



Forum 2022 | 5 octobre 2022

Réussir la transition énergétique : nos défis et nos pistes de solution

Programme du Forum 2022

8 h 45 Ouverture du Forum

Mot de bienvenue de Jocelin Dumas, Président de la Régie de l'énergie

Perspective d'Hydro-Québec

9 h 00 Message de Sophie Brochu, Présidente-directrice générale d'Hydro-Québec

9 h 05 Présentation de Mathieu Johnson, Vice-président – Stratégies, évolution de l'entreprise et développement

9 h 35 Période de questions

10 h 05 Pause

Perspective des distributeurs gaziers

10 h 20 Présentation d'Éric Lachance, Président et chef de la direction d'Énergir

10 h 40 Présentation de Jean-Benoît Trahan, Président de Gazifère

11 h 00 Période de questions

Perspective des distributeurs de carburants

11 h 30 Présentation de Sonia Marcotte, Présidente-directrice générale de l'Association des distributeurs d'énergie du Québec - ADEQ

11 h 50 Période de questions

12 h 00 Mot de clôture du Président de la Régie de l'énergie

8 h 45

OUVERTURE DU FORUM

**Mot de bienvenue par JOCELIN DUMAS,
Président de la Régie de l'énergie**

Jocelin Dumas est diplômé de l'Université de Montréal en Sciences économiques, il a complété une scolarité de maîtrise en gestion, option Finance, à l'école des Hautes Études Commerciales de Montréal. M. Dumas a débuté sa carrière professionnelle à titre de journaliste économique et financier. Il s'est alors mérité un premier prix de rédaction dans le domaine des affaires du Cercle de presse de Toronto et un autre de la Fondation québécoise d'éducation économique. Dans le secteur public, il a été sous-ministre du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation de 2014 à 2018 et sous-ministre du ministère du Travail de 2009 à 2012. Il a occupé précédemment au ministère du Conseil exécutif le poste de secrétaire général associé responsable du secrétariat des comités ministériels de coordination. Au même ministère, M. Dumas a été responsable du secrétariat aux priorités et projets stratégiques. Il a occupé les fonctions de directeur de cabinet pour le ministre des Finances et le président du Conseil du trésor, ainsi que le poste de directeur de cabinet adjoint pour M. Daniel Johnson alors qu'il occupait la fonction de Premier ministre du Québec. Il est président de la Régie de l'énergie depuis janvier 2019.



9 h 05

PERSPECTIVE D'HYDRO-QUÉBEC

MATHIEU JOHNSON

Vice-président – Stratégies, évolution de l'entreprise et développement

Entré à Hydro-Québec en 2020, Mathieu Johnson a exercé les fonctions de directeur principal – Stratégies d'entreprise, partenariats et développement avant d'être nommé vice-président – Stratégies, évolution de l'entreprise et développement en février 2022. À ce titre, il a pour mandat d'établir les stratégies d'affaires globales d'Hydro-Québec et de piloter le projet d'évolution de l'entreprise en fonction des changements qui s'opèrent dans le secteur de l'énergie et des nouveaux besoins du marché, en vue de permettre au Québec de réaliser sa transition énergétique de façon optimale. Il veille également à l'évolution du cadre réglementaire et de la structure tarifaire d'Hydro-Québec. Par ailleurs, il est responsable des partenariats et des investissements liés aux infrastructures de production d'énergie renouvelable relevant de filières autres que l'hydroélectricité, comme l'énergie éolienne et l'hydrogène vert.

Avant de rejoindre les rangs d'Hydro-Québec, M. Johnson était directeur, Stratégie et développement des gaz renouvelables à Énergir. En collaboration avec des partenaires des secteurs privé et public, son équipe a joué un rôle important dans le développement de la filière des gaz renouvelables au Québec et le déploiement de nouvelles technologies dans ce domaine, comme la pyrogazéification et l'hydrogène. Il a également travaillé comme consultant en stratégies au sein des cabinets KPMG et Roland Berger, au Canada et à l'étranger.

