

Le 26 juillet 2018

Madame Véronique Dubois
Régie de l'énergie
Tour de la Bourse
800, square Victoria #2.55
Montréal (Québec) H4Z 1A2

Direction Commercialisation et affaires
réglementaires
Hydro-Québec TransÉnergie
Complexe Desjardins, Tour Est
19^e étage
C.P. 10000, succ. Place Desjardins
Montréal (Québec) H5B 1H7

Tél. : 514-879-4159
Télec. : 514-879-4685
C. élec. : Verret.Stéphane@hydro.qc.ca

Objet : Suivi administratif – ajustements organisationnels

Chère Madame,

Hydro-Québec dans ses activités de transport d'électricité (le « Transporteur »), en suivi de la décision D-2017-128, informe la Régie de l'énergie d'ajustements organisationnels apportés à Hydro-Québec qui seront en vigueur à compter du 4 septembre 2018. Vous trouverez, ci-joint, la documentation pertinente à cet égard.

Aucun impact n'est identifié quant à l'application du *Code de conduite du Transporteur* par les changements précités.

Veuillez recevoir, chère Madame, l'expression de nos sentiments les meilleurs.



Stéphane Verret

Directeur, Commercialisation et affaires réglementaires

P.j. (2): - note interne du 19 juillet 2018 et
- organigramme de l'Exploitation d'Hydro-Québec et Hydro-Québec Production



Note interne

Date	Le 19 juillet 2018	N° Code de classement	
		(Code de classement)	
Destinataire	Tout le personnel d'Exploitation et Hydro-Québec Production	Expéditeur	David Murray Chef de l'Exploitation et président d'Hydro-Québec Production
		Téléphone	289-3292
		Télécopieur	
			murray.david@hydro.qc.ca

Objet **Ajustements organisationnels au sein de l'équipe Exploitation et Hydro-Québec Production**

Voilà la fin de mes 100 premiers jours en tant que chef de l'Exploitation et président d'Hydro-Québec Production (EHQP). Au cours des dernières semaines, je suis allé à votre rencontre, j'ai appris le fonctionnement de nos installations, je me suis penché sur nos grands dossiers. Vous m'avez montré votre quotidien et transmis vos idées d'amélioration. J'ai rencontré des équipes passionnées, dévouées et dont l'expertise est indéniable. Afin de poursuivre notre route vers la transition énergétique et d'assurer aux Québécois une électricité verte, fiable et surtout peu dispendieuse, nous devons optimiser nos activités et notre façon de travailler ensemble au sein de l'entreprise.

Ainsi, en regard de mon rôle de chef de l'Exploitation, j'annonce les changements suivants :

- **Création de la direction principale – Amélioration continue et planification stratégique d'entreprise.**
 - Denis-Pierre Simard est nommé directeur principal – Amélioration continue et planification stratégique d'entreprise. Il sera en charge de la direction – Planification stratégique, sous la responsabilité de Louis-André Patault.
 - Également, de concert avec les unités d'affaires et les groupes corporatifs, Denis-Pierre aura comme premier mandat d'effectuer un bilan de l'état d'avancement du déploiement de l'amélioration continue. D'ici la fin de l'année, il verra à recommander au comité de direction le modèle d'affaires optimal pour poursuivre la mise en place de l'amélioration continue à l'échelle de l'entreprise.
 - Création de la direction – Amélioration continue d'entreprise et nomination de François Michault. Cette direction regroupera les conseillers – Amélioration continue de l'équipe corporative.
 - En parallèle, Denis-Pierre poursuivra l'intérim de la responsabilité de l'équipe de la direction principale – Sécurité corporative à la vice-présidence – Ressources humaines.
- En raison de l'importance du **virage en santé et sécurité** que nous souhaitons réaliser au sein de l'entreprise, Lucie Dandois, directrice – Santé et sécurité, se rapportera directement à moi.
 - Nadine Côté se joindra à l'équipe de la vice-présidence – Technologies de l'information et des communications (VPTIC) à titre de directrice – Centre de services et Exploitation des TIC.
 - Par conséquent, la vice-présidence – Transformation, santé-sécurité est abolie.
- **Création de la direction – Gestion de l'actif et activités transversales télécommunications au sein de la VPTIC.**
 - Guy Pharand agira à titre de directeur de cette nouvelle équipe.
 - Celle-ci regroupera les unités Conception services d'entreprise soutien, ainsi que Projets de télécommunications.
- **Création de la direction – Projets commerciaux**, au sein de la direction principale – Filiales d'Hydro-Québec. La responsabilité de cette direction revient à Sonia St-Arnaud qui verra à réaliser les études d'évaluation du potentiel de commercialisation de nos innovations à l'échelle internationale.

- Daniel Lauzon poursuit ses mandats actuels, incluant le rayonnement des **Relations avec les autochtones** au sein de l'entreprise. Daniel se rapportera directement à moi.
- **L'unité – Gouvernance et stratégies d'affaires EHQP**, sous la responsabilité de Sophie Desmarais, assurera la gouvernance de notre organisation et verra aux différentes activités transversales. Sophie se rapportera directement à moi.

