

Le 19 avril 2018

Madame Véronique Dubois  
Régie de l'énergie  
Tour de la Bourse  
800, square Victoria #2.55  
Montréal (Québec) H4Z 1A2

Direction Commercialisation et affaires  
réglementaires  
Hydro-Québec TransÉnergie  
Complexe Desjardins, Tour Est  
19<sup>e</sup> étage  
C.P. 10000, succ. Place Desjardins  
Montréal (Québec) H5B 1H7

Tél. : 514-879-4159  
Télec. : 514-879-4685  
C. élec. : Verret.Stéphane@hydro.qc.ca

**Objet : Suivi administratif – ajustements organisationnels**

Chère Madame,

Hydro-Québec dans ses activités de transport d'électricité (le « Transporteur ») informe la Régie de l'énergie d'ajustements organisationnels apportés à Hydro-Québec en vigueur depuis le 16 avril 2018. La présente fait suite à la demande de la Régie dans sa décision D-2017-128 (paragraphe 207) à l'effet d'être avisée de tout changement qui, notamment, pourrait faire en sorte que le Code de conduite du Transporteur s'applique à des employés hors Hydro-Québec TransÉnergie, et ce, dès la mise en place de l'ajustement organisationnel.

Hydro-Québec a créé le poste de *chef de l'exploitation d'Hydro-Québec et président d'Hydro-Québec Production* en remplacement du poste de *président d'Hydro-Québec Production*. Relèvent du chef de l'exploitation, en plus de toutes les directions qui relevaient du président de HQP auparavant, les vice-présidences et les directions suivantes :

- la *vice-présidence Technologies de l'information*;
- la *vice-présidence Transformation, santé et sécurité*;
- la *direction principale – Filiales Hydro-Québec*; et
- la *direction – Planification stratégique*.

Aucun impact sur l'application du Code de conduite du Transporteur n'est occasionné par ces changements.

Hydro-Québec a également procédé à des changements organisationnels pour le *groupe – Direction financière et contrôle* renommé *groupe – Direction financière et du risque*. Le poste de *vice-président exécutif et chef de la direction financière* est devenu

le poste de *vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque* de qui relèvent :

- la nouvelle *direction principale – Planification, états financiers et partenaires performance financière* ayant pour effet de regrouper les *bureaux de contrôleurs HQD, HQT, HQIESP, VPTIC et unités corporatives* ainsi que *HQP et HQI* et la *direction – Plans et revues de gestion et États financiers*;
- la *direction principale – Contrôle corporatif* devenue la *direction principale – Contrôle corporatif, réglementation et amélioration des processus* comprenant la *direction adjointe – Cadre réglementaire et filiales* et le *contrôleur – Processus transactionnels*;
- la nouvelle *direction principale – Financement, trésorerie et caisse de retraite* comprenant la *direction – Financement international, encaisse et services financiers* et le *contrôleur*;
- la *direction principale – Analyse et gestion des risques* renommée *direction principale – Risques et ingénierie financière*;
- la *direction principale - Comptabilité spécialisée et fiscalité* qui est demeurée la même.

Le nouveau poste de *directeur principal – Planification, états financiers et partenaires performance financière* et le poste de *directeur principal – Contrôle corporatif, réglementation et amélioration des processus* sont assujettis au Code de conduite du Transporteur. De plus, le personnel qui était assujetti avant les ajustements est demeuré assujetti.

Enfin, le poste de *vice-président – Affaires corporatives et secrétaire générale* relevant du président de Hydro-Québec a été remplacé par le poste de *vice-président exécutif – Affaires corporatives et chef de la gouvernance*. Ce poste n'est pas assujetti au Code de conduite du Transporteur.

Veuillez recevoir, chère Madame, l'expression de nos sentiments les meilleurs.



Stéphane Verret

Directeur, Commercialisation et affaires réglementaires

P.j. (6) : Pdg Direct du 3 avril 2018 et organigramme de l'Exploitation d'Hydro-Québec et Hydro-Québec Production  
Note interne du 10 avril 2018 et organigramme du Groupe – Direction financière et du risque  
Pdg Direct du 15 mars 2018 et organigramme de la Haute direction



## Bulletin destiné à tous les employés

3 avril 2018 |

### Nominations au Comité de direction

Presque deux ans après le lancement de notre plan stratégique d'entreprise, je tiens à vous dire que je suis fier des accomplissements : les communications proactives et le virage du service à la clientèle ont été l'objet d'efforts constants et nous avons obtenu des résultats tangibles, comme l'illustrent le taux de satisfaction de notre clientèle de 92 % en moyenne en 2017 et l'annonce récente d'Hydro-Québec en première position des marques les plus influentes au Québec selon la firme IPSOS.

