



Rapport annuel 2018 sur l'application du Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité

Déposé à la Régie de l'énergie

27 Juin 2019

**Rapport annuel de 2018 sur l'application du
*Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité du Québec***

Le 26 juin 2019

Le *Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité du Québec* (le « *Code de conduite* ») adopté par la Régie de l'énergie (la « Régie ») prévoit à son article 5.4 qu'un rapport annuel sur l'application du *Code de conduite* effectué auprès du président d'Hydro-Québec TransÉnergie doit être déposé auprès de la Régie et publié sur le site Internet du Coordonnateur de la fiabilité. Conformément à la décision D-2017-033 rendue par la Régie le 22 mars 2017, ce rapport annuel est signé par le directeur principal — Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau. L'attestation de conformité accompagnant ce rapport fait suite à une vérification interne de l'application du *code de conduite* au sein des directions visées d'Hydro-Québec TransÉnergie.

Application du *Code de conduite du coordonnateur de la fiabilité du Québec* en 2018

Le directeur principal — Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau, en sa qualité de responsable de l'application du *Code de conduite* a également la responsabilité du suivi de la réalisation des pistes d'amélioration relevées dans le cadre de la vérification du contrôleur.

La gestion a soutenu tout au cours de l'année les employés de la direction principale — Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau ainsi que les autres unités visées d'Hydro-Québec relativement à l'interprétation et à l'application du *Code de conduite*.


Au cours de l'année 2018, la direction principale n'a apporté aucune modification au site du Coordonnateur de la fiabilité concernant le *Code de conduite*.

L'annexe A illustre les organigrammes de la division Hydro-Québec TransÉnergie, de la vice-présidence - Ressources humaines et de la vice-présidence - Technologies de l'information et des communications d'Hydro-Québec et identifie les unités dont le personnel est assujéti au *Code de conduite*. L'annexe B présente la liste des unités réalisant des tâches reliées au rôle de Coordonnateur de la fiabilité.

L'attestation de conformité ci-jointe certifie que les règles du *Code de conduite* ont été appliquées telle que décrit à l'article 5.4.

Conclusion

À titre de directeur principal Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau, je suis responsable de produire le présent rapport et d'en assurer le suivi. En 2018 le *Code de conduite* a été appliqué de façon conforme, aucune dérogation ni aucune plainte ou cas problématique n'ont été portés à l'attention du directeur principal.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Patrick Truong', written over a horizontal line.

Patrick Truong
Directeur principal
Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau



Application du Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité pour l'année 2018

Attestation de conformité Au président d'Hydro-Québec TransÉnergie,

La responsabilité de l'application des règles énoncées dans le Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité incombe au directeur principal – Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau qui vous soumettra un rapport annuel. Selon l'article 5.4 du Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité, ma responsabilité consiste à attester de la conformité de l'application desdites règles.

Mon travail a été effectué de façon à fournir l'assurance raisonnable que les règles du Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité sont appliquées. Les procédures mises en œuvre ont permis de recueillir des éléments probants appropriés pour réaliser la présente attestation.

Compte tenu de ce qui précède, j'atteste que le Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité a été appliqué de façon satisfaisante en 2018.

A handwritten signature in blue ink that reads 'Marco Vézina'.

Marco Vézina, CPA, CA

Directeur – Planification financière et partenariat d'affaires – HQT

A handwritten signature in blue ink that reads 'Johanne Laliberté'.

Johanne Laliberté, CPA, CA

Directrice – Contrôle corporatif

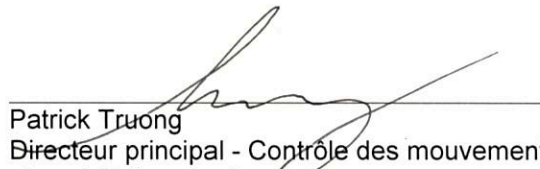
Le 21 juin 2019

Date	Le 26 juin 2019	No	
		(Code de classement)	
Destinataire	Marc Boucher Président HQ TransÉnergie	Expéditeur	Patrick Truong Directeur principal Contrôle des mouvements d'énergie et exploitation du réseau

Objet **Rapport annuel 2018 sur l'application du Code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité du Québec (le « Code de conduite »)**

Tel que prévu à l'article 5.4 du Code de conduite, vous trouverez ci-joint le rapport 2018 sur l'application du Code de conduite accompagnée de l'attestation de conformité signée par le contrôleur de HQT.

