Planification stratégique 2020-2025

Bilan 2023-2024 et livrables à venir

Rencontre bisannuelle du personnel

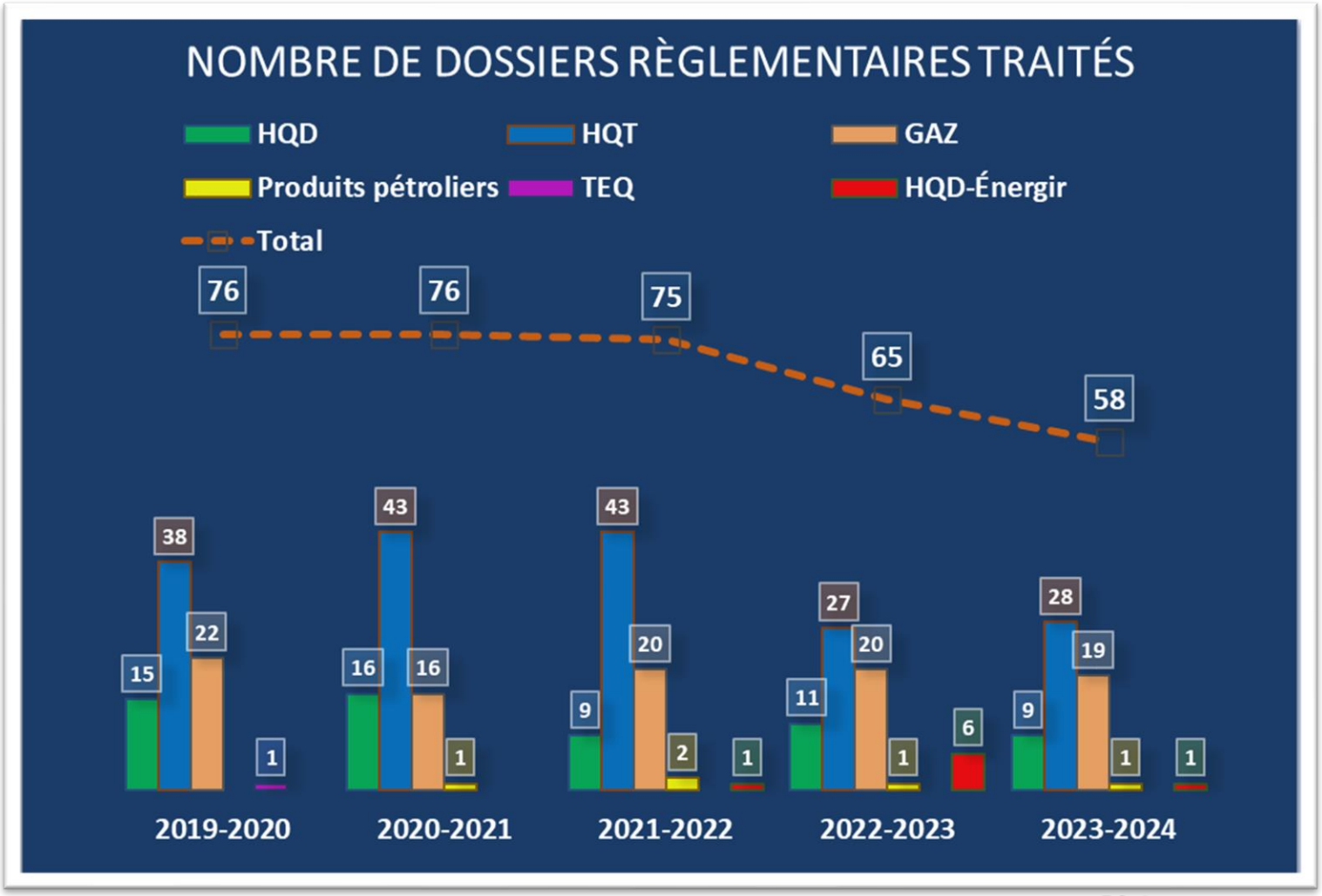
par :
le Comité de direction

9 mai 2024

Régie de l'énergie Québec

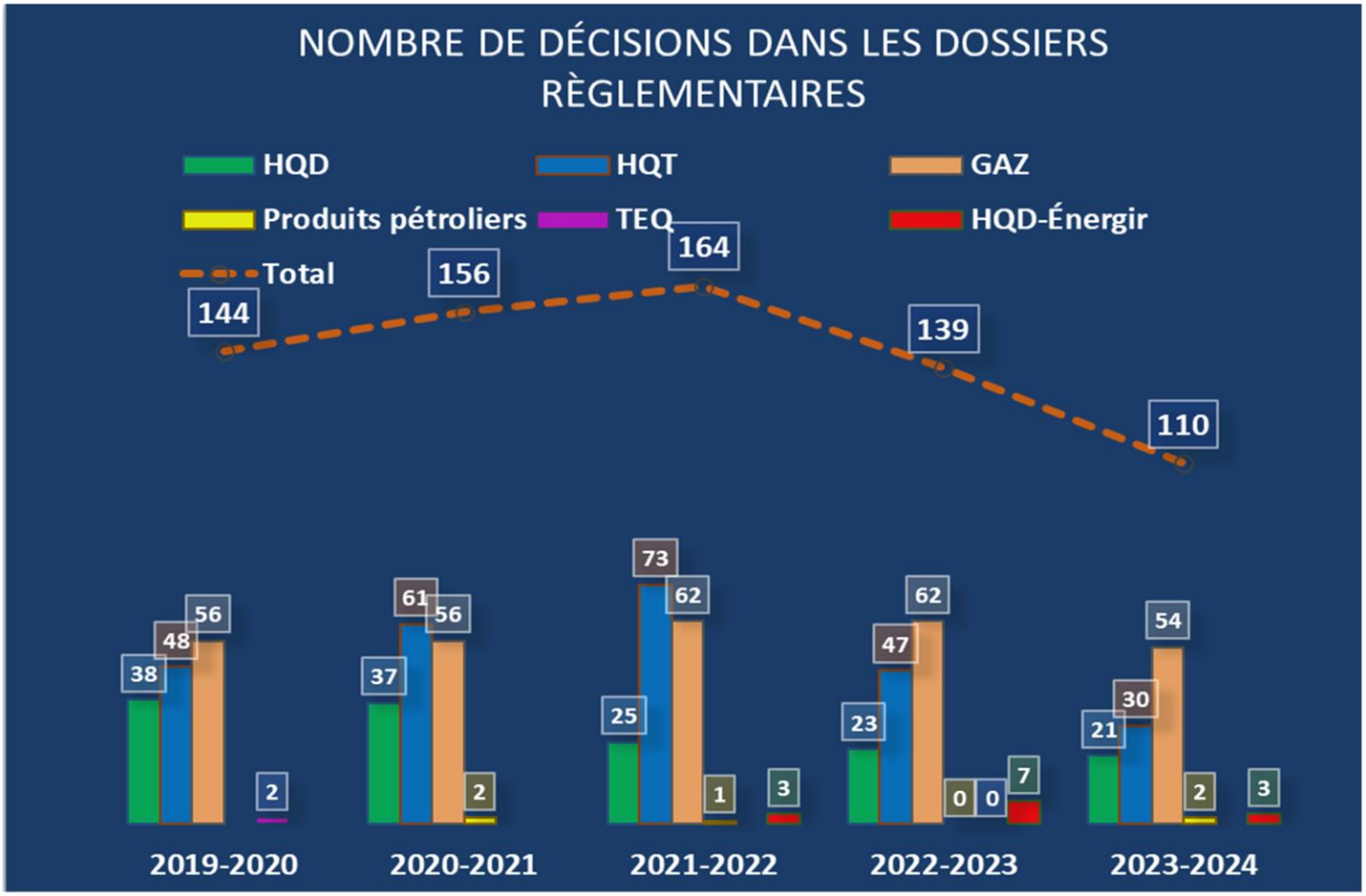
Statistiques dossiers règlementaires

