pas
- 2 été respectée, dont 11 d'une entente CFR ou personnalisée. 12 clients n'avaient quant à eux
- 3 aucune entente de paiement et aucun n'avait répondu aux avis du Distributeur.

**FIGURE 11 :  
SITUATION DES CLIENTS APRÈS LE TRAITEMENT DE LA PLAINTE**



- 1 À la suite du traitement de leur plainte, 3 clients n'ont pu conclure d'entente de paiement  
2 avec le Distributeur, 10 ont entièrement payé le solde de leur compte, 4 ont conclu une  
3 entente de paiement CFR, 6 une entente personnalisée et 7 une entente ordinaire. Certaines  
4 des ententes personnalisées incluait un volet de soutien au coût de la consommation  
5 courante d'énergie pour les clients dont la capacité de payer est encore moindre.
- 6 Des 3 clients pour lesquels aucune entente n'a pu être conclue, 2 sont partis sans laisser  
7 d'adresse et 1 a déclaré faillite.

#### 4. DOSSIERS EN RÉVISION

##### 4.1. Base d'analyse

- 8 L'examen détaillé des plaintes qui seraient autrement entendues par la Régie, c'est-à-dire  
9 les dossiers en révision d'une première décision, permet de détecter les cas d'abus  
10 potentiels. L'analyse détaillée de toutes les plaintes en révision est présentée en annexe.
- 11 L'analyse des rapports de suivi démontre qu'aucun cas d'abus de la part du Distributeur n'a  
12 été identifié par les participants depuis le début de l'exercice en 2003.

#### **4.2. Sommaire des dossiers**

1 Parmi les 415 plaintes relatives aux ententes de paiement reçues en 2015, un seul client a  
2 demandé au chef – Plaintes et réclamations en appel de réexaminer son dossier. Cela  
3 s'explique notamment par le fait que le traitement des plaintes en 1<sup>re</sup> étape et en appel est  
4 sous la responsabilité d'une même unité. Cette intégration favorise la concertation entre les  
5 membres de l'équipe, le transfert de connaissances ainsi que l'uniformité des pratiques et  
6 des décisions. De plus, le personnel dédié uniquement au traitement des plaintes jouit d'une  
7 formation solide et est habilité à prendre des décisions. Le processus permet d'offrir un  
8 service et une relation client de qualité.

#### **5. CONCLUSION**

9 Le bilan 2015, à l'instar des précédents, ne répertorie aucun cas d'abus de la part du  
10 Distributeur, que ce soit pour les plaintes en première étape ou en révision. Au contraire,  
11 l'analyse des échantillons démontre que le Distributeur s'implique activement dans la  
12 recherche de solutions adaptées aux besoins de sa clientèle dès le premier contact avec le  
13 client. Notamment, les ententes personnalisées permettent d'offrir des ententes de paiement  
14 aux clients à faible revenu tout en les incitant à développer de bonnes habitudes de  
15 paiement.

16 Le processus de traitement des plaintes se conclut généralement par une entente de  
17 paiement à des conditions satisfaisantes pour les deux parties. La quasi-totalité des clients  
18 avec qui il n'a pas été possible de trouver une solution satisfaisante lors du traitement de leur  
19 plainte avaient bénéficié à plusieurs reprises d'ententes de paiement dont ils n'avaient pas  
20 respecté les conditions.

**ANNEXE A :**

**ÉTUDE APPROFONDIE DES DOSSIERS EN RÉVISION**



**Client 1****Portrait du client au moment de la plainte**

Dettes : Au moment de la plainte (juillet 2015), le solde était de 7 770 \$.  
Consommation moyenne : 250 \$/mois.  
Dernière entente (statut) : Une entente personnalisée non respectée en 2015.  
Éligibilité à CFR<sup>1</sup> : Éligible  
→ Seuil d'éligibilité (revenu) : 29 194 \$ (une personne)  
→ Revenu : 11 880 \$ (selon le client)

**Historique de recouvrement du client**

Paiements réguliers : Le client fait des paiements uniquement lorsque le montant de ses versements d'entente de paiement est peu élevé.  
Ententes antérieures :  
→ 1<sup>re</sup> entente : CFR (août 2011) au montant de 177 \$, non-respectée ;  
→ 2<sup>e</sup> entente : personnalisée (juillet 2013 à mai 2014) montant de 46 \$, respectée ;  
→ 3<sup>e</sup> entente : personnalisée (juillet 2014 à septembre 2014), montant de 46 \$, désactivée pour cause de déménagement ;  
→ 4<sup>e</sup> entente : personnalisée (novembre 2014 à décembre 2014) montant de 87 \$, non respectée.

**Situation avant le dépôt de la plainte**

Offre HQD : Aucune offre effectuée. Le client avait envoyé une lettre au service à la clientèle, mais n'avait pas communiqué par téléphone avec le service de recouvrement.

**Traitement de la plainte**

Offre HQD : Aucune entente offerte. Le client mentionne avoir fait un paiement de 600 \$ en décembre 2014. Or, malgré plusieurs recherches, le Distributeur n'a trouvé aucune trace de ce paiement.  
Offre du client : Le client veut une entente personnalisée.  
Entente : Non.  
Information additionnelle : Le client utilise son droit de recours à l'interne.

**Traitement de la plainte en révision**

Offre HQD : Redonner l'entente personnalisée à 87 \$ par mois.  
Offre du client : Le client accepte la proposition.  
Entente : Entente personnalisée saisie en juillet 2015 à 87 \$ par mois, se terminant en juillet 2016.  
Information additionnelle : Avec l'approbation du cadre responsable, une nouvelle entente personnalisée a été rendue possible.

**Suivi**

Respect de l'entente : Oui.

---

<sup>1</sup> Éligibilité à une entente à long terme pour client à faible revenu (entente CFR) ou à une entente à long terme avec ou sans soutien à la consommation (entente personnalisée).