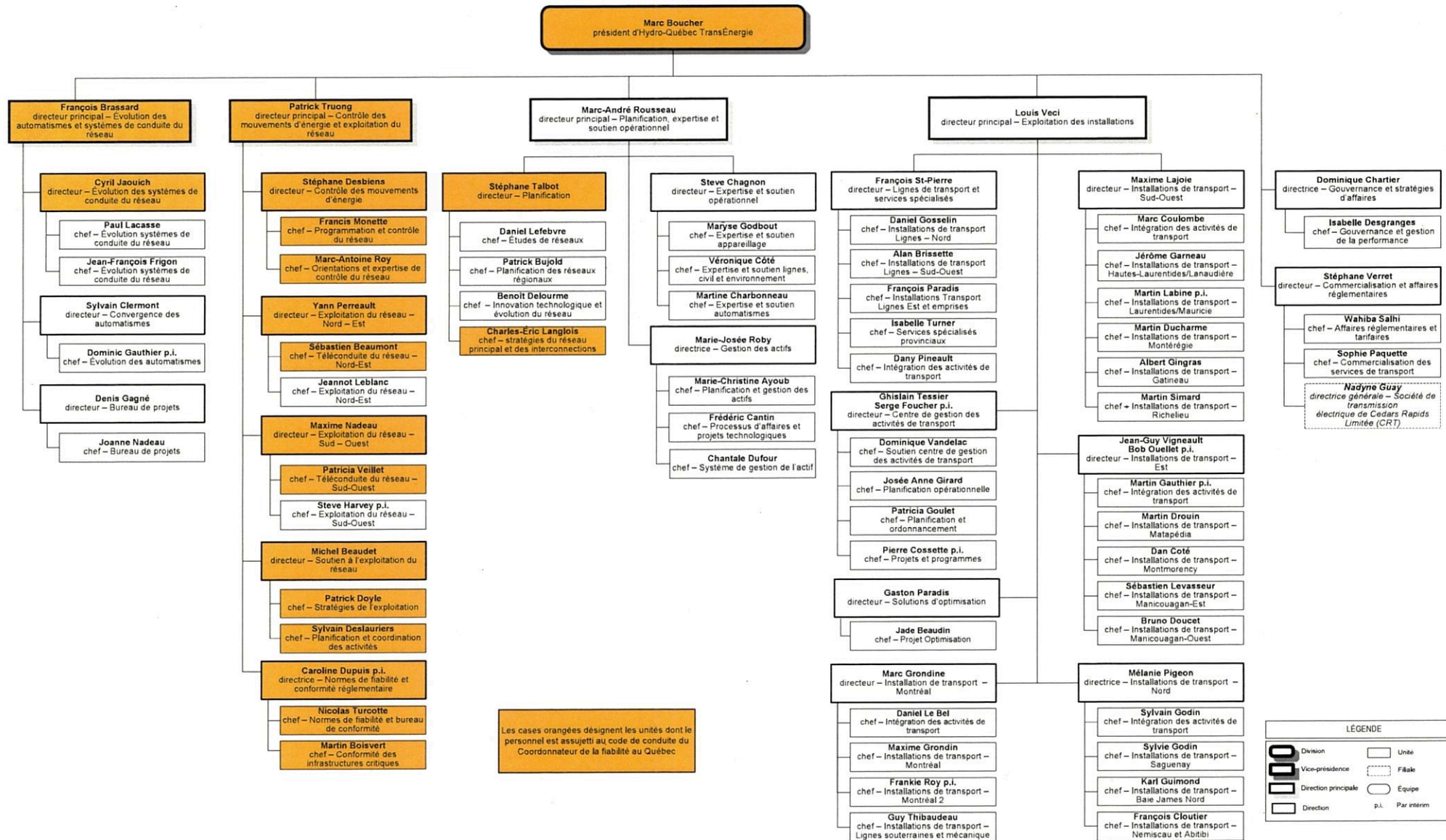
Ce rapport sera déposé à la Régie de l'énergie et affiché sur le site du Coordonnateur de la fiabilité au courant des prochains jours.