Dossiers règlementaires traités



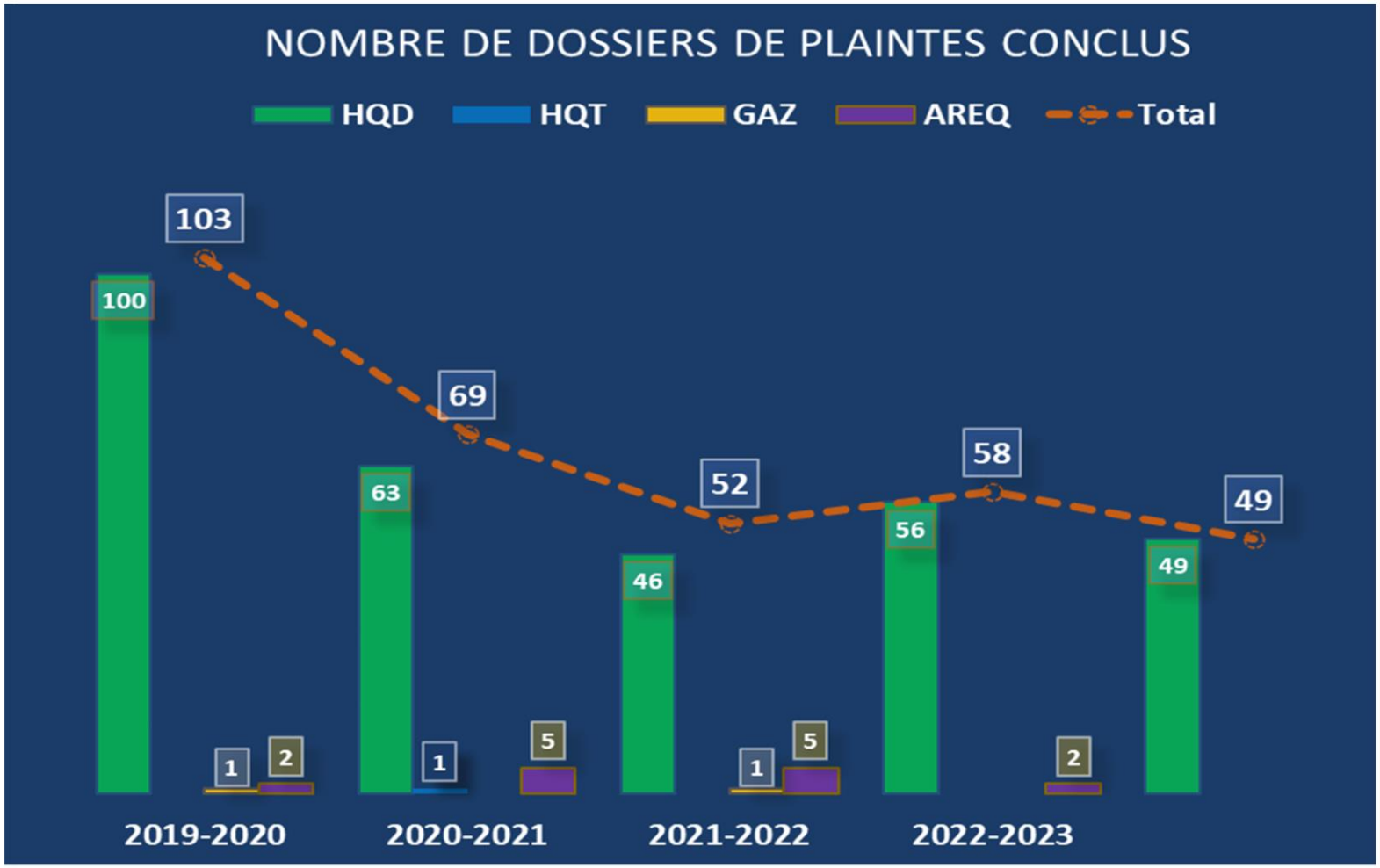
Régie de l'énergie Québec

Décisions dans les dossiers règlementaires



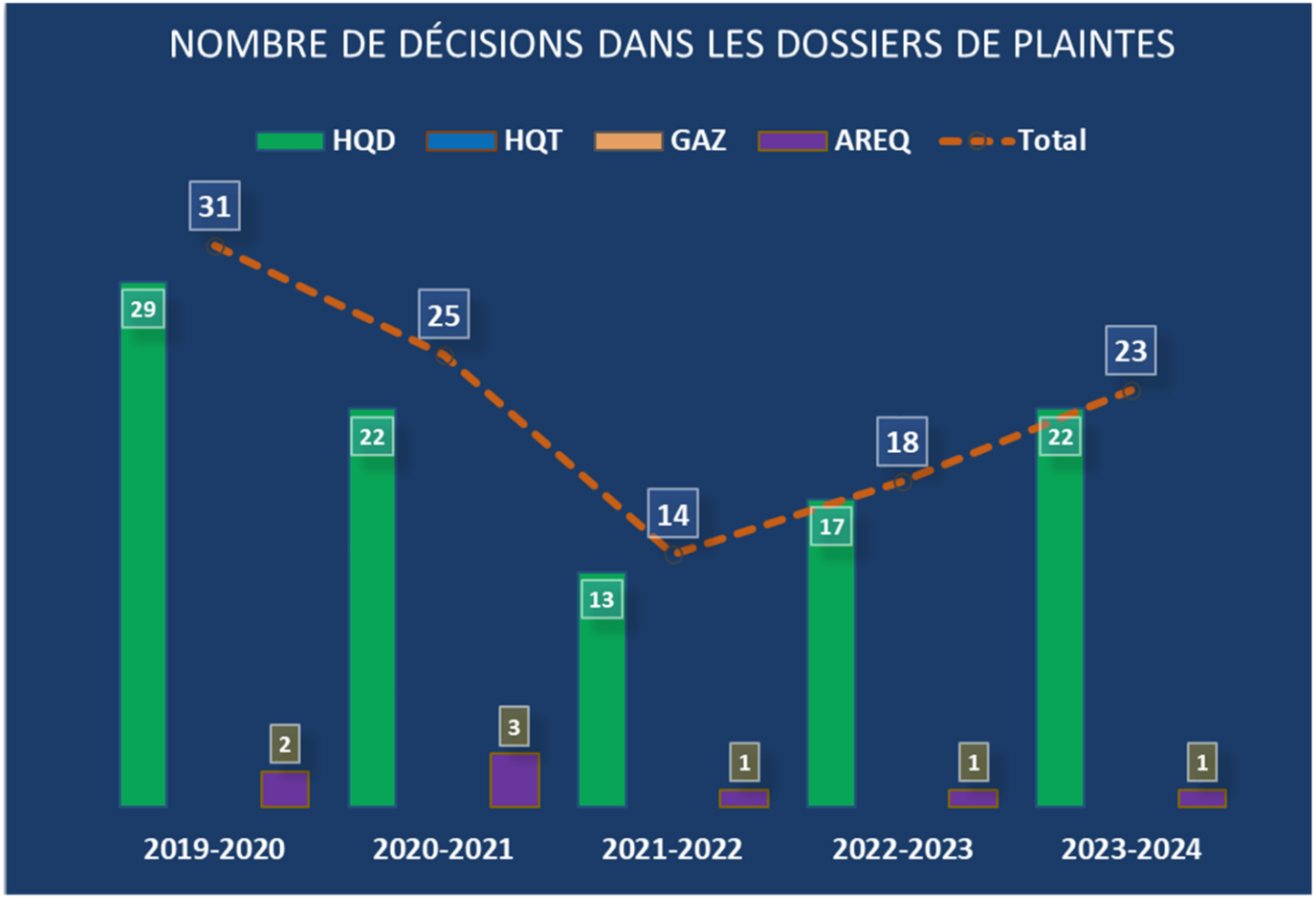
Régie de l'énergie Québec

Dossiers de plaintes conclus



Régie de l'énergie Québec

Décisions dans les dossiers de plaintes



Régie de l'énergie Québec

Livrables réalisés en 2023-2024

1.2 Établir un cadre d'analyse stratégique applicable à chacune des juridictions de la Régie

- Cadre d'analyse des programmes commerciaux;
- Cadre d'analyse du PGEÉ.

