Séminaire annuel sur la fiabilité 2026

Mardi 6 octobre 2026

Rencontre hybride :

en présentiel et en virtuel (via Zoom)

Régie de l'énergie Québec

Programme

Séminaire annuel sur la fiabilité – Mardi 6 octobre 2026

RENCONTRE HYBRIDE : EN PRÉSENTIEL ET EN VIRTUEL (VIA ZOOM)

9 h 00 – 16 h 15 HAE / 6 h 00 – 13 h 15 HAP / 7 h 00 – 14 h 15 HAR / 8 h 00 – 15 h 15 HAC / 10 h 00 – 17 h 15 HAA / 10 h 30 - 17 h 45 HAT

Note : Un service de traduction simultanée du français vers l'anglais et de l'anglais vers le français est disponible en tout temps pour les participants et les conférenciers.

HEURE (HAE)	PRÉSENTATION
9 h 00	**Bienvenue et introduction (en français)** Christian Cruz-Sanchez, Spécialiste en régulation économique, Régie de l'énergie
9 h 05	**Le secteur de l'énergie face aux cybermenaces (en français)** **Description :** La présentation fera un survol des principales cybermenaces auxquelles les organisations d'infrastructures essentielles du secteur de l'énergie font actuellement face (cybermenaces provenant des acteurs étatiques étrangers et des groupes cybercriminels), ainsi que la façon dont ces menaces sont influencées par un ensemble de tendances (technologies de pointe, nouvelles tactiques et procédures, ...). La présentation portera également un regard particulier sur le phénomène des cybermenaces contre les chaînes d'approvisionnement du secteur de l'énergie. **Conférencier :** Jean-Philippe Racicot, Gestionnaire, responsable de l'équipe de Montréal, Centre canadien pour la cybersécurité (CCC) **Note :** Cette présentation ne sera pas incluse dans les enregistrements vidéo du séminaire.
9 h 55	**Élaboration d'un programme de défense pour la cybersécurité et la sécurité physique (en anglais)** **Description :** La présentation portera sur les éléments de base d'un programme durable de conformité en matière de cybersécurité et de sécurité physique, qui tient compte des risques et exigences de conformité de manière à protéger les organisations dans un contexte de menaces en constante évolution. **Conférencier :** Jonathan Espinosa, Analyste principal conformité CIP, NPCC
10 h 15 à 10 h 30	**Pause**

HEURE (HAE)	PRÉSENTATION
10 h 30	**Faire le lien entre la gestion des risques et la fiabilité (en anglais)** **Description :** Cette séance portera principalement sur l'importance de mesures intérimaires basées sur les risques pour traiter proactivement les risques émergents en matière de fiabilité dans les domaines où les exigences réglementaires ou les normes de fiabilité n'ont pas encore été élaborées ou mises à jour. La présentation passera en revue comment ces mesures peuvent constituer un outil efficace pour maintenir la fiabilité et atténuer les risques en attendant la mise en œuvre de solutions à plus long terme. **Conférencier :** Joshua Trichon, Avocat à l'application, NPCC
10 h 50	**Évaluation des risques inhérents et plans de surveillance de la conformité : Comment les risques influencent la surveillance (en anglais)** **Description :** Le NPCC passera en revue le processus utilisé pour déterminer le risque inhérent d'une entité visée et les informations supplémentaires utilisées lors de l'élaboration de stratégies de surveillance de la conformité spécifiques à une entité visée. **Conférencier :** Tracy MacNicoll, Analyste principal à l'enregistrement, certification et risque, NPCC
11 h 10 à 11 h 20	**Pause**
11 h 20	**Au-delà des normes de fiabilité : ressources supplémentaires (en anglais)** **Description :** Le NPCC fournira un aperçu de ressources disponibles de la NERC et du NPCC, notamment les QRSAW, les guides de mise en œuvre, les guides pratiques et d'autres documents destinés aux entités visées pour les aider dans la mise en œuvre de leurs programmes de conformité. **Conférencière :** Seema Thakur, Ingénieure principale à la conformité, NPCC
11 h 40	**Mise à jour des normes de fiabilité du Québec : Principaux changements pour 2026-2027 (en anglais)** **Description :** Le NPCC présentera un aperçu de versions des normes de fiabilité de la NERC adoptées au Québec qui entreront en vigueur fin 2026 et début 2027, en soulignant les principaux changements, les considérations liées à la conformité et l'impact de leur mise en œuvre pour les entités visées. Les normes suivantes seront abordées : • Exploitation du réseau et limites d'exploitation : FAC-003-5, FAC-011-4, FAC-014-3, IRO-008-3, TOP-001-6 • Systèmes de protection et de contrôle : PRC-023-6, PRC-026-2 • Cybersécurité et communications : CIP-003-9, CIP-012-2 • Fiabilité dans le contexte d'évolution des ressources de production : BAL-007-1, TOP-003-7 **Conférencier :** Patrick Davis, Ingénieur principal aux normes et critères, NPCC