D'autres chantiers, comme la santé et la sécurité du travail ou l'évolution de notre culture organisationnelle, exigent que nous redoublions d'énergie. Devant les transformations que demande notre contexte d'affaires en évolution, j'ai décidé de réorganiser certaines activités afin d'amener plus de cohésion au quotidien et de favoriser l'atteinte des objectifs ambitieux que nous nous sommes fixés.

Ainsi, j'annonce la nomination de **David Murray** à titre de chef de l'exploitation d'Hydro-Québec et président d'Hydro-Québec Production. À titre de chef de l'exploitation, David s'assurera que nous ayons une vue d'ensemble de la transition énergétique qui nous touche ainsi que des activités à réaliser pour faire les bons choix. Il verra aussi à ce que nous atteignons les plus hauts standards dans des dossiers cruciaux pour l'entreprise comme celui de la santé et sécurité du travail, et à ce que nous poursuivions l'évolution de la culture que nous avons amorcée. Par la même occasion, j'annonce donc que les vice-présidences Technologies de l'information ainsi que Transformation, santé et sécurité relèveront de David, tout comme la direction principale Filiales d'Hydro-Québec et la direction Planification stratégique. En tant que président d'Hydro-Québec Production, David continuera de faire profiter tous les Québécois et les Québécoises de la richesse que constitue l'énergie produite avec nos installations. David pourra compter sur une équipe chevronnée déjà en place pour y parvenir.

J'annonce également la nomination d'**Éric Filion** au poste de président d'Hydro-Québec Distribution. Éric connaît bien les activités de cette division pour avoir amorcé un virage exceptionnel au service à la clientèle. Il pourra compter sur une équipe forte et innovante, et assurera la continuité des opérations.

Ces nominations entrent en vigueur le 16 avril prochain. David et Éric prendront quelques semaines pour se familiariser avec les enjeux de leurs divisions respectives et pour réfléchir à l'organisation dont ils souhaitent se doter.