1.3 Revoir le mode de traitement règlementaire des dossiers visant l'adoption des normes de fiabilité

- 1 rencontre administrative tenue en décembre 2023;
- Tableau de complexité des dossiers élaboré en 2021-2022 et mis à jour en continu (historique).

Livrables réalisés en 2023-2024 (suite)

1.4.1 Instaurer des post mortem à la suite de certaines décisions rendues

- 6 post mortem tenus en 2023-2024, dans les dossiers suivants :
  - ✓ R-4169-2021 phase 2 Biénergie HQD Énergir;
  - ✓ R-4209-2022 Rapport annuel au 30 sept 2022 Énergir;
  - ✓ R-4216-2022 Ajout transfo et équipements Hertel HQT;
  - ✓ R-4226-2023 Extension de réseau à Bécancour Énergir;
  - ✓ R-4228-2023 Extension de réseau Boisbriand Énergir (rétroaction de la formation);
  - ✓ SAO-2021-01 et 02 AO 2021 HQD.

1.4.2 À la suite du post mortem, proposer de nouvelles avenues, améliorations et/ou sujets d'échange

- Bilan des 6 post mortem présenté aux régisseurs le 18 décembre 2023 (bons coups et pistes d'amélioration).

1.5 Intégrer les BNÉ et les externalités dans l'analyse économique des dossiers règlementaires

- DDR sur les BNÉ dans différents dossiers (ex: R-4194-2022 et R-4221-2023);
- Ajout des BNÉ aux dossiers R-4228-2023, R-4236-2023, R-4244-2023, R-4250-2024 et R-4251-2024 (Énergir).

Orientation 1 – Calibrer et mettre en œuvre un cadre d'analyse efficace et pertinent pour les dossiers règlementaires (suite)

Livrables prévus en 2024-2025

1.2 Établir un cadre d'analyse stratégique applicable à chacune des juridictions de la Régie

- Une fois finalisés, présenter les cadres d'analyse des programmes commerciaux et du PGEÉ aux employés concernés et les publier (Carrefour);
- Développer et finaliser les cadres d'analyse des dossiers tarifaires du Transporteur et du Distributeur avant le dépôt de ceux-ci en août, des dossiers de plan d'approvisionnement et de normes de fiabilité par la suite.

1.4 Appliquer les cadres d'analyse stratégique développés

- Appliquer le cadre dans l'analyse des dossiers tarifaires du Transporteur et du Distributeur;
- Appliquer les cadres d'analyse déjà finalisés (traitement procédural et dossiers règlementaires);
- Revoir les cadres d'analyse en y intégrant les éléments du nouveau cadre législatif;
- Communiquer les constats des post mortem à tout le personnel concerné.

1.5 Intégrer les BNÉ et les externalités dans l'analyse économique des dossiers règlementaires

- Déterminer la prochaine compétence visée par l'intégration des BNÉ dans l'analyse, et formuler des recommandations pour y arriver, en tenant compte du nouveau cadre législatif.

Livrables réalisés en 2023-2024

2.1 Organiser des séances d'information 3 à 4 fois par année traitant d'un ou de quelques principes règlementaires en fonction de leur complexité

- *L'année témoin projetée et la fermeture règlementaire des livres* : le 8 février 2024, présentation par Marilou Lefrançois, Charles-Philippe Saint-Pierre, Patricia Dépot et Martin Parent;

- *L'interfinancement et les mécanismes de règlementation incitative* : le 27 février 2024, présentation par Louis Legault, Patricia Dépot, Odette Alarie, Réal Trépanier et Guy Fortin;

- *Choc tarifaire* : le 26 mars 2024, présentation par Annie Gariépy et Daniel Mongeon/Réal Trépanier;

- *Causalité des coûts*: le 26 mars 2024, présentation par Annie Gariépy et Jean-François Mondou;

- *Équité intergénérationnelle*: le 26 mars 2024, présentation par Annie Gariépy et Pierre Hosatte.

Livrables réalisés en 2023-2024

2.2 Intégrer l'enjeu de la cohérence décisionnelle dans le cadre des analyses

- Cet exercice se fait en continu, en vérifiant l'historique décisionnel de la Régie, pour s'assurer que les décisions rendues aujourd'hui sont alignées avec les décisions antérieures de la Régie sur les mêmes enjeux ou encore, qu'une décision que doit émettre une formation ne soit pas en contradiction avec celle d'une autre formation sur le point d'être émise. Il s'agit d'un exercice que les avocats et les spécialistes doivent s'imposer dans le cadre de leurs analyses respectives. Au cours de la dernière année, les équipes ont eu, à quelques reprises, à suggérer qu'une formation parle à une autre formation pour s'assurer que personne ne se tirait dans le pied.

2.3 Intégrer l'enjeu de la cohérence décisionnelle dans les post mortem

- L'année 2023 a vu plusieurs post mortem dans les dossiers règlementaires et nous nous sommes assurés, conjointement avec la direction de la DGPR et des chargés de projet, que la question de la cohérence soit spécifiquement abordée lors des rencontres post mortem. Nous continuerons évidement à le faire dans de futurs post mortem.