HEURE (HAE)	PRÉSENTATION
12 h 15 à 13 h 15	**Pause dîner**
13 h 15	**Participation des entités visées au processus de consultations publiques (en français)** **Description :** Cette présentation inclura un rappel du contexte Nord-américain entourant l'élaboration et l'adoption des normes et mettra en lumière l'importance de participer au processus de consultation publique. Un exemple pratique sera présenté afin d'illustrer les différents documents et les étapes clés du processus de consultation publique. **Conférencier :** Junji Yamaguchi, ing., Chef – Affaires réglementaires du Coordonnateur, analyse et encadrements, Hydro-Québec
13 h 45	**Changements finaux du PSCAQ révisé et documentation des processus de surveillance et d'application (en français)** **Description :** Le processus de révision du Programme de surveillance de la conformité et d'application des normes de fiabilité du Québec (PSCAQ) tire à sa fin et cette présentation mettra l'accent sur les changements finaux apportés au programme. Afin d'arrimer les activités de surveillance et d'application avec celles de la NERC, deux nouveaux processus, Journalisation des événements à risque faible et Exception à la conformité, sont maintenant inclus au programme. Quels seront les implications pour les entités visées, les avantages pour s'y qualifier ainsi que la documentation en lien avec ces processus que la Régie entend mettre à la disposition des entités visées? Ce sont des questions auxquelles la présentation répondra. **Conférencière :** Laurentia Dumitrescu, Spécialiste en régulation économique, Régie de l'énergie
14 h 15 à 14 h 30	**Pause**
14 h 30	**L'audit réglementaire : un levier d'amélioration continue (en français)** **Description :** Hydro-Québec a fait l'objet d'audits réglementaires au cours des deux dernières années. Retour sur le déroulement d'un audit, des conseils sur comment s'y préparer et les leçons apprises. **Conférenciers :** • Michel Belhumeur, Conseiller Normes de fiabilité, Hydro-Québec • Jonathan Trépanier, Conseiller Normes de fiabilité, Hydro-Québec

HEURE (HAE)	PRÉSENTATION
15 h 10	**Plan d'action de la NERC relatif aux grands volumes de charge (en anglais)** **Description :** Un nombre croissant de grands volumes de charge commerciaux et industriels se connectent davantage au système électrique interconnecté (BPS). Les charges attribuables aux équipements informatiques, comme les centres de données, posent des défis uniques en matière de planification et d'exploitation du BPS. La North American Electric Reliability Corporation (NERC), en collaboration avec les entités régionales et l'industrie, continue de réaliser d'importantes avancées pour permettre à ces grands volumes de charge de se connecter au BPS. Cette présentation fera le point sur les activités récentes et à venir du plan d'action de la NERC relatif aux grands volumes de charge. **Conférencier :** Jack Gibfried, Ingénieur niveau II, Intégration de l'ingénierie et de la sécurité, NERC
15 h 30 à 15 h 40	**Pause**
15 h 40	**Valeur stratégique du partage d'informations de l'E-ISAC pour la résilience de l'industrie mondiale (en anglais)** **Description :** L'Electricity Information Sharing and Analysis Center (E-ISAC) renforce la résilience de l'industrie à l'échelle mondiale face aux menaces convergentes cyber/physiques en facilitant le partage volontaire et non réglementaire de renseignements au travers d'un vaste réseau de partenaires. Cette présentation décrit comment le cadre stratégique d'E-ISAC opérationnalise la confiance et l'action collective en abordant ses services évolutifs d'analyse cyber et physique et la simulation de crise via GridEx. La présentation offrira ensuite un aperçu des services de l'E-ISAC, y compris de nouvelles initiatives destinées aux services publics d'énergie électrique canadiens, et soulignera sa collaboration avec des partenaires mondiaux pour favoriser la résilience. **Conférencière :** Lauren Gattone, Directrice, E-ISAC Opérations de sécurité, E-ISAC
16 h 00	**Survol des initiatives du comité d'utilisation des sanctions pécuniaires (en français)** **Description :** Le comité de l'utilisation des sanctions mettra en lumière les initiatives déployées et à venir, aux fins de promouvoir la fiabilité du transport d'électricité. Seront notamment présentées les initiatives en matière de formation continue, de recherche et innovation, ainsi que l'organisation de forums d'échanges favorisant le partage de connaissances et de bonnes pratiques. **Conférencier :** Christian Cruz-Sanchez, Spécialiste en régulation économique, Régie de l'énergie
16 h 15	**Fin du séminaire**