Également, en regard de mon rôle de président d'Hydro-Québec Production, j'annonce les changements suivants :

- **Création de la vice-présidence – Planification, stratégies et expertises.**
 - Celle-ci sera sous la responsabilité de Bernard Poulin à titre de vice-président – Planification, stratégies et expertises.
 - Bernard aura la responsabilité de doter la division d'une vision stratégique et rigoureuse de la planification de nos activités et projets, dans un contexte où des investissements importants pour nos actifs seront requis au cours des prochaines années. Cette équipe verra également à optimiser les services d'expertises et le portefeuille de projets du parc de production.
 - Rattachement des directions Planification de la production, Gestion des actifs et conformité réglementaire, Barragés et infrastructures et Expertise de centrales, à cette vice-présidence.
- **Création de la direction principale – Production et maintenance** au sein de la division Production.
 - Rattachement des cinq directions territoriales de Production et de la direction – Installations de Gentilly à cette direction principale. Ce regroupement permettra de concentrer tous nos efforts sur la production d'électricité, la maintenance de nos équipements, la réalisation de projets et l'optimisation de nos opérations, tout en assurant une plus grande uniformité entre les territoires.
 - La nomination du directeur principal vous sera communiquée prochainement.
- **Redéploiement des activités de la direction – Projets de développement et stratégies** au sein de la division Production.
 - L'unité – Projets spéciaux se joindra à la direction – Parquet de transactions énergétiques.
 - L'unité – Planification des projets de production se joindra à la direction – Planification de la production.
 - L'unité – Analyses quantitatives et stratégies est transférée à la direction principale – Risques et ingénierie financière du groupe – Direction financière et du risque.

Ces changements et nominations entreront **en vigueur le 4 septembre**.

Vous trouverez en pièce jointe l'organigramme sommaire de notre nouvelle organisation. D'ici là, je compte sur vous pour assurer une transition harmonieuse.

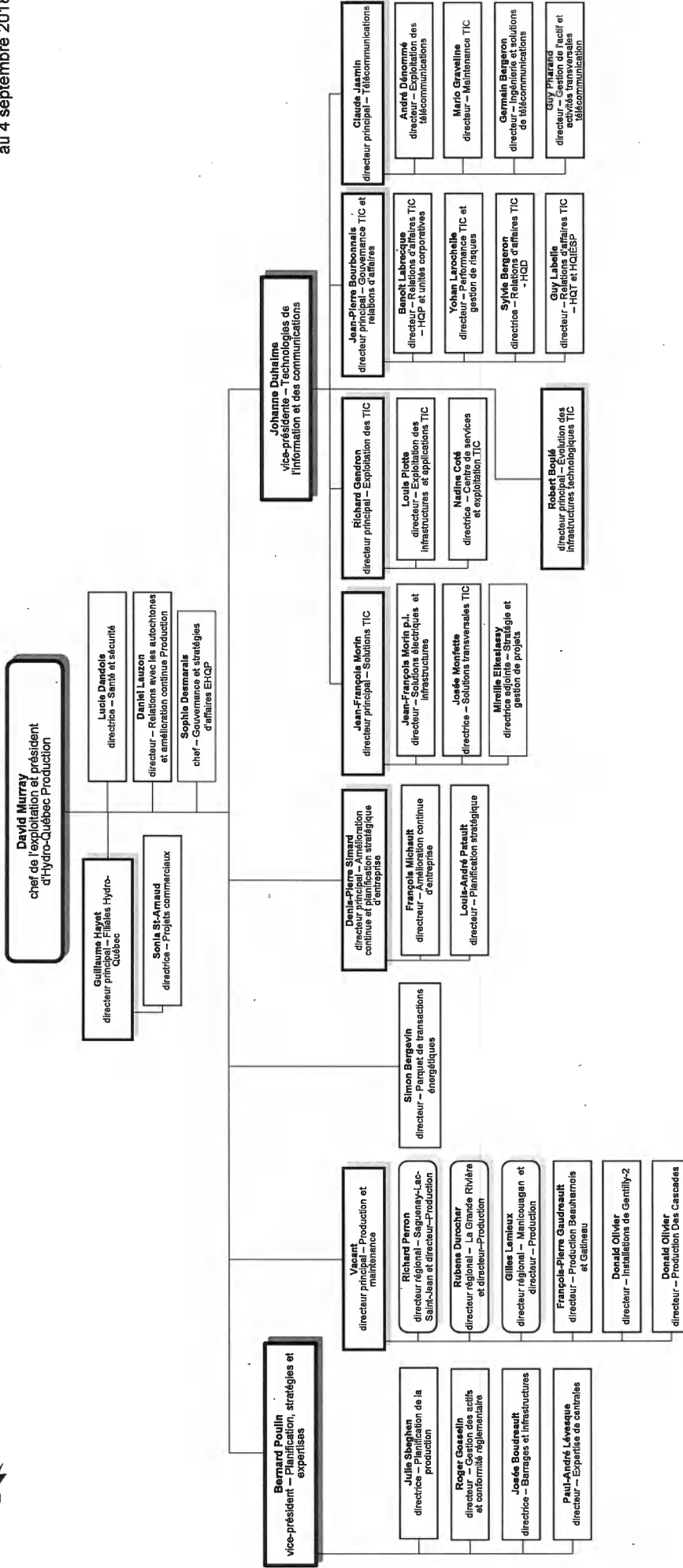
Je suis convaincu que cette organisation nous aidera à saisir toutes les opportunités d'affaires.

Ensemble, exploitons notre plein potentiel.



David Murray
Chef de l'Exploitation et président d'Hydro-Québec Production

p.j. Organigramme de l'Exploitation et d'Hydro-Québec Production
c.c. Comité de direction d'Hydro-Québec



LÉGENDE

	Division
	Vice-présidente
	Directeur principal
	Directeur régional
	Pr. Poulin