2.4 Proposer aux régisseurs la tenue d'une réunion plénière lorsqu'un enjeu soulevé dans un dossier remet en question un courant jurisprudentiel ou qu'il s'agit d'un nouvel enjeu

- Encore une fois, il s'agit d'un exercice qui se fait en continu. Aucune question soulevée dans la dernière année n'a mérité, de la part des juristes, une recommandation à l'effet de soumettre une question à une plénière. Nous demeurons cependant vigilants à cet égard.

Livrables réalisés en 2023-2024 (suite)

2.5 Tenir des rencontres de la DSJ, ou de certains de ses membres, pour discuter et convenir d'une position commune sur des enjeux stratégiques qui remettent en question un courant jurisprudentiel

- Plusieurs rencontres informelles ont eu lieu afin d'échanger, entre juristes, sur des enjeux plus complexes, notamment en matière de confidentialité, de GSR, de la GDP, de la Biénergie etc.

2.6 Intégrer aux analyses une revue des décisions antérieures sur un même sujet et identifier la présence ou non d'une position « historique » de la Régie

- Encore une fois, un exercice en continu. Ce fut particulièrement vrai dans le cadre du dossier du Plan d'approvisionnement (R-4210-2022) où les décisions touchant la gestion de la pointe et les besoins additionnels ont requis une revue des décisions antérieures à cet égard.

Orientation 2 – Favoriser la cohérence institutionnelle (suite)

Livrables prévus en 2024-2025

2.1 Organiser des séances d'information 3 à 4 fois par année traitant d'un ou de quelques principes règlementaires en fonction de leur complexité

- À venir en juin 2024 : *Le coût de service* : présentation par Martin Parent et Louis Legault et *La définition de projet* : présentation par Louis Legault et Sylvia Rodriguez.

2.2 Intégrer l'enjeu de la cohérence décisionnelle dans le cadre des analyses

2.3 Intégrer l'enjeu de la cohérence décisionnelle dans les post mortem

2.4 Proposer aux régisseurs la tenue d'une réunion plénière lorsqu'un enjeu soulevé dans un dossier remet en question un courant jurisprudentiel ou qu'il s'agit d'un nouvel enjeu

2.5 Tenir des rencontres de la DSJ, ou de certains de ses membres, pour discuter et convenir d'une position commune sur des enjeux stratégiques qui remettent en question un courant jurisprudentiel

2.6 Intégrer aux analyses une revue des décisions antérieures sur un même sujet et identifier la présence ou non d'une position « historique » de la Régie

Régie de l'énergie Québec

Orientation 3 – Animer la réflexion collective des acteurs du secteur autour des grands enjeux énergétiques

Livrables réalisés en 2023-2024

3.2 Tenir un colloque/forum annuel

- Évènement Portes-ouvertes pour l'inauguration des nouveaux locaux de la Régie le 5 octobre 2023;
- Forum webinaire en surveillance avec les entités visées par le régime de fiabilité tenu le 14 septembre 2023 à la Maison du développement durable (82 participants, dont 46 provenant des entités visées). Les présentations et enregistrements de celles-ci se trouvent sur le site internet de la Régie, pour consultation ultérieure;
- La DGA SPS a également fait une présentation lors de la rencontre annuelle du coordonnateur de la fiabilité avec les entités visées, le 28 mars 2024.

Livrables prévus en 2024-2025

3.2 Tenir un colloque/forum annuel

- Réflexion sur le Plan stratégique 2025-2030;
- Nouveau séminaire à l'automne avec les entités visées par le régime de fiabilité (date à déterminer).

Régie de l'énergie Québec

Orientation 4 – Revisiter les rôles et responsabilités des équipes impliquées dans le traitement des dossiers règlementaires et administratifs

Livrables réalisés en 2023-2024

4.1 Rôles et responsabilités dans les dossiers règlementaires

- Application des Rôles et responsabilités et évaluation de son adéquation avec l'organisation du travail.

4.2 Rôles et responsabilités dans le cadre des activités administratives

- Politique adoptée par le CODIR le 21 février 2024.

Livrables prévus en 2024-2025

4.1 Amélioration continue du Plan d'organisation du travail : rôles et responsabilités dans les dossiers règlementaires et des dossiers administratifs

Régie de l'énergie Québec

Orientation 5 – S’assurer de disposer du personnel compétent et qualifié en quantité suffisante

Livrables réalisés en 2023-2024

5.2 Mettre à jour le plan de main-d'œuvre et renforcer la stratégie de planification de la main-d'œuvre et de recrutement (en continu)

- Portrait et disponibilité de la main-d'œuvre réalisé au 31 mars;
- Plan de planification de la main-d’œuvre et de recrutement réalisé et mis à jour en continu.

5.5 Poursuivre la mise en œuvre des différentes pratiques de développement des ressources humaines (en continu)

- Mise en œuvre de la Politique de développement des ressources humaines dont la réalisation du Plan de formation annuel.

5.4 Réaliser un plan de transfert de l'expertise (en continu)

- Mise en œuvre du plan de transfert de l’expertise dans chacune des directions.
- Mise en œuvre du programme d’accueil et d’intégration.