Biographies des conférenciers et conférencières

Jean-Philippe Racicot, Gestionnaire, responsable de l'équipe de Montréal du Centre canadien pour la cybersécurité (CCC)

Jean-Philippe Racicot est le gestionnaire responsable pour l'équipe de Montréal du Centre canadien pour la cybersécurité (CCC) depuis 2024. Auparavant, M. Racicot fut gestionnaire d'une équipe d'évaluations stratégiques en cybermenaces au sein du CCC après avoir rejoint l'organisation en 2019. M. Racicot fut également responsable d'une équipe composée d'analystes stratégiques civils et militaires au sein du Commandement du renseignement des forces canadiennes pendant deux ans et a occupé plusieurs postes d'analyse et de gestion au sein du Bureau du Conseil privé pendant plus de quatorze ans.

Jonathan Espinosa, Analyste principal conformité CIP, NPCC

Jonathan est arrivé au NPCC en février 2026 à titre d'analyste conformité CIP principal, en apportant une expérience diversifiée grâce à ses rôles dans l'armée, les forces de l'ordre et la cybersécurité. Il joint le NPCC après être embauché par Texas RE à titre d'analyste conformité CIP pendant deux ans et demi.

Jonathan a commencé sa carrière professionnelle à titre de spécialiste réseaux dans la réserve du Marine Corps des États-Unis, où il a acquis une solide expérience dans les technologies de l'information et les réseaux informatiques. Pendant qu'il était dans la réserve du Marine Corps, Jonathan a également travaillé dans les forces de l'ordre en tant qu'officier de police pour la ville de College Station, puis pour le département de police d'Austin.

S'orientant vers la cybersécurité, Jonathan a renforcé ses compétences techniques en travaillant comme spécialiste de la cybersécurité pour le département de la sécurité publique du Texas, avant d'être transféré au centre d'opérations de cybersécurité d'AT&T (CSOC), où il a travaillé comme contractant pour Diversant. Chez AT&T CSOC, Jonathan

a fourni des services portant sur la cybersécurité pour Texas DIR, TXDoT, TXTag et BNSF Railway.

Jonathan détient un baccalauréat en administration des affaires de DeVry University et une maîtrise en gestion des technologies de l'information de CSU Global. Jonathan détient également la certification CompTIA Security+. Il est également membre de l'InfraGard et de l'Institute of Internal Auditors.

Joshua Trichon, Avocat à l'application, NPCC

Joshua Trichon est un avocat à l'application au NPCC, où il fournit un soutien juridique et réglementaire pour un large éventail de questions liées à l'application et la conformité. Il gère les activités d'application liés aux non-conformités des entités visées aux normes de fiabilité NERC, notamment en examinant les évaluations des risques, en négociant des ententes de règlement, et en veillant à l'application cohérente de sanctions pécuniaires ou non pécuniaires. Aussi, M. Trichon apporte son soutien aux dépôts réglementaires, contribue aux initiatives organisationnelles et de l'ERO, et fournit des conseils aux parties prenantes sur des questions de fiabilité et de réglementation. Avant de se joindre au NPCC, M. Trichon a été nommé Excelsior Fellow au New York State Public Service Commission, où il a ensuite exercé les fonctions de procureur adjoint. Auparavant, il a occupé les fonctions d'auxiliaire juridique à l'Innocence Project et à l'Environmental Protection Agency des États-Unis.

Il est titulaire d'un baccalauréat ès arts en science politique (relations internationales et études environnementales) de l'Université Tulane, ainsi que d'un Juris Doctor de la faculté de droit Benjamin N. Cardozo. M. Trichon est membre du Barreau de l'État de New York.

Tracy MacNicoll, Analyste principal à l'enregistrement, certification et risque, NPCC

Tracy MacNicoll est un analyste principal à l'enregistrement, certification et risque au NPCC. Il œuvre au sein du NPCC depuis mars 2024. Avant de rejoindre le NPCC, Tracy était directeur des services techniques chez Utility Services of Vermont où il était

responsable d'assurer la supervision et la gestion du personnel technique O&P et CIP. Les équipes techniques dirigées par Tracy étaient chargées de collaborer avec les entités visées au sein de l'ERO pour le développement, la gestion et la démonstration des programmes de conformité. Dans le cadre de ses fonctions, il était un participant actif au processus NERC d'élaboration des normes et de vote, notamment en siégeant au sein de multiples équipes d'élaboration de normes et dans plusieurs comités et groupes de l'ERO.