M. Johnson est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires avec spécialisation en finances de HEC Montréal. Il siège au conseil d'administration de Tennis Montréal, de la compagnie de théâtre documentaire Les Productions Porte Parole, du Centre des technologies du gaz naturel et d'Écotech Québec.

LE QUÉBEC S'EST ENGAGÉ DANS UN AMBITIEUX PROJET DE TRANSITION VERS UNE ÉCONOMIE SOBRE EN CARBONE AFIN DE LUTTER CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES. POUR BÂTIR L'AVENIR ÉNERGÉTIQUE DU QUÉBEC, NOUS POUVONS COMPTER SUR UNE RICHESSE COLLECTIVE: UNE ÉNERGIE PROPRE ET RENOUVELABLE.

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE OFFRE DE NOUVELLES POSSIBILITÉS POUR LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE, MAIS ELLE REPRÉSENTE AUSSI UN DÉFI DE TAILLE DANS UN CONTEXTE OÙ LES BESOINS DE LA CLIENTÈLE ÉVOLUENT, LE SECTEUR ÉNERGÉTIQUE EST EN PLEINE MUTATION ET LA DEMANDE POUR NOTRE ÉNERGIE VERTE AUGMENTE. CETTE SITUATION AURA DES IMPACTS MAJEURS SUR LES MOYENS UTILISÉS POUR PRODUIRE, TRANSPORTER ET DISTRIBUER L'ÉLECTRICITÉ, DE MÊME QUE SUR NOS HABITUDES DE CONSOMMATION D'ÉNERGIE. NOUS DEVRONS DONC COLLECTIVEMENT ADAPTER NOS FAÇONS DE FAIRE POUR RELEVER LE DÉFI DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AU MEILLEUR COÛT POUR LES QUÉBÉCOISES ET QUÉBÉCOIS.

MATHIEU JOHNSON

10 h 05

PAUSE

10 h 20

PERSPECTIVE DES DISTRIBUTEURS DE GAZ NATUREL

ÉRIC LACHANCE

Président et chef de la direction d'Énergir

Éric Lachance s'est joint à Énergir en janvier 2017, à titre de vice-président Finances, puis a été nommé vice-président principal Réglementation, TI, Logistique et chef des finances le 1er juin 2018. Il est président et chef de la direction d'Énergir depuis le 1^{er} janvier 2020.

De février 2000 à décembre 2016, Monsieur Lachance a occupé divers postes au sein de la Caisse de dépôt et placement du Québec. Durant trois ans, il a été directeur régional - Europe au sein de la filiale CDPQ Paris où il dirigeait l'équipe de gestion du suivi et de la valorisation du portefeuille européen d'investissements en infrastructures de la Caisse. Dans le cadre de ses fonctions, il a représenté la Caisse sur les conseils d'administration et de surveillance de plusieurs entreprises dont Fluxys Belgium, Colonial Pipeline, Keolis et l'aéroport d'Heathrow.

Monsieur Lachance est titulaire d'un baccalauréat en commerce, finance et économie de l'Université McGill et est analyste financier agréé depuis 2000.

DES PRINCIPALES TENDANCES QUI IMPACTENT LE SECTEUR ÉNERGÉTIQUE, LA DÉCARBONATION DE L'ÉCONOMIE EST CELLE QUI POSE LES DÉFIS LES PLUS SIGNIFICATIFS POUR ÉNERGIR AU QUÉBEC. UNE DÉCARBONATION EFFICACIEUSE DE L'ÉCONOMIE PASSE PAR DE NOUVELLES OFFRES COMMERCIALES ET DOIT S'OPÉRER EN FAVORISANT LES INITIATIVES AYANT LES COÛTS SOCIÉTAUX LES PLUS FAIBLES. NOUS DISCUTERONS DES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS ENTOURANT LEUR MISE EN PLACE ET DE COMMENT LE CADRE RÉGLEMENTAIRE ET LÉGISLATIF PEUT FAVORISER L'ALIGNEMENT DE L'INTÉRÊT PUBLIC, TOUT EN DONNANT AUX DISTRIBUTEURS D'ÉNERGIE LA FLEXIBILITÉ REQUISE POUR S'ADAPTER RAPIDEMENT À UN MONDE EN CONSTANTE ÉVOLUTION.