Régie de l’énergie Québec

Orientation 5 – S’assurer de disposer du personnel compétent et qualifié en quantité suffisante (suite)

Livrables réalisés en 2023-2024 (suite)

5.8 Assimiler les principes pour devenir une organisation apprenante (en continu)

- Formation des gestionnaires sur les principes d’une organisation apprenante;
- Mise en œuvre de la Politique de développement des ressources humaines;
- Prise de connaissance de la littérature.

Livrables prévus en 2024-2025

5 Poursuivre la mise en œuvre des actions visant à s’assurer de disposer du personnel compétent et qualifié en quantité suffisante et apporter les ajustements requis selon le contexte

Régie de l’énergie Québec

Orientation 6 – Contribuer à un milieu de travail qui favorise l'engagement de l'ensemble de son personnel

Livrables réalisés en 2023-2024

6.1 Communiquer/intégrer/s'approprier le Plan stratégique 2020-2025 et ses progrès (en continu)

- Référence au Plan stratégique 2020-2025 lors des actions déployées;
- Présentation annuellement au bilan de l'année passée et des actions de l'année en cours.

6.3 Prendre le virage de l'expérience employé (en continu)

- Conciliation travail-vie personnelle;
- Environnement de travail.

Livrables prévus en 2024-2025

6 Poursuivre la mise en œuvre des actions visant à contribuer à un milieu de travail qui favorise l'engagement de l'ensemble du personnel et apporter les ajustements requis selon le contexte

Régie de l'énergie Québec

Orientation 7 – Développer des communications simples et modernes pour le grand public sur les enjeux énergétiques et le rôle de la Régie

Livrables réalisés en 2023-2024

7.1 Développer et actualiser un plan de communications qui permet de valoriser l'expertise de la Régie, ses données et ses événements (en continu)

- Mise en œuvre du plan de communication et apporter en continu les ajustements nécessaires.

7.2 Procéder à la refonte du site internet avec porte d'entrée distincte pour les consommateurs

- Mise en production le 31 mai 2023.

7.3 Mettre en ligne des capsules vidéo expliquant la façon dont la Régie traite les dossiers

- Capsules vidéo dans le cadre des bourses d'études visant des projets de recherche octroyé par le Comité sur l'utilisation du compte distinct dans l'objectif d'assurer la fiabilité du transport d'électricité (CUS).

Régie de l'énergie Québec

Orientation 7 – Développer des communications simples et modernes pour le grand public sur les enjeux énergétiques et le rôle de la Régie (suite)

Livrables réalisés en 2023-2024 (suite)

7.4 Mettre en ligne des nouvelles sections FAQ

- Mises à jour en continu de la FAQ produits pétroliers et plusieurs mises à jour d'informations sur la Régie ont été intégrées dans le nouveau site internet (notamment la FAQ sur la Régie).

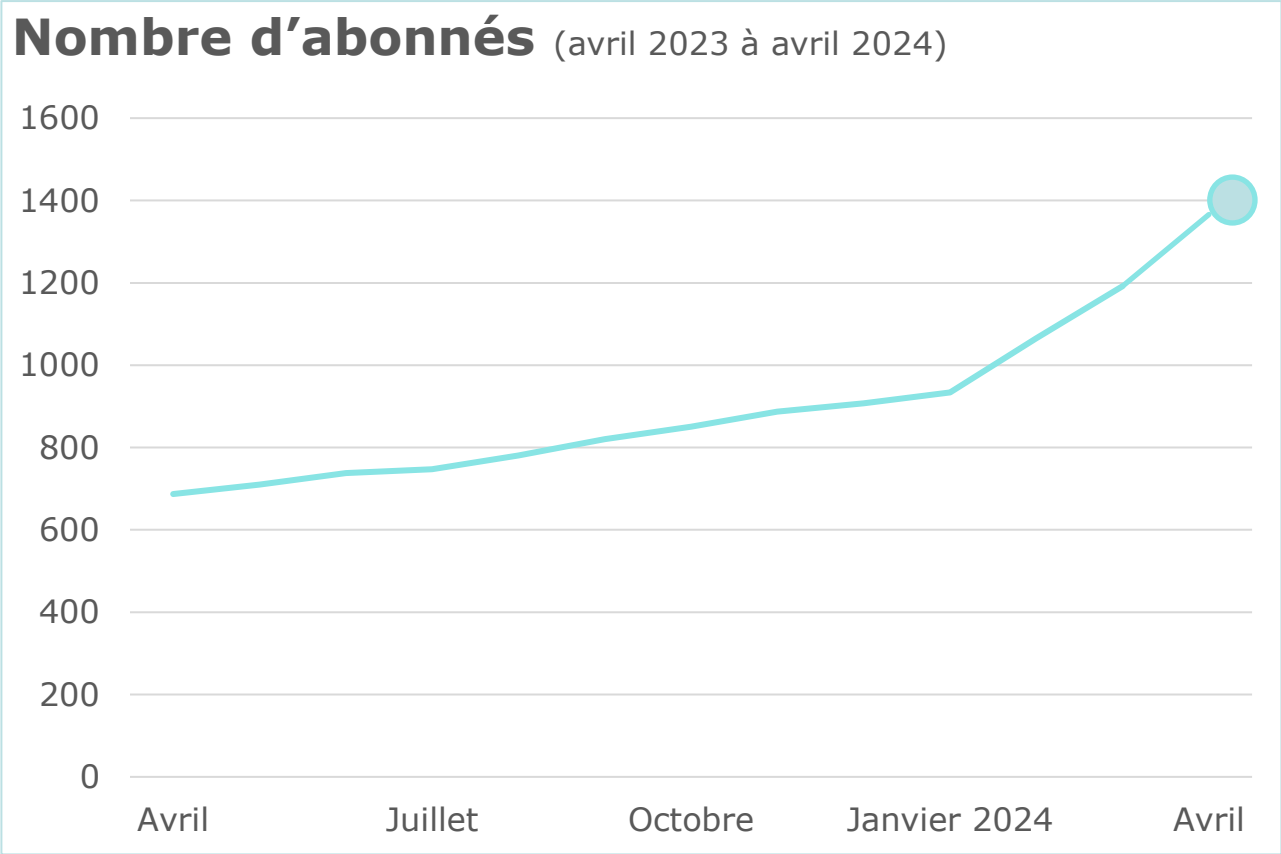
7.5 Utiliser les médias sociaux pour les grandes nouvelles Régie (communiqués, nominations)