Tracy est titulaire d'un baccalauréat en sciences en génie mécanique de l'Université du Vermont.

Seema Thakur, Ingénieure principale à la conformité, NPCC

Seema est ingénieure principale à la conformité au NPCC. Elle a travaillé dans l'industrie des réseaux électriques américains depuis 2013. Avant son arrivée au NPCC en 2025, Semma a travaillé pour diverses entreprises de services publics, notamment Midcontinent Independent System Operator (MISO), International Transmission Company (ITC), Dominion Energy, Engie North America et la FERC possédant une expérience dans de multiples domaines, notamment la modélisation des systèmes de gestion de l'énergie (EMS), la protection des réseaux de transport, la planification et les interconnexions, ainsi que les normes liées à l'exploitation et à la planification.

Seema possède une maîtrise en génie électrique avec concentration en réseaux électriques de Iowa State University, elle est membre sénior de l'IEEE et ingénieure. Elle est également membre de l'Institute of Internal Auditors.

Patrick Davis, Ingénieur principal aux normes et critères, NPCC

Patrick (Pat) Davies est un ingénieur principal aux normes et critères qui a commencé sa carrière dans le secteur des services publics en 2005. Il a rejoint le NPCC en 2024 après 11 ans au New York Power Authority (NYPA), où il occupait le poste de responsable des opérations. À ce titre, il a supervisé les opérations de production et de transport d'électricité pour le projet hydroélectrique St. Lawrence-FDR et ses postes électriques associés. Ses responsabilités comprenaient la supervision des opérations de la salle de

contrôle, la coordination des ressources de maintenance, la gestion des pannes, la planification et la programmation de la production, ainsi que la direction des activités de gestion de l'eau. Il a également représenté le NYPA au sein du groupe consultatif sur les opérations auprès du Conseil international du lac Ontario et du fleuve Saint-Laurent, où il a collaboré sur des questions opérationnelles liées à l'hydroélectricité dans le cadre de la gestion des Grands Lacs et de la voie maritime du Saint-Laurent.

Plus tôt dans sa carrière, Patrick a travaillé chez General Electric en tant qu'ingénieur en fabrication avancée de générateurs. Dans ce poste, il a dirigé la conception de nouveaux produits et la modernisation de générateurs pour de grandes turbines à gaz et à vapeur, développé des procédés de fabrication et géré des projets d'investissement en capital dans l'usine GE de Schenectady dans l'État de New York.

Patrick est titulaire d'un diplôme d'associé (A.S.) en sciences de l'ingénierie de l'Université SUNY Canton et d'un baccalauréat (B.S.) en ingénierie interdisciplinaire et gestion de l'Université Clarkson. Il a également obtenu un certificat en gestion d'actifs de l'Institute of Asset Management.

Junji Yamaguchi, ing., Chef – Affaires réglementaires du Coordonnateur, analyse et encadrements, Hydro-Québec

M. Junji Yamaguchi, ing., MBA, est chef des affaires réglementaires du Coordonnateur de la fiabilité chez Hydro-Québec. Fort de plus de vingt ans d'expérience, il veille à ce que le réseau électrique du Québec soit fiable et conforme aux normes de fiabilité NERC, tout en travaillant avec différents partenaires pour améliorer la sécurité et la performance du réseau. Diplômé en génie électrique de l'Université de Sherbrooke et titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de HEC Montréal, il est reconnu pour son leadership, sa capacité à innover et à expliquer clairement des sujets complexes à tous les publics. Passionné par la collaboration et le partage des connaissances, il aime rendre accessibles les enjeux techniques et réglementaires, et croit que la fiabilité du réseau repose autant sur l'expertise que sur l'engagement des équipes.

Laurentia Dumitrescu, Spécialiste en régulation économique, Régie de l'énergie

Mme Dumitrescu travaille depuis octobre 2014 comme spécialiste en régulation économique à la Régie, où elle a acquis de l'expérience en matière de procédures réglementaires. Elle a plus de dix ans d'expérience en surveillance de la conformité ainsi qu'en application de normes de fiabilité au sein d'un organisme gouvernemental. Ingénieure au Québec, elle détient un baccalauréat ès sciences en génie électrique de l'Université Politehnica de Bucarest (Roumanie) et un Diplôme d'études approfondies (DEA) de l'Université Paul Sabatier de Toulouse (France).