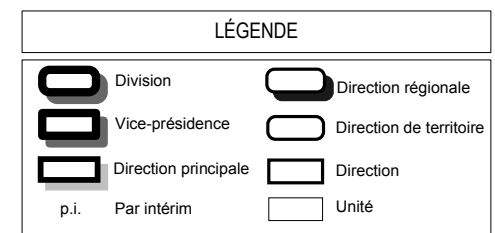
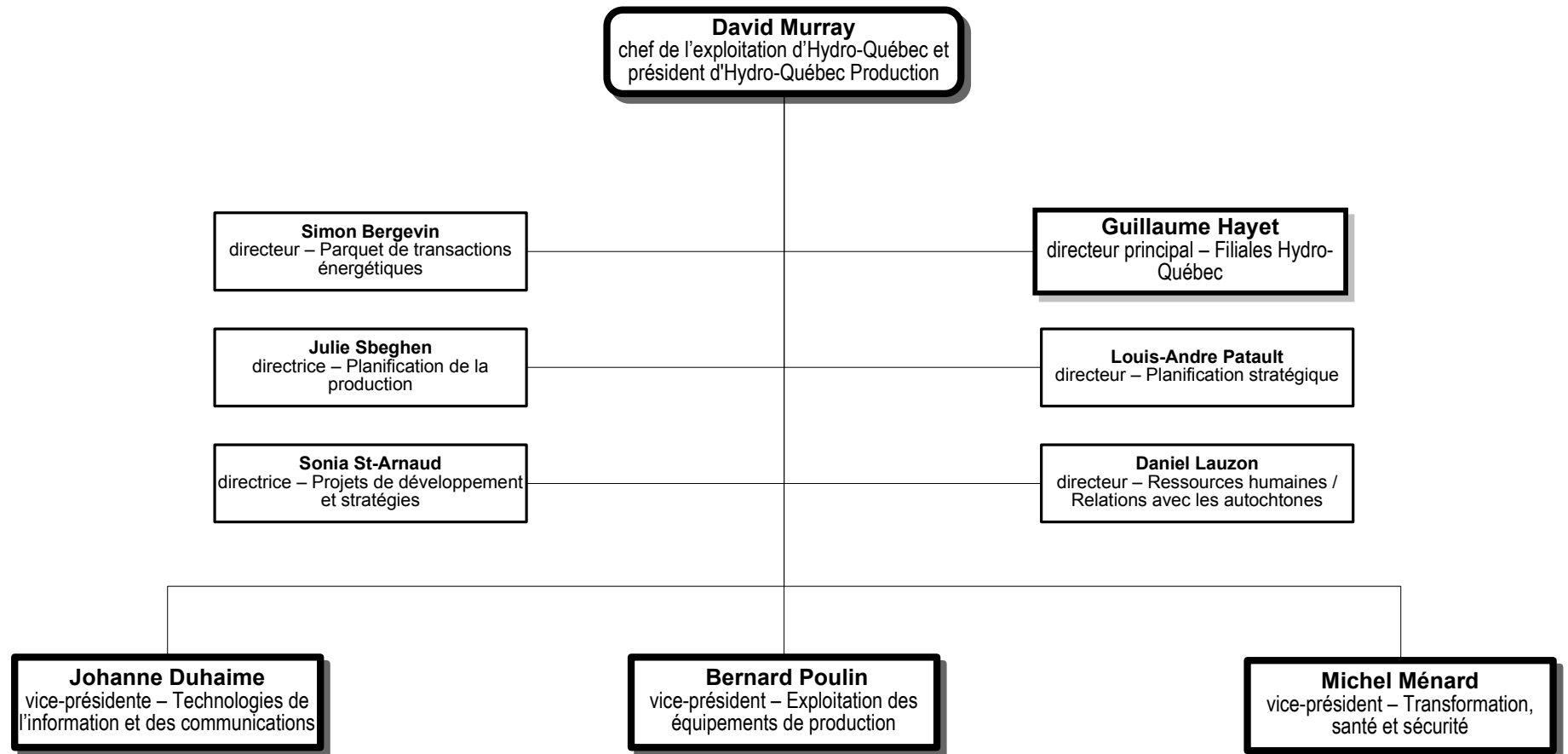
Par ailleurs, veuillez consulter [l'organigramme sommaire de la Haute direction](#) et de [celui d'Exploitation d'Hydro-Québec et Hydro-Québec Production](#).

Notre contexte d'affaires change rapidement et nous devons nous assurer d'avoir tout ce qu'il faut pour faire les meilleurs choix pour Hydro-Québec dans les mois et les années à venir. Forts de votre collaboration, je suis convaincu que nous parviendrons ensemble au succès escompté.

Éric Martel

*Diffusé par la direction – Affaires exécutives, communications internes et accueil*

3 avril 2018 Hydro-Québec





## Note interne

---

Date	10 avril 2018	N <sup>o</sup> Code de classement
		(Code de classement)
Destinataire	<b>Tous les employés du groupe – Direction financière et du risque</b>	Expéditeur <b>Jean-Hugues Lafleur Vice-président exécutif et chef de la direction financière et du risque</b>

**c.c Relevants du pdg**

---

Objet **Objet : Une nouvelle organisation pour le groupe – Direction financière et du risque**

Chers collègues,

Depuis près d'un mois, j'ai eu l'occasion d'échanger avec plusieurs membres de nos équipes et de réfléchir à l'organisation dont je souhaitais me doter.

Plusieurs sujets ont été abordés et une constante demeure : l'entreprise est confrontée à des défis financiers importants et un contexte d'affaires sans précédent.

Il m'apparaît très clair que notre équipe est appelée à occuper un rôle de premier plan et à exercer un leadership fort pour relever ces défis. Nous sommes au cœur des initiatives liées à l'évolution de l'entreprise et à la réalisation de son plan stratégique.

Après avoir consulté plusieurs membres de mon équipe de gestion et du comité de Direction de l'entreprise, j'annonce aujourd'hui des ajustements à notre organisation. Ces ajustements visent à mieux soutenir les activités de l'entreprise et son évolution.

D'abord, j'ai demandé à **Lyne Desmarais** d'assumer le rôle de directrice principale – Contrôle corporatif, réglementation et amélioration des processus. Forte de sa grande expérience, de sa connaissance approfondie des dossiers et de l'entreprise, elle sera une joueuse de premier plan dans mon équipe de gestion et contribuera à la transition rendue nécessaire à la suite du départ de Lise Croteau. Je suis heureux qu'elle ait accepté de relever ce nouveau défi et de me seconder dans mon entrée en fonction. Sa direction principale sera responsable du contrôle corporatif, de la réglementation et des processus transactionnels.