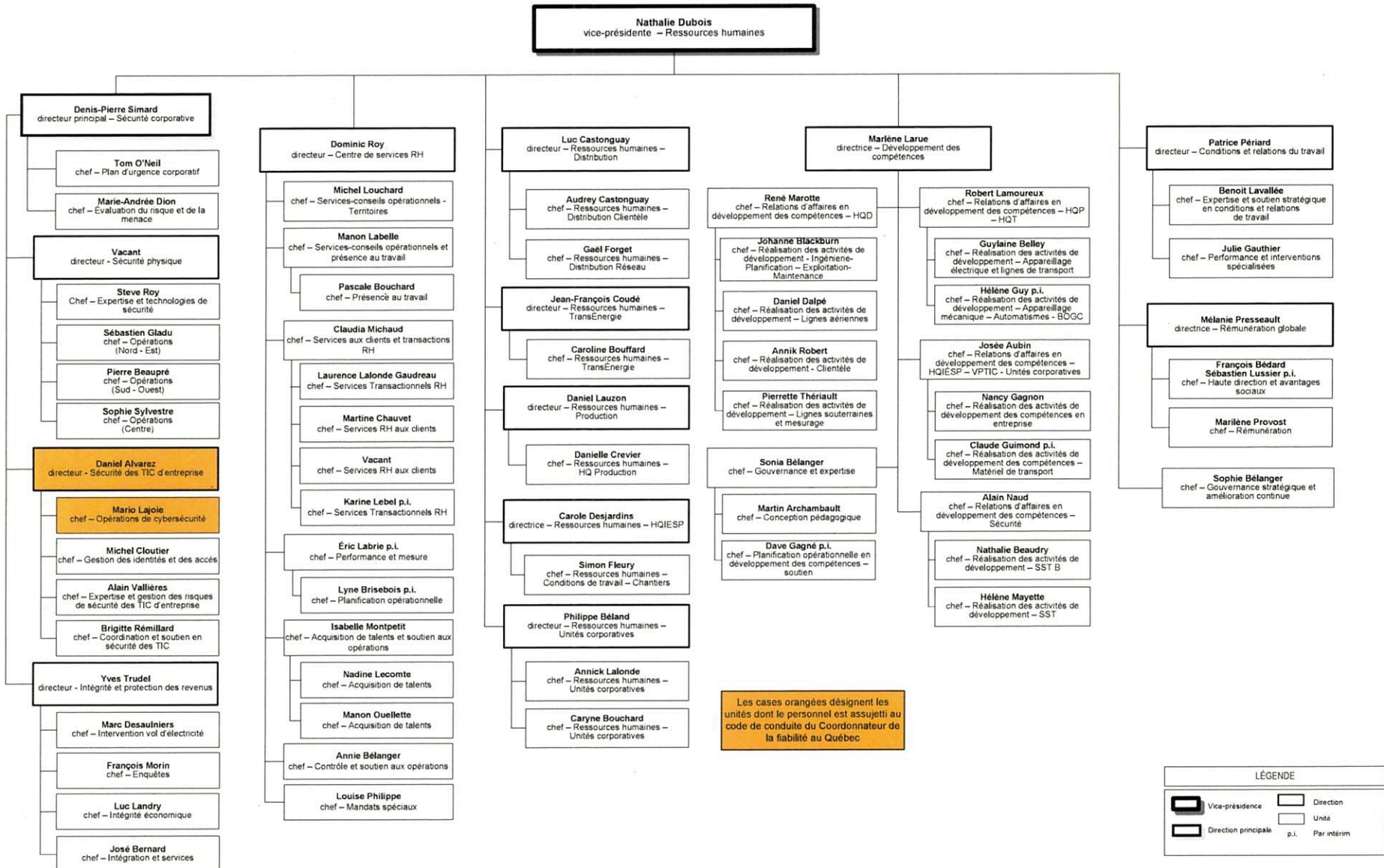

Patrick Truong
Directeur principal - Contrôle des mouvements d'énergie
et exploitation du réseau

c.c. Caroline Dupuis, directrice p.i – Normes de fiabilité et conformité réglementaire

Annexe A

**Organigrammes identifiant les unités dont le
personnel est assujettis au Code**





David Murray
chef de l'exploitation et président
d'Hydro-Québec Production

Bernard Poulin
vice-président – Planification, stratégies et expertises

Simon Racicot
directeur principal – Production et maintenance

Roger Gosselin
directeur – Gestion des actifs et conformité réglementaire

Nathalie Harvey
chef – Conformité réglementaire

François Hébert
chef – Projets et innovation

Vacant
chef – Gestion des actifs

Richard Déziel
chef – Planification de projets des installations de production

Josée Boudreau
directrice – Barrages et infrastructures

Annick Bigras
chef – Expertise en barrages

Annie Bérubé
chef – Réglementation et sûreté des barrages et des infrastructures

Eric Pélouquin
chef – Etudes de sécurité

Sylvain Lebrun
chef – Aûsultation des ouvrages

Joseph Warde
chef – Gestion de projets production

Louis-Philippe Caron
chef – Expertise en infrastructures

Julie Sbeghan
directrice – Planification de la production

Hind El Maroizy p.l.
chef – Expertise Modélisation Mathématique