Michel Belhumeur, Conseiller Normes de fiabilité, Hydro-Québec

Michel Belhumeur est conseiller en conformité aux normes de fiabilité chez Hydro-Québec. Diplômé en génie électrique de l'École Polytechnique de Montréal, il a travaillé depuis plus de trente ans dans diverses entreprises au maintien de systèmes qualité, à des enquêtes de conformité, et à l'amélioration de processus TI ou de la fiabilité. Il a notamment agi comme auditeur interne de la norme ISO 9001, du modèle CMMI et, à Hydro-Québec, réalisé des audits de sites.

Jonathan Trépanier, Conseiller Normes de fiabilité, Hydro-Québec

Jonathan Trépanier est conseiller en conformité au bureau de conformité aux normes de fiabilité à Hydro-Québec, spécialisé dans le volet de la sécurité physique (notamment les normes CIP-006 et CIP-014). Titulaire d'un baccalauréat en sécurité et études policières de l'Université de Montréal et certifié dans plusieurs domaines, dont l'audit de système de gestion, la gestion des mesures d'urgence et la sécurité physique, il œuvre depuis plus de 15 ans au sein d'Hydro-Québec dans diverses fonctions, dont la conformité aux normes de fiabilité. Ayant coordonné et accompagné l'organisation lors des récents audits réglementaires, il partage un retour d'expérience pratique visant à faire de l'audit un véritable levier d'amélioration continue.

Jack Gibfried, Ingénieur niveau II, Intégration de l'ingénierie et de la sécurité, NERC

Jack Gibfried est un Ingénieur niveau II à la North American Electric Reliability Corporation (NERC). Dans son rôle, Jack participe aux efforts de la NERC liés à son plan d'action relatif aux grands volumes de charge, ainsi qu'à d'autres travaux. Jack est coordonnateur du groupe de travail NERC des grands volumes de charge (LLWG), effectue des analyses dynamiques et d'autres évaluations, soutient le développement des normes de fiabilité NERC et assure la coordination de groupes de modélisation à l'échelle des interconnexions. Avant de rejoindre la NERC en 2024, Jack a travaillé trois ans comme ingénieur en planification de l'exploitation et détenait une certification NERC d'opérateur de système comme coordonnateur de la fiabilité.

Lauren Gattone, Directrice, E-ISAC Opérations de sécurité, E-ISAC

En tant que directrice des opérations de sécurité à l'E-ISAC, Lauren Gattone dirige des équipes chargées de protéger les infrastructures critiques en partageant des renseignements pertinents (ou décisionnels) pour les principales parties prenantes sur les menaces émergentes, les tactiques et les tendances liées à la cybersécurité et à la sécurité physique. Dotée d'une expérience en matière de collecte de renseignements, de sécurité opérationnelle et de réponses aux incidents, Lauren facilite le partage rapide de renseignements et la collaboration sectorielle visant à améliorer la sécurité du réseau électrique nord-américain. Avant de rejoindre l'E-ISAC, Lauren a dirigé une importante équipe d'analystes d'enquête au sein du département de police métropolitaine de Washington, D.C., ce qui lui a permis d'approfondir son expertise en matière d'opérations d'enquête et d'intervention rapide en cas d'incident. Lauren a débuté sa carrière au National Center for Missing and Exploited Children (NCMEC), où elle a contribué à une mission essentielle et collaboré à des enquêtes avec les forces de l'ordre locales, étatiques et fédérales.

Christian Cruz-Sanchez, spécialiste en régulation économique, Régie de l'énergie

M. Cruz-Sanchez travaille depuis février 2022 comme spécialiste en régulation économique à la Régie dans l'équipe de surveillance de la conformité aux normes de fiabilité. Il agit aussi à titre de chargé de projet pour le comité de la Régie constitué afin de gérer les montants perçus à la suite de l'imposition de sanctions pécuniaires en cas de contraventions aux normes de fiabilité. Il a plus de quatre ans d'expérience en ingénierie de projets au sein du secteur de l'aviation. Il détient un baccalauréat en génie aérospatial de l'École Polytechnique de Montréal, un diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires et une maîtrise en management et développement durable de l'école des Hautes Études Commerciales de Montréal. Il détient la certification CC de ISC2.

Régie de l'énergie
500, boulevard René-Lévesque Ouest
5e étage, bureau 5.100
Montréal (Québec) H2Z 1W7
Téléphone : 514-873-2452

Site : https://www.regie-energie.qc.ca/fr
Courriel : secretariat-PSCAQ@regie-energie.qc.ca

Médias sociaux