ÉRIC LACHANCE

10 h 40

JEAN-BENOÎT TRAHAN

Président de Gazifère

Jean-Benoît Trahan est économiste de formation et détient une maîtrise en administration des affaires de l'Université de Sherbrooke. Il possède plus de 25 ans d'expérience dans le domaine de l'énergie à titre de consultant et au niveau du régulateur.

Il a joint l'équipe de Gazifère et d'Enbridge il y a plus de 7 ans. En décembre 2020, il est nommé directeur de la région de l'Est (Ontario) d'Enbridge Gas et directeur général de Gazifère.

Monsieur Trahan a un parcours professionnel gratifiant et passionnant. Ses réflexions sur la diversité et le développement professionnel de l'individu ainsi que son côté créateur et précurseur dans l'industrie de l'énergie font de lui un leader respecté et reconnu.

LES CHANGEMENTS ET LES ADAPTATIONS S'ACCÉLÈRENT DANS LE MONDE ÉNERGÉTIQUE. LA RÉGLEMENTATION ÉCONOMIQUE SE TRANSFORME EN RÉGLEMENTATION PAR OBJECTIF, AVEC EN TÊTE DE LISTE LA DÉCARBONATION. DE PLUS, POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS DE RÉDUCTION OU MÊME D'ÉLIMINATION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE, LES ENTREPRISES SE DOIVENT DE TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT BIEN DIFFÉRENT D'AVANT, OÙ LA SYNERGIE ENTRE DIFFÉRENTS ACTEURS LOCAUX ET ENTRE ENTREPRISES ÉNERGÉTIQUES DEVIENT NÉCESSAIRE POUR NON SEULEMENT MAXIMISER LA PRODUCTION D'ÉNERGIE RENOUVELABLE, MAIS ÉGALEMENT POUR OPTIMISER L'UTILISATION DES ÉNERGIES ENTRE ELLES ET ASSURER UN ACCÈS SUFFISANT À L'ÉNERGIE À UN PRIX RAISONNABLE. OR, L'ÉCART ENTRE LES ATTENTES SOCIÉTALES ET LES POSSIBILITÉS ENTOURÉES PAR L'HISTORIQUE RÉGLEMENTAIRE LIMITE LA CAPACITÉ D'ADAPTATION ET D'INNOVATION RAPIDE QUI EST SOUHAITÉE DANS LE CADRE DU DÉVELOPPEMENT DE PROJETS DE GAZ NATUREL RENOUVELABLE, DE PRODUCTION ET D'UTILISATION MULTIPLE DE L'HYDROGÈNE RENOUVELABLE, DE CAPTURE DE CARBONE, ETC. LES MARCHÉS S'ENTRECHOQUENT, LES OPPORTUNITÉS SORTENT DU CADRE TRADITIONNEL ET LES GAINS NÉCESSITENT UNE COLLABORATION ACCRUE. LE TOUT AVEC UNE TOUCHE DE POLITISATION QUI GAGNE EN IMPORTANCE PAR UN ENVIRONNEMENT MONDIAL PLUS TOURMENTÉ QUE DANS LES DERNIÈRES DÉCENNIES. COMMENT ADAPTER NOTRE MODÈLE RÉGLEMENTAIRE POUR SUIVRE LE RYTHME ET COMMENT CELA AFFECTE-T-IL UNE PETITE UTILITÉ PUBLIQUE ?