Louise Rémillard
chef – Hydrologie et obligations d'affaires

Hugo Sansoucy
chef – Stratégies et caractérisation

Josée Pilon
chef – Planification des projets de production

Paul-André Lévesque
directeur – Expertise de centrales

Mathieu Bouchard Dostie
chef – Essais spéciaux de production

Valérie Guillemette
chef – Appareillage de production

Serge Fortin
chef – Automatismes de production

François-Pierre Gaudreau
directeur – Production Beauharnois et Gatineau

François Barrette
chef – Centrale de Beauharnois

Martin Lizotte
chef – Barrages et ouvrages de génie civil

Louis-Marie Miljours
chef – Centrales de Carillon, de la Chute-Bell

Jocelyn Petit
chef – Centrales Gatineau/Outouais

Dario Vigneault
chef – Intégration et services

Martin Lacasse
chef – Centrales des Gêdres et Rivières des prairies

Rubens Durocher
directeur régional et directeur Production La Grande Rivière

Michel Boisvert
chef – Centrales de l'Outaouais supérieur

Gino Boivin
chef – Relations d'affaires

Claude Cossette
chef – Barrages et ouvrages de génie civil

Dany Simard
chef – Centrales Eastmain/Sarcelle/Rupert

Mario Robitaille
chef – Intégration et services

André Lachapelle
chef – Centrales RB, LG2A, LG1

Richard Perron
directeur régional – Saguenay-Lac-Saint-Jean et directeur-Production