**Andrée Boucher** est quant à elle nommée directrice principale – Planification, états financiers et partenaires performance financière. Sa direction principale sera composée des bureaux de contrôleurs et de la direction – Plans et revues de gestion et états financiers. En plus d'être responsable de la planification financière et des états financiers de l'entreprise, Andrée aura notamment comme mandat d'harmoniser les façons de faire afin de créer davantage de synergie. Enfin, elle verra à la mise en place d'une approche de partenariat d'affaires forte de façon à saisir les opportunités pour accroître la performance et l'efficacité de l'entreprise.

Le poste de contrôleur HQT fera l'objet d'un appel de candidatures prochainement. Dans l'intervalle, **Barbara Lagacé** occupera le poste de façon intérimaire.

**Jean-François Pépin** est nommé directeur principal – Financement, trésorerie et caisse de retraite. Son ancien poste de directeur principal – Régime de retraite d'Hydro-Québec est aboli.

**Nadhem Idoudi** voit sa direction principale renommée direction principale – Risques et ingénierie financière afin de refléter davantage les tendances du marché et la nature des activités.

Je souligne qu'aucun changement n'est apporté à la direction principale – Expertise comptable et fiscalité qui demeure sous la direction de **Linda Trudeau**.

Ces ajustements seront en vigueur le lundi 16 avril prochain.

Je félicite l'ensemble des personnes nommées et je compte sur votre habituelle collaboration afin de faciliter leur transition.

J'amorcerai prochainement une tournée afin d'échanger avec toutes les équipes de notre groupe.

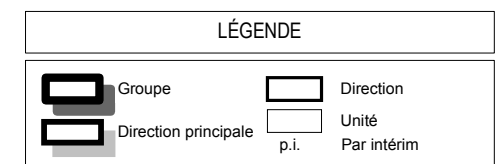
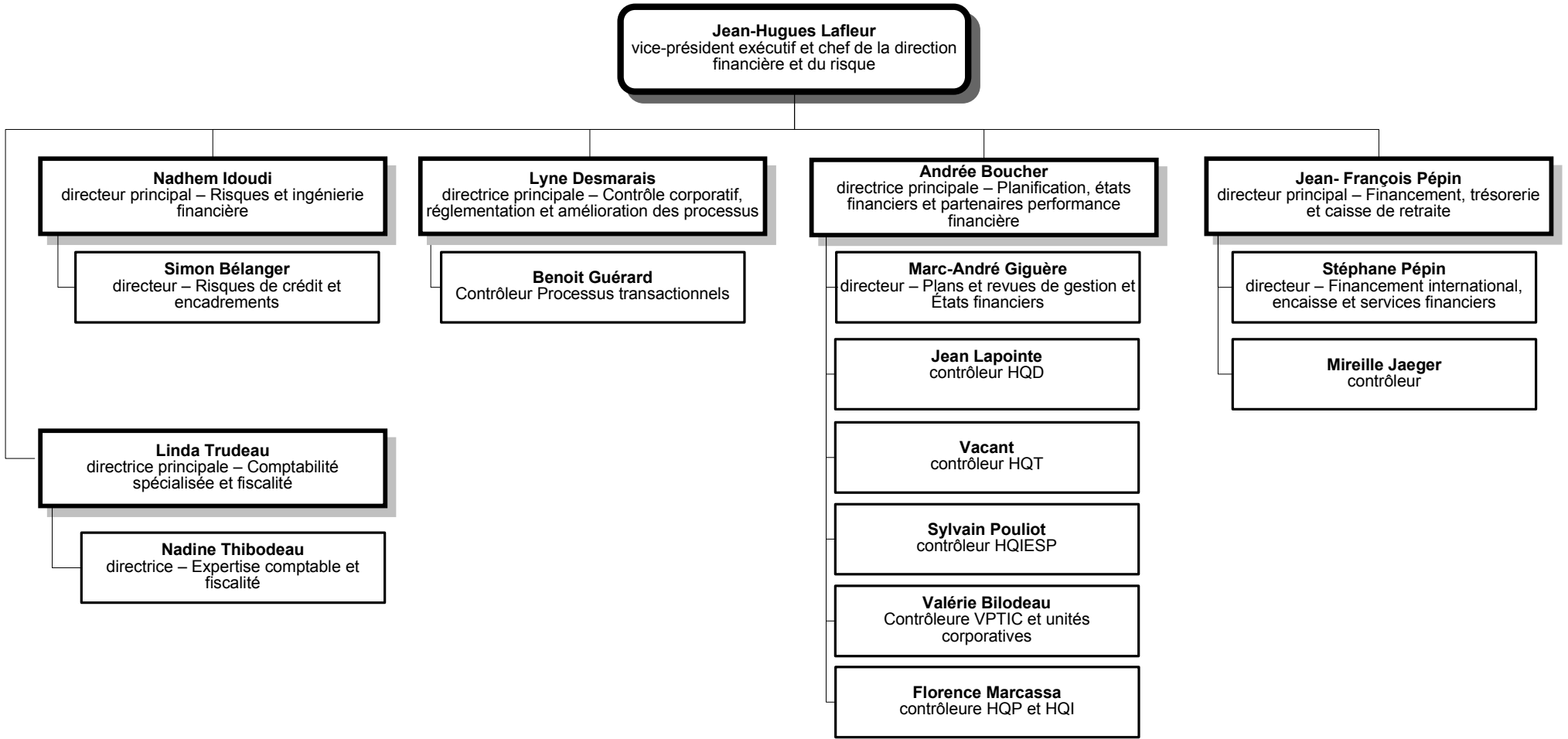
Encore une fois, je tiens à vous remercier pour votre soutien. Je me sens privilégié de pouvoir compter sur une équipe reconnue pour sa grande expertise, son dynamisme et son apport à la rentabilité de l'entreprise.