LinkedIn

Régie de l'énergie Québec

Orientation 7 – Développer des communications simples et modernes pour le grand public sur les enjeux énergétiques et le rôle de la Régie (suite)

LinkedIn



1366

+100%
au cours des 365 derniers jours

+68%
Depuis janvier

Régie de l'énergie Québec

Orientation 7 – Développer des communications simples et modernes pour le grand public sur les enjeux énergétiques et le rôle de la Régie (suite)

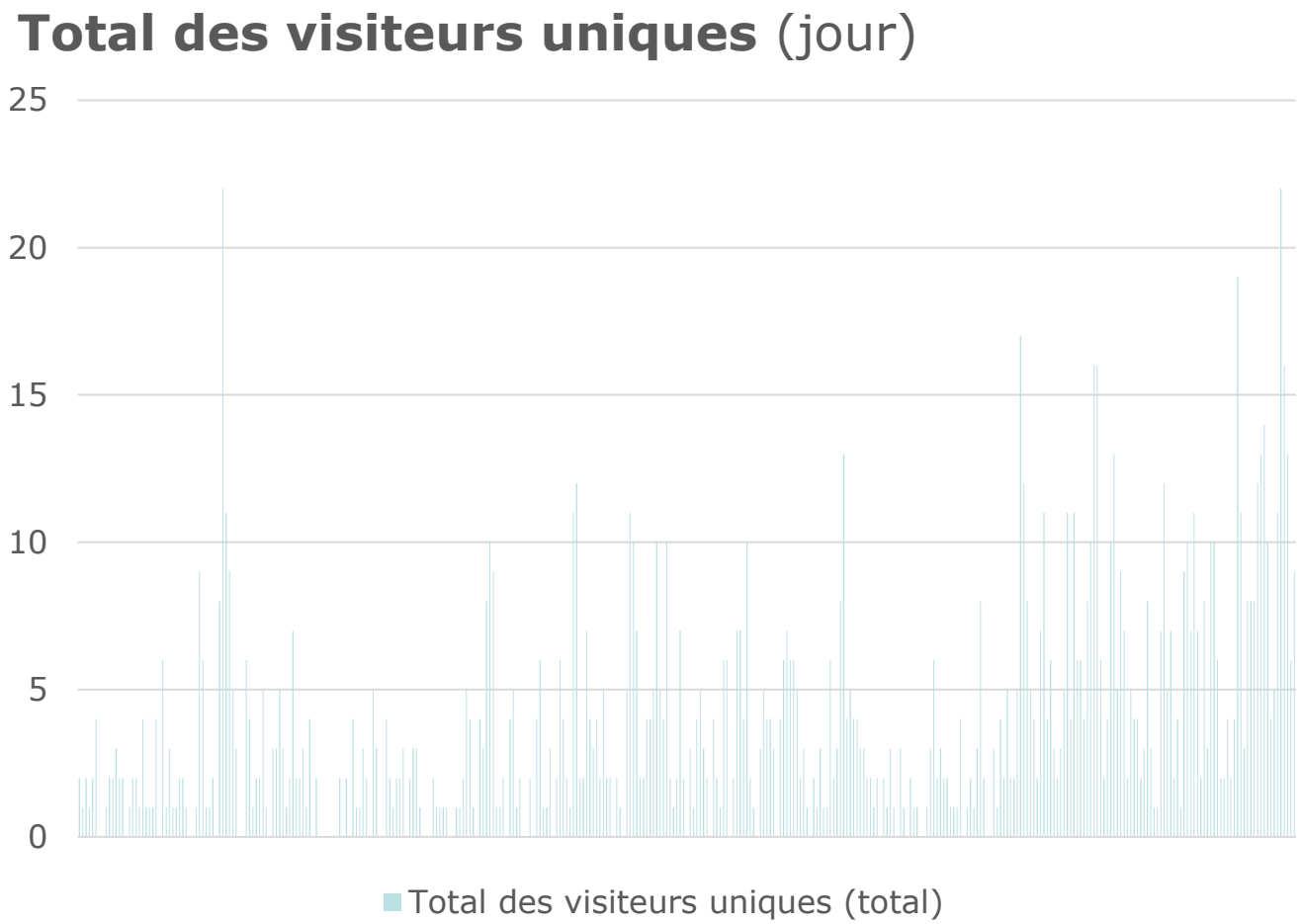
Principaux secteurs d'activité de nos abonnés