Simon Ouellet
chef – Barrages et ouvrages de génie civil

Bruno Henry
chef – Centrales LG-3/Pénobka

Robert Poudrier
chef – Centrales LG-4/LA-1/LA-2/Brinsay

Jean-Michel Ouellet
chef – Intégration et services

Marc Tremblay
chef – Centrales 1 - Projets

Gilles Lemieux
directeur régional – Manicouagan et directeur – Production

François Martel
chef – Centrales 1 – Projets Manicouagan

Sylvain Guilbeault
chef – Barrages et ouvrages de génie civil

Pierre Devost
chef – Centrales du milieu du complexe

Sébastien Lévesque
chef – Centrales de Baie-Comeau

Patrice Michaud
chef – Centrales Manic-5, Manic-5PA et Hart Jaune

Luc Routhier
chef – Centrales de Baie-Comeau

Sébastien Gagnon
chef – Centrales Bersimis

David Cummings
chef – Centrales Romaine

Donald Olivier
directeur – Installations Gentiilly-2

Alain Gosselin
chef – Maintenance installation nucléaire

Steve Plante
chef – Soutien technique nucléaire

Donald Olivier
directeur – Production Des Cascades

Denis Bérubé
chef – Centrales Shawinigan 2-3/La Gabelle/Béancour

Jean Desautniers
chef – Atelier mécanique

Simon Morissette
chef – Intégration et services

Serge Lebel
chef – Centrales Grand-Mère/du Rocher-de-Grand-Mère/Saint-Narcisse/Sept-Chutes/Drummondville/Hemming

Dave Archambeault
chef – Centrales du Haut St-Maurice

Nathalie Moisan p.l.
chef – Barrages et ouvrages de génie civil

Simon Bergevin
directeur – Parquet de transactions énergétiques

Eric Leclerc
chef – Commercialisation Ouest

Carl Veilleux
chef – Commercialisation Est

Louis Vézina
chef – Planification et expertise

Érik Bellavance
chef – Projets spéciaux

Denis-Pierre Simard
directeur principal – Amélioration continue et planification stratégique d'entreprise

François Michault
directeur – Amélioration continue d'entreprise

Louis-André Patault
directeur – Planification stratégique

Lucie Dandolis
directrice – Santé et sécurité

Marylin Vaillancourt
chef – Opérations santé et sécurité

Serge Carbonneau
chef – Santé et sécurité

Pierre Déry
chef – Santé et sécurité

Éric Lapointe
chef – Santé et sécurité

Bibiane Leblanc
chef – Santé et sécurité

Annie Vendette
chef – Santé et sécurité

Marc-André Dolbec
chef – Gouvernance et expertise en SST

Guillaume Fournier
chef – Stratégie en SST

Geneviève Royer
chef – Expertise en SST

Marie-Andrée Guillemette
chef – Stratégie et expertise en santé

Guyline Soucy
chef – Services de santé

Andrée Manard
chef – Santé en chantiers et régions éloignées

Hugo Tremblay
chef – Services de santé

Christophe Phan
chef – Projet – Evolution de la fonction SST

Guillaume Hayet
directeur principal – Filiales Hydro-Québec

Sonia St-Arnaud
directrice – Projets commerciaux

Daniel Lauzon
directeur – Relations avec les autochtones et amélioration continue Production

Mathieu Boucher
chef – Relations avec les autochtones

Alain Trudel
chef – Amélioration continue Production

Jean-François Morin
directeur principal – Solutions TIC

Patrice Richard
directeur – Solutions électriques et infrastructures

Abdul-Hakim Samme p.l.
chef – Centre de compétences – Mise en place des infrastructures, environnements applicatifs et sécurité

Daniel Cyr
chef – Centre de développement – Solutions électriques opérationnelles