Au plaisir de vous rencontrer prochainement,

Jean-Hugues

Pièce jointe : organigramme GDFR

c..c. Relevants du pdg





## Bulletin destiné à tous les employés

15 mars 2018 |

### Départ de Stella Leney et nomination de Pierre Gagnon

Stella Leney, vice-présidente – Affaires corporatives et Secrétaire générale, m'a annoncé son intention de quitter l'entreprise au courant de l'été qui vient afin de se consacrer à d'autres projets. Stella quitte l'entreprise après y avoir œuvré durant 36 ans avec distinction. Entrée à Hydro-Québec en 1982, elle a notamment travaillé dans le domaine du droit de l'environnement, avant d'agir à titre de secrétaire adjointe d'Hydro-Québec en 1993, puis comme directrice principale – Environnement et Affaires corporatives entre 2004 à 2016 et comme vice-présidente – Affaires corporatives et Secrétaire générale depuis janvier 2017. Fine diplomate et reconnue pour son jugement, Stella s'est vue conférer par le Barreau du Québec la distinction d'avocate émérite (Ad. E.) en 2016.

Par la même occasion, j'annonce la nomination de Pierre Gagnon, à titre de vice-président exécutif – Affaires corporatives et chef de la gouvernance.

Pierre Gagnon revient à Hydro-Québec, où il a été avocat en chef entre 2003 et 2009, après avoir œuvré auprès d'Aéroports de Montréal (ADM) en tant que vice-président – Affaires juridiques, sûreté aéroportuaire et secrétaire corporatif. À ce titre, il était notamment responsable des enjeux juridiques relatifs à la gestion et aux opérations d'ADM et des questions relatives à sa gouvernance. Il a également été par le passé vice-président – Affaires gouvernementales et communications chez McKesson et vice-président – Affaires publiques et réglementaires chez Vidéotron. Pierre s'est également vu décerner la distinction d'avocat émérite (Ad. E.) en 2016. Je suis convaincu que sa connaissance de l'entreprise, conjuguée à sa grande expertise, en feront un leader apprécié.

Cette nomination entre en vigueur le 16 avril prochain. Pendant la période de transition, Stella demeurera au sein de l'organisation afin de favoriser un transfert harmonieux des dossiers et de réaliser différents mandats spéciaux pour moi.

Je remercie Stella de sa contribution remarquable et lui souhaite le meilleur succès dans ses futurs projets. Je vous invite aussi à accorder à Pierre tout votre appui.

Éric Martel

*Diffusé par la direction – Affaires exécutives, communications internes et accueil*

3 avril 2018 Hydro-Québec