- Production d'énergie hydroélectrique
- Administration publique
- Industrie pétrolière et gazière
- Enseignement supérieur
- Services et conseil aux entreprises
- Services bancaires
- Services publics de distribution
- Services de conseil en environnement

Régie de l'énergie Québec

Orientation 7 – Développer des communications simples et modernes pour le grand public sur les enjeux énergétiques et le rôle de la Régie (suite)

LinkedIn



1428
Visiteurs uniques

3814
Vue de la page

Régie de l'énergie Québec

Orientation 7 – Développer des communications simples et modernes pour le grand public sur les enjeux énergétiques et le rôle de la Régie (suite)

Des publications qui font réagir

Régie de l'énergie
1 397 abonnés
3 sem. • Modifié •

⚡ 1,2 M$ en subventions pour la recherche collaborative sur la fiabilité du réseau de transport d'électricité ⚡

La Régie de l'énergie et le Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec (MEIE), via InnovÉÉ Innovation Énergie Électrique, octroient 1,2 M$ à deux projets de recherche collaborative visant à améliorer la fiabilité du transport d'électricité au Québec dans le cadre du programme FiabilitÉÉ.

Les projets soutenus :
➡️ L'École de technologie supérieure (ÉTS) et PLP Canada dans le cadre de développement d'outils pour renforcer la résilience des réseaux face aux aléas climatiques.
➡️ L'Université Laval, Hydro-Québec et OPAL-RT TECHNOLOGIES travaillent sur l'estimation dynamique de l'état du réseau pour une gestion optimisée.

🤝 Ces collaborations université-industrie stimulent l'innovation pour des réseaux plus intelligents et durables.

« La Régie de l'énergie est heureuse de constater l'intérêt du milieu universitaire et celui du milieu des affaire pour la recherche associée à la fiabilité du réseau de transport d'électricité du Québec. Les projets soutenus permettront de renforcer la résilience de ce réseau. L'électrification de l'économie québécoise ne peut se réaliser sans un réseau de transport fiable. Le partenariat avec InnovÉÉ, illustre son engagement à contribuer à la transition énergétique du Québec, ce qui est au coeur de son plan stratégique. » - Louise Rozon, Présidente par intérim de la Régie de l'énergie

👉 Lire le communiqué : https://lnkd.in/gMk6iRWB

20240404-VF_CP_FiabilitEE_entreprise_InnovEE_Regie.pdf
regie-energie.qc.ca • Lecture de 4 min
1,2 M$ en subventions pour la recherche collaborative sur la fiabilité du réseau de transport d'éle...

3594 impressions

Régie de l'énergie
1 397 abonnés
2 sem. •

🎓 Le 9 avril 2024, la Régie de l'énergie a eu le plaisir d'accueillir un groupe d'étudiants en ingénierie participant au projet Poly-Monde de Polytechnique Montréal.

Lors de cette matinée de découverte, Louis Legault, Directeur des services juridiques, Francois Emond, Régisseur et Sophie Giner, Directrice générale adjointe, Surveillance et projets spéciaux, ont engagé des discussions enrichissantes sur le rôle et le mandat de la Régie.

Ce rendez-vous s'inscrit dans une série de visites et de conférences menées par Poly-Monde au sein de différentes compagnies, instituts de recherche et ministères au Canada œuvrant notamment dans le secteur énergétique. S'ensuivra un voyage au Chili où les étudiants pourront partager leurs réflexions avec des partenaires sud-américains.

✈️ Bon voyage!

#Énergie #Éducation #EspritsInspirants #DéveloppementProfessionnel #Mentorat

3201 impressions

Régie de l'énergie
1 397 abonnés
1 mois •

⚡ Mon projet de recherche en une minute ⚡

Philippe Rochefort, étudiant en génie mécanique à l'Université Laval, nous présente son projet de recherche portant sur la modélisation des turbines H-Darrieus par la méthode des lignes d'actuation (ALM) et correction des effets de courbure et d'instationnarité.

La Régie de l'énergie, en partenariat avec le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies, soutiennent la relève étudiante par l'offre de bourses de formation pour des projets de maîtrise portant sur le domaine de la fiabilité du transport d'électricité.

🎓 À la suite du premier concours, 3 étudiants dont Philippe Rochefort, ont chacun reçu une bourse d'une valeur annuelle de 25 000 $ pour maximum 2 ans.

➡️ https://lnkd.in/ecADggMa

#bourse #fiabilité #électricité #recherche #innovation #université

2290 impressions

Régie de l'énergie Québec

Orientation 7 – Développer des communications simples et modernes pour le grand public sur les enjeux énergétiques et le rôle de la Régie (suite)

Livrables prévus en 2024-2025

7.1 **Mettre à jour le plan de communication (en continu);**

7.2 **Actualiser les pistes d'améliorations identifiées au site Internet;**

7.3 **Réaliser des capsules vidéo sur des sujets d'intérêts (processus de plaintes, médiation et sur des sujets d'intérêts);**

7.4 **Nouvelles FAQ sur les approvisionnements de HQD et le processus d'appel d'offres, le fonctionnement de la Régie et les plaintes ainsi que sur des sujets d'intérêts;**

7.5 **Publications sur LinkedIn en continu.**

Régie de l'énergie Québec

Régie de l’énergie

www.regie-energie.qc.ca

Régie
de l’énergie
Québec