Stéphane Gagnon
chef – Programme MSCR et CREA

Michelle Beaudry p.l.
chef – Programme – Solution électrique I

Yasmine Larbi
chef – Programme – Solution électrique II

Josée Monfette
directrice – Solutions transversales TIC

Annie Rousseau
chef – Programme HQIESP & ACSG

Benoît Darche
chef – Programme HQD / HQT

Éric Auclair
chef – Centre de développement applicatif

Chantal Gervais
chef – Programme clientèle

Louise Fournier
chef – Programme projets spéciaux

Vacant
chef – Programme HGP & DPSTIC

Marylène Proulx
chef – Programme corporatif

Johanne Brunelle
chef – Programme feuille de route SAP

Vacant
chef – Centre de développement SAP et Projocets

Mireille Elkeslassy
directrice adjointe – Stratégie et gestion de projets

Guillaume Girard
chef – Stratégies Agile et Dev OPS

Steve Doyon
chef – Architecture de solutions

Mario Tanguay
chef – Solution numérique

Vacant
chef – Programme – BI & IREC

Luc Taillon p.l.
chef – Programme bureautique et mobilité

Vincent Cantin p.l.
chef – Programme sécurité

Louise Bérubé
chef – Programme fondations

Johanne Duhaime
vice-présidente – Technologies de l'information et des communications

Claude Jasmin
directeur principal – Télécommunications

Germain Bergeron
directeur – Ingénierie et solutions de télécommunications

Guy Arbour
chef – Gestion de chantiers et construction – Télécommunications

Nathalie Lamy
chef – Conception des télécommunications

Nadia Akkoui
chef – Programme de télécommunications – Distribution et projets stratégiques

Jean-Benoît Gauthier
chef – Architecture du réseau de télécommunications

Pierre El-Souedi
chef – Programme télécommunications – Transport

Vianney Boisrond
chef – Programme de télécommunications – HGP, HQE et services

Guy Pharang
directeur – Gestion de l'actif et activités transversales télécommunication

Jean Renaud
chef – Conception services entreprise et soutien

Marie-Hélène Bergeron
chef – Projets de télécommunications

Richard Gendron
directeur principal – Exploitation des TIC

Yves Gagné p.l.
directeur – Exploitation des infrastructures et applications TIC

Christian Descôteaux
chef – Gestion des opérations et soutien technique infrastructures

Sonia Ouellet
chef – Exploitation et soutien technique environnements spécialisés

Luc Tétrault
Carole Gagnon p.l.
chef – Exploitation solutions applicatives 1

Jocelyn Rondeau
François Buccì p.l.
chef – Exploitation solutions applicatives 2

Yves Gagné
David Bradette p.l.
chef – Planification, Transition et Conformité des services TIC

Nadine Côté
directrice – Centre de services et exploitation TIC

Geneviève Lafleur
chef – Centre d'assistance TIC

Chantal Henri
Mario Dugas p.l.
chef – Exploitation des postes et gestion des requêtes

Tommy Gaudet p.l.
chef – Exploitation du réseau de services et services de proximité TI

Sophie Desmarais
chef – Gouvernance et stratégies d'affaires EHQP

Jean-Pierre Bourbonnais
directeur principal – Gouvernance des TIC et relations d'affaires

Benoît Labrecque
directeur – Relations d'affaires TIC – HQP et unités corporatives

Mélanie Di Stefano
chef – Relations d'affaires TIC – Unités corporatives

Yohan Larochelle
directeur – Performance TIC et gestion de risques

Paula Achar Moukarrzel
chef – Gestion des contrats TIC

Laila Bouali
chef – Amélioration continue TIC

Christine Laberge
chef – Planification TIC

Gisèle Collette
chef – Gestion du portefeuille TIC

Sylvie Bergeron
directrice – Relations d'affaires TIC - HQD

Sorin Sterescu
chef – Relations d'affaires TIC - HQD

Guy Labelle
directeur – Relations d'affaires TIC – HQT et HQIESP

Mario Aussant
chef – Relations d'affaires TIC - HQT

Mario Turcotte
chef – Relations d'affaires TIC – HQP, HQIESP

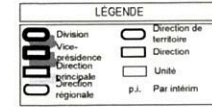
Luc Rochette
chef – Architecture d'entreprise et gouvernance des données

Alain Pinsonneault
chef – Planification stratégique et projets transversaux VP/TIC

Benjamin Sutton
chef – Expertise GEID

Julie Lepage
chef – Evolution et projets transversaux

Les cases orangées désignent les unités dont le personnel est assujéti au code de conduite du Coordonnateur de la fiabilité au Québec