JEAN-BENOÎT TRAHAN

11 h 30

PERSPECTIVE DES DISTRIBUTEURS DE CARBURANTS

SONIA MARCOTTE

Présidente-directrice générale de l'Association des distributeurs d'énergie du Québec (ADEQ)

Sonia Marcotte est détentrice d'un baccalauréat et d'une maîtrise en économique de l'Université de Sherbrooke. Entre 1997 et août 2003, elle occupait le poste de directrice des affaires économiques et juridiques de l'Association des distributeurs d'énergie du Québec – ADEQ. À ce titre, elle a notamment effectué des recherches relatives au fonctionnement du marché de la distribution de produits pétroliers, et à l'importance de la diversité d'entreprises favorisant le maintien d'une saine concurrence dans ce secteur et à l'évolution du marché de la distribution d'énergie. Depuis septembre 2003, elle occupe le poste de présidente-directrice générale et agit à titre de porte-parole de l'Association.

Fondée il y a plus de 60 ans, l'Association des distributeurs d'énergie du Québec - ADEQ a pour mission d'être à l'écoute des intérêts et des besoins évolutifs de la population québécoise et leader en matière d'énergie, tout en représentant ses membres desservant l'ensemble du territoire québécois et en les accompagnant dans l'optimisation de leur offre énergétique. L'association représente des entreprises distributrices d'énergie et leurs détaillants œuvrant au Québec. Ils emploient quelque 17 000 travailleurs qualifiés et comptent près de 2 300 points de service répartis sur tout le territoire québécois.

M. Luc Harnois, vice-président exécutif de Harnois Énergies et président du conseil d'administration de l'ADEQ, de même que M. Sonny Lehoux, chef d'exploitation de Filgo Sonic et administrateur et président du comité des affaires économiques de l'ADEQ se joindront à Sonia Marcotte pour la période de questions qui suivra la présentation.

LES DISTRIBUTEURS DE CARBURANT ET COMBUSTIBLES FONT PARTIE DU PAYSAGE QUÉBÉCOIS DEPUIS DES DÉCENNIES. SPÉCIALISTES DE LA DISTRIBUTION D'ÉNERGIE AUTANT DANS LE SECTEUR DE LA MOBILITÉ QUE DU CHAUFFAGE, DES SECTEURS INDUSTRIEL ET AGRICOLE, LES DISTRIBUTEURS DE CARBURANT ET COMBUSTIBLES RÉPONDENT AUX BESOINS ÉNERGÉTIQUES DES QUÉBÉCOIS. L'EXPERTISE QU'ILS ONT DÉVELOPPÉE LEUR A PERMIS DE TRAVERSER LES ÉPOQUES. FORTS DE LEUR EXPÉRIENCE ET LEUR EXPERTISE, ILS REGARDENT VERS L'AVENIR AFIN DE POURSUIVRE LEUR MISSION ÉNERGÉTIQUE ET COMBLER NOTAMMENT LES BESOINS DES AUTOMOBILISTES ET DES NOUVEAUX ÉLECTROMOBILISTES À TRAVERS LEURS RÉSEAUX DE STATIONS-SERVICE. LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE QUI S'AMORCE COMPORTE SON LOT DE DÉFIS. LES DISTRIBUTEURS DE CARBURANTS SONT PRÊTS À LES RELEVER ET ÊTRE DES PARTENAIRES DE CHOIX DANS UNE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE RÉUSSIE.

CETTE PRÉSENTATION ABORDERA LE CHEMIN PARCOURU PAR LES DISTRIBUTEURS DE CARBURANTS, LEUR RÉFLEXION ET LEUR ENGAGEMENT À RELEVER LES DÉFIS AFIN DE PARTICIPER À LA RÉUSSITE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE QUÉBÉCOISE.

12 h 00

**MOT DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DE LA RÉGIE DE
L'ÉNERGIE**

Pour plus d'information :

[Régie de l'énergie - Évènements \(regie-energie.qc.ca\)](http://regie-energie.qc.ca)

Questions ou commentaires :

forum2022@regie-energie.qc.ca

[INSCRIPTION AU FORMAT
VIRTUEL](#)