Annexe B

Liste des unités réalisant des tâches reliées au rôle du Coordonnateur

Liste des unités réalisant des tâches reliées au rôle du Coordonnateur de la fiabilité

Le tableau 1 suivant fournit la liste des unités et leur direction d'appartenance réalisant des tâches reliées au rôle du Coordonnateur de la fiabilité, que ce soit sur une base continue, ponctuelle, exceptionnelle ou en cas d'urgence, suivant les organigrammes d'Hydro-Québec de l'annexe A du présent rapport annuel.

Tableau 1

Unités réalisant des tâches reliées au rôle du Coordonnateur de la fiabilité

TransÉnergie						
Unités	Unités intermédiaires	Direction	Continue	Ponctuelle	Exceptionnelle	Cas d'urgence
<ul style="list-style-type: none"> Évolution des systèmes de conduite du réseau 	Évolution des systèmes de conduite du réseau	Évolution des automatismes et systèmes de conduite du réseau		X		
<ul style="list-style-type: none"> Normes de fiabilité et encadrements de contrôle du réseau Bureau de conformité 	Normes de fiabilité et bureau de conformité	Normes de fiabilité et conformité réglementaire	X			
<ul style="list-style-type: none"> Mise en conformité Maintien de la conformité 	Conformité des infrastructures critiques	Normes de fiabilité et conformité réglementaire	X			
<ul style="list-style-type: none"> Centre de contrôle du réseau Programmation et statistiques de contrôle du réseau 	Programmation et contrôle du réseau	Contrôle des mouvements d'énergie	X			
<ul style="list-style-type: none"> Prévisions de contrôle du réseau Expertise de contrôle du réseau 	Orientation et expertise de contrôle du réseau	Contrôle des mouvements d'énergie	X			

Unités	Unités intermédiaires	Direction	Continue	Ponctuelle	Exceptionnelle	Cas d'urgence
<ul style="list-style-type: none"> Stratégie du réseau principal et des interconnexions 	Planification et stratégies du réseau principal	Planification	X			
<ul style="list-style-type: none"> CT – Rouyn-Noranda ¹ CT – Chicoutimi ¹ CT – Québec ¹ CT – Baie-Comeau ¹ 	Téléconduite du réseau – Nord-Est	Exploitation du réseau			X	X
<ul style="list-style-type: none"> CT – St-Jérôme ¹ CT – Montréal ¹ CT – Trois-Rivières ¹ 	Téléconduite du réseau – Sud-Ouest	Exploitation du réseau			X	X
<ul style="list-style-type: none"> Planification des retraits Nord-Est Planification des retraits Sud-Ouest Développement et diffusion 	Planification et coordination des activités	Exploitation du réseau	X			
<ul style="list-style-type: none"> Stratégies de l'exploitation 	Stratégies de l'exploitation	Exploitation du réseau	X			

Note 1 : Seuls les gestionnaires et les répartiteurs des ces unités sont assujettis au Code de conduite du Coordonnateur.

Vice-présidence – Ressources humaines						
Unités	Unités intermédiaires	Direction	Continue	Ponctuelle	Exceptionnelle	Cas d'urgence
<ul style="list-style-type: none"> Opérations de cybersécurité 	Sécurité des TIC d'entreprise	Sécurité corporative	X			

Vice-présidence – Technologies de l'information et des communications						
Unités	Unités intermédiaires	Direction	Continue	Ponctuelle	Exceptionnelle	Cas d'urgence
<ul style="list-style-type: none"> • Centre compétences Technologie II – Gestion des opérations • Centre compétences Technologie II – Planification, transition et conformité des services TIC • Centre compétences Technologie II – Exploitation infrastructure et soutien technique • Centre compétences Technologie II – Exploitation solutions applicatives 2 	Exploitation des infrastructures et applications TIC	Technologies de l'information et des